

# ТОР

Территория  
Опережающего  
Развития

6+

110 ЛЕТ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ В. И. МУРАВЛЕНКО  
50 ЛЕТ МИННЕФТЕГАЗСТРОЮ СССР  
25 ЛЕТ ФОНДУ ИМЕНИ В. И. МУРАВЛЕНКО

**ПАТРИОТИЗМ  
И НАСТАВНИЧЕСТВО.  
ВЕЧНЫЕ ЦЕННОСТИ  
ВРЕМЕН СССР**

РЕГИОНАЛЬНЫЙ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ ФОНД «ВETERАН НЕФТЕГАЗСТРОЯ» ПО ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ



ОСНОВАТЕЛИ  
ЗАПАДНОЙ СИБИРИ



# 25 ЛЕТ

## ФОНД МУРАВЛЕНКО

В год 85-летия со дня рождения Виктора Муравленко во время встречи с первым губернатором Тюменской области Леонидом Рокецким ветераны-нефтяники – их присутствовало почти сто человек – решили учредить общественный Фонд имени Виктора Ивановича. Инициатива была поддержана областной Думой. Идею также поддержало руководство ПАО «ЛУКОЙЛ», Сургутнефтегаза, Тюменской нефтяной компании, Запсибгазпрома, Союза нефтегазопромышленников России, исполнительная и законодательная власти Тюменской области, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов.

27 января 1997 года Фонд был учрежден. Президентом был избран Александр Парасюк, один из заместителей Виктора Муравленко, вице-президентом – Сергей Великопольский, который занялся всей организационной работой.

Первоначальная цель заключалась в увековечивании памяти легендарного руководителя, государственного деятеля, знаменитого нефтяника, первого начальника Главтюменнефтегаза Виктора Муравленко. С течением времени спектр деятельности Фонда значительно расширился. Стало ясно: невозможно увековечить память Виктора Муравленко, не вспомнив о его коллегах и людях, участвовавших в освоении месторождений Тюменского региона. Члены Фонда и ветераны ТЭК сочли своим долгом сделать все, чтобы сохранить трудовые традиции первопроходцев. Была разработана широкая целевая программа, задача которой – передать молодому поколению наследие старших.

Со временем Фонд стал вносить весьма значительный вклад в формирование историко-культурного наследия Тюменской области. Многолетнее сотрудничество с музеями, архивами и библиотеками позволило сформировать и пополнить экспонатами не только кабинет-музей Виктора Муравленко, но и музеи других городов. За четверть века было выпущено более сорока книг, где повествуется о жизни и деятельности сотен человек, так или иначе связанных с именем Виктора Муравленко, сняты десятки видеофильмов, многим забытым первопроходцам установлены памятники и мемориальные доски, их именами названы улицы и школы.

Под эгидой Фонда, при поддержке Правительства Тюменской области, областной Думы и взаимодействия с профильными департаментами регулярно проводятся научно-практические конференции, посвященные годовщинам со дня рождения Виктора Ивановича Муравленко; ежегодные смотры-конкурсы студенческих научных работ по техническим, гуманитарным и естественным наукам; первенство Тюменской области по классическим шахматам, вольной борьбе и картингу на призы имени В. И. Муравленко; турниры по настольному теннису; первенства по греко-римской борьбе среди детей и подростков, другие мероприятия.

Члены правления Фонда принимают активное участие в подготовке и проведении мероприятий, посвященных знаковым событиям периода освоения нефтегазовых месторождений, юбилеям северных городов Тюменской области, вводу в эксплуатацию крупнейших нефтегазовых и промышленных объектов.

Стала престижной ежегодная премия имени Виктора Муравленко, которая присуждается за внедрение высоких технологий в нефтегазовой, строительной и сельскохозяйственной отраслях, за достижения в науке, технике, здравоохранении, культуре и других областях. Лауреатами премии стала без малого одна тысяча номинантов. В юбилейные годы легендарного земляка Фондом вручено несколько тысяч памятных медалей. По инициативе Фонда возрождено присвоение звания «Почетный нефтяник Тюменской области».

По инициативе Фонда и при поддержке ОАО «ТНК-ВР» и АО «Тюменнефтегаз» в кабинете Виктора Ивановича работает кабинет-музей, который планируется включить в официальный реестр музеев Тюмени и открыть для посещения широкой аудитории.

Авторитет Тюменского областного общественного Фонда очень высок. В нем состоят более 1000 человек. Почетными членами Фонда являются губернаторы Александр Филипенко и Юрий Неёлов, Владимир Якушев, экс-губернатор Тюменской области Сергей Собянин, а также такие известные люди, как президент Союза нефтегазопромышленников России Геннадий Иосифович Шмаль, экс-президент ПАО «ЛУКОЙЛ» Вагит Юсуфович Алекперов, генеральный директор Сургутнефтегаза Владимир Леонидович Богданов, политики, прославленные ветераны и генералы нефтяной отрасли.

Добрые и деловые отношения у Фонда сложились с руководителями городов Тюмени, Муравленко, Сургута, Нижневартовска, Мегиона, Нефтеюганска, Когалыма и Радужного, Нижнетавдинского, Уватского, Сургутского, Нижневартовского и Нефтеюганского районов. Здесь с пониманием относятся к предложениям Фонда, активно участвуют в совместных акциях.

За 25 лет Фонд объединил большое количество единомышленников и нашел поддержку среди работников культуры, науки, региональных СМИ. Благодаря им деятельность Фонда приобрела и приобретает широкую известность, воздается должное героям труда, ветеранам освоения и становления нефтегазового комплекса Тюменской области. Самым активным и преданным из них Сергей Великопольский вручил нагрудный знак «Благотворитель фонда».

Время показало: Фонд не стал искусственным и формальным образованием. Более того, первоначально он был востребован самой общественно-политической обстановкой в стране. Вспомните это время, когда масштабные дела, свершенные предыдущим поколением, подвергались необдуманной ревизии и субъективной критике.

Сегодня Фонд прочно стоит на ногах и уверенно смотрит в будущее. Члены Фонда убеждены: активная пропаганда высокой социальной значимости подвига людей труда, участвовавших в освоении и становлении Самотлора, поможет сделать вклад в воспитание нового поколения ответственных, трудолюбивых, целеустремленных ребят, настоящих патриотов России и своей малой родины.

**TOP**Территория  
**Опережающего  
Развития****TOP: Territory of progress**№ 2  
(22) 2022Социально значимый проект  
«Основатели Западной Сибири»[www.onetor.ru](http://www.onetor.ru)Главный редактор **Евгений Тасовой**Выпускающий редактор **Екатерина Огнева**Авторы текстов: **Екатерина Огнева, Елена Бойко,  
Дмитрий Лихарев, Александр Вычугжанин**Отдел интернет-развития: **Наталья Тасовая**Дизайн, верстка: **Дмитрий Лихарев**Фото: **Илья Драчев, Юрий Юй-Де-Мин, Николай  
Меньшиков, а также из личных архивов  
и открытых источников**Корректор **Светлана Глотова****Учредитель и издатель ООО «ТОР»**Адрес редакции и издателя: 625048, г. Тюмень,  
ул. Матросова, д. 1, к. 2/6, оф. 812  
e-mail: [rostop@mail.ru](mailto:rostop@mail.ru)  
тел. +7 (919) 939-79-55Зарегистрировано 21 июля 2016 года  
в Федеральной службе по надзору в сфере связи  
и массовых коммуникаций ПИ № ФС 77-66585.

© Все права защищены.

Любое копирование материалов или цитирование  
разрешается только с письменного согласия пра-  
вообладателя.**Региональный благотворительный  
Фонд «Ветеран нефтегазостроя»  
по Тюменской области  
принимает финансовую помощь:**

Расчетный счет 40703810300000001157

БИК 044525411

Корр. счет 30101810145250000411

в ПАО «ВТБ» г. Тюмень

ИНН 7203324927 КПП 720301001

Назначение платежа: Благотворительная

помощь социально значимому проекту

«Основатели Западной Сибири»

625048, г. Тюмень, ул. Пермякова, д. 7/1, оф. 234

e-mail: [veteranngs@mail.ru](mailto:veteranngs@mail.ru)

тел.: +7 (3452) 68-20-63

Президент Фонда Тагир Сагирович Сафин

**Распространяется бесплатно.**

Отпечатано в типографии «АСТЕР» (ИП Дудкин В. А.).

Тираж 2000 экз., печать офсетная.

614064, г. Пермь, ул. Усольская, 15,

тел. +7 (342) 254-04-95.

Подписано в печать: 21 декабря 2022 года.

Дата выхода: 30 декабря 2022 года.

**ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!**

Вы держите в руках номер журнала «Территория опережающего развития», посвященный Виктору Ивановичу Муравленко, чья личность, безусловно, была одной из знаковых фигур в истории развития Западно-Сибирского нефтегазового комплекса.

При подготовке издания перед нами стояла непростая задача – рассказать о человеке, который стал героем книг и фильмов, человеку, чьим именем назван город и аэропорт в Ханты-Мансийском автономном округе, нефтяное месторождение в Ямало-Ненецком автономном округе, а пятый океан – небесный – бороздит авиалайнер с его именем...

Чтобы по минимуму утомлять читателя уже известными ему фактами, основной акцент в издании, посвященном 110-летию со дня рождения нефтяного маршала В. И. Муравленко, мы решили сделать не на всем знакомой героической биографии, а на профессиональном наставничестве и деятельном патриотизме, в которых легендарному руководителю Главтюменнефтегаза не было равных.

Первый по нефти и газу в течение двенадцати лет, практически царь и бог Западной Сибири... Он обладал безграничной властью, но сумел при этом сохранить чистоту души, благородство, порядочность, уважение к рабочему человеку.

Виктор Иванович позитивно повлиял на множество судеб, стал наставником целой плеяды руководителей, причем не только нефтегазовой отрасли. Среди соратников и воспитанников Муравленко есть те, кто помогает развитию своей малой родины, восстанавливает или строит храмы, поддерживает талантливую молодежь... И сегодня они исповедуют его принципы и продолжают его дело, ведь «в каждом наброске, в каждом черновике учитель продолжается в своем ученике».

Поэтому на страницах данного номера речь пойдет о важности двух взаимосвязанных понятий – профессионального наставничества и патриотизма, которые сегодня актуальны как никогда.

С уважением,

главный редактор  
**Евгений ТАСОВОЙ**

# «ТЮМЕНЬ НЕ ТОЛЬКО БЫСТРО ЕДЕТ, НО И БЫСТРО ЗАПРЯГАЕТ»

## Губернатор Тюменской области Александр Моор выступил с обращением к парламентариям и жителям региона

25 ноября 2022 года губернатор Тюменской области Александр Моор обратился с ежегодным посланием к региональному парламенту и жителям области. Особое внимание глава региона уделил анализу текущей ситуации в регионе – социальному развитию и здравоохранению, а также озвучил приоритетные задачи, включая поддержку экономического развития, привлечение инвестиций, развитие информатизации и интеллектуального потенциала.

Приводим ключевые фрагменты послания.

*Информация и фото с официального портала органов государственной власти Тюменской области admtumen.ru*



### О НЕФТЕГАЗОВОМ КЛАСТЕРЕ

В нефтегазовом кластере уже более пятидесяти компаний. В 2021 году к нему присоединились Газпром, НОВАТЭК – названия говорят сами за себя. Всего лишь одна из технологических цепочек кластера объединяет 19 предприятий, более 6,5 тыс. рабочих мест. Совокупная выручка компаний кластера уже сейчас составляет почти 250 млрд рублей, общий объем инвестиций в основной капитал – более 53 млрд. 1 ноября нефтегазовый кластер зарегистрирован в реестре Минпромторга России. Это далеко не формальность. Включение в реестр среди прочих бонусов дает участникам возможность компенсировать свои затраты, связанные с проектами импортозамещения, за счет федерального бюджета. Нефтесервисная компания «ИнТех» это уже сделала – 297 млн рублей пришли в Тюменскую область.

Большие перспективы имеет нефтехимический кластер, который складывается вокруг сибуровского «ЗапСибНефтехима». Только в сентябре состоялась первая его открытая презентация, а о намерениях участвовать в нем заявило уже более 60 компаний. Активная фаза сборки и проектирования кооперационных цепочек начнется через несколько дней, в декабре.

Совершенно новый инструмент привлечения инвестиций был предложен Президентом России Владимиром Владимировичем Путиным. Президент предложил выделить на развитие регионов инфраструктурные бюджетные кредиты на льготных условиях... Мы этим инструментом воспользовались одними из первых в стране – Тюмень не только быстро едет, но и, когда это нужно, быстро запрягает. Уже одобрена наша заявка на получение федерального бюджетного кредита в размере 6,5 млрд рублей, которые превратятся в две крупные транспортные раз-

вязки, в новую улицу имени Фармана Салманова, в новую школу на 1200 учебных мест в микрорайоне Ямальский-2.

### ОБ СВО

Нам выпало жить в особенное время, время возвращения страны на свое историческое, лидирующее место в мире. Долгие годы наше общество ориентировалось на западный мир, мы хотели понравиться партнерам. Но это ни к чему не привело. Как только наша страна заявила о своих правах, у наших граждан стали отбирать собственность. Иллюзии рассеялись – мы столкнулись с суровой реальностью.

Сегодня большая часть наших граждан не отделяет свои жизненные интересы от интересов страны. Поэтому, как и в былые времена, оказалось достаточно людей, готовых отстаивать независимость Отчизны с оружием в руках.

Нужно понимать, что во время боевых действий любое имущество – это расходный материал. Для тюменских военнослужащих приобрели дополнительные средства защиты, бытовое имущество, тепловизоры, коллиматорные прицелы. Нам удалось почти полностью закрыть потребность военных в данном оборудовании.

Наши земляки делают свое воинское дело самоотверженно и доблестно, как и положено сибирякам.

### О ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВЕ

Появляются и другие примеры экономического роста: проект завода по глубокой переработке гороха в Ишимском районе агрохолдинга «Юбилейный», строящийся племенной репродуктор индейки в Исетском районе компании «Дамате», проект производства кардиологических лекарственных препаратов компании «Фармасинтез»,

метановый газомоторный комплекс в Тюмени, который, кстати, значительно ускорит наш переход к экологически чистому транспорту...

Суммарно в 2021 году Инвестиционное агентство Тюменской области приняло в сопровождение 46 новых проектов – на 18,5 млрд рублей и 1600 новых рабочих мест. В национальном инвестиционном рейтинге Агентства стратегических инициатив область за год поднялась сразу на девять позиций, с 12-го места на 3-е. Более чем полмиллиарда рублей выделено на субсидирование сельхозпроизводителей, пострадавших от летней засухи.

В прошлом году я поддержал инициативу уполномоченного по защите прав предпринимателей о проведении единого дня консультаций в дополнение к единому дню отчетности. В том числе благодаря этим инициативам в индексе административного давления на бизнес Тюменская область поднялась до 5-го места. В 2020 году было 24, в 2019-м – 61.

### О МЕДИЦИНЕ

Разумеется, огромное значение в нынешней ситуации имеет состоявшийся старт пятилетней региональной программы «Модернизация первичного звена здравоохранения»: только в текущем году на нее пошло более 1 млрд рублей. Капитальный ремонт десятков действующих и строительство совершенно новых лечебных учреждений – назову открывающиеся в декабре приемное отделение в Ишимской областной клинической больнице № 4, кардиологическое отделение в Тюменской областной клинической больнице № 2, уже работающую поликлинику в тюменском микрорайоне Ямальский-2. Поликлиника № 14 на улице Пермякова на подходе. Продолжается закупка передовой медицинской техники, причем в первую очередь – для села, где она нужнее всего.

В этом году тюменская медицина не просто подтвердила свою славную репутацию, но и взяла новые рубежи. Чего стоит подвиг, совершенный в Тюменском федеральном центре нейрохирургии Альбертом Акрамовичем Суфиановым и его коллегами. Имею в виду удивительное спасение челябинского мальчика Тихона.

Не раз в 2021 году опыт и профессионализм наших медиков были высоко оценены на российском уровне... Я благодарю от имени всех тюменцев этих людей. Вы – герои!

### ОБ ИНДУСТРИАЛЬНОМ ПОТЕНЦИАЛЕ

Мы, безусловно, обязаны сохранить и развивать наш индустриальный потенциал. Несмотря на все испытания, за девять месяцев этого года индекс промышленного производства составил 109 %, в обрабатывающей промышленности – 115 %. На этой восходящей траектории мы обязаны удержаться.

Особенно важно – и тоже вопреки трудностям – продолжить укрепление нашей экспортной ориентации, которой в инвестиционной стратегии Тюменской области отводится ключевое место. Да, объемы экспорта снизились в 2020 году. Однако в первом полугодии 2021 года началось восстановление. До прежних показателей еще далеко, но динамика хорошая. В том числе в сельском хозяйстве, которому этим летом так досталось. Экспорт агропромышленной продукции вырос на 19 %, география поставок охватывает полтора десятка стран, от США и Норвегии до Китая и Арабских Эмиратов. По экспорту предмета нашей особой гордости, молочной продукции, мы занимаем 10-е место среди регионов России, но и тут можно брать новые высоты.

И конечно, мы не откажемся от нашей ставки на туризм, рекреацию, термальные источники. Да, сейчас и межрегиональная, и особенно меж-

дународная мобильность сильно затруднена. Но долгожданный аэропорт в Тобольске открыт (спасибо компании «СИБУР»). Еще до того, в 2020-м, то есть уже в условиях пандемии, входящий турпоток превысил 2 млн человек. Только в первом полугодии 2021 года приехало почти 2 млн, к концу года ожидаем более 3 млн туристов. Это значимый для всей области, и для частного, и для государственного сектора источник доходов, а кроме того, важнейший способ брендирования региона, укрепления его известности и популярности, в том числе в плане повышения инвестиционной привлекательности.

### О ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Но надо думать и о том, что мы должны изменить.

Утвержденная нами стратегия цифровой трансформации пока охватывает только шесть отраслей: образование, здравоохранение, транспорт, городская среда, социальная сфера и государственное управление. Мало, очень мало. Нужен и межотраслевой, координирующий и интегрирующий всю эту работу центр цифровой трансформации, который будет инициировать, сопровождать и отлаживать реальные процессы цифровизации, а не их бумажное отображение. Поручаю моему заместителю Марии Владимировне Рудзевич к февралю следующего года такой центр создать, а к марту – пересмотреть и расширить состав подлежащих ускоренной цифровизации отраслей.

### ОБ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПРОСТРАНСТВЕ

Тюменские вузы прошли большой путь внутрисистемных преобразований и выстраивания межвузовского партнерства, но подлинной синергии на этом пути пока нет. Для этого

нужно оптимизировать разнонаправленные усилия вузов за счет совместного участия в мощном интеграционном проекте, стимулирующем к качественному рывку в открытое образовательное пространство.

Суть и потенциал подобного проекта мы видим в продолжении комплексного развития исторического центра города Тюмени как логистически объединенного общественного пространства, где функционал сосредоточения интеллектуального капитала сочетался бы с ростом туристического направления и сопутствующего малого и среднего бизнеса. Преобразовать эту идею в строгую концепцию и реалистичную «дорожную карту», а затем и реализовать этот проект – непростая и интересная задача. Уверен, она нам по силам. Такой межуниверситетский кампус превратится в нервную систему города – в нейросеть, в которой единожды запущенный процесс генерации новых смыслов и инициатив станет самоподдерживающимся.

### О ПРОГРАММЕ ПЕРЕМЕН

Итог таков. Нам как никогда нужна двуединая программа действий во благо родной земли, родного дома. Программа устойчивости и одновременно программа перемен, в которой то и другое будет точно выверено, отмерено и взвешено. Программа, которая сделает наше равновесие динамическим, устремленным в будущее. Программа – не в смысле официального и формального документа или инструкции, о которых забывают на следующий день после принятия. А в смысле гибкой перспективы действий, которая будет постоянно оспариваться, пересматриваться, обновляться и адаптироваться к насущным нуждам Тюменской области, при этом неизменно подчиняясь требованиям здравого смысла и здоровой нравственности.





# МИННЕФТЕГАЗСТРОЙ ГОДЫ СОЗИДАНИЯ

Посвящается 50-летию юбилею  
Министерства строительства предприятий  
нефтяной и газовой промышленности

На рубеже 70-х годов XX столетия в стране возникла необходимость создания крупного топливно-энергетического комплекса в Западной Сибири, интенсивного освоения нефтяных и газовых месторождений. Это имело большое значение как для развития народного хозяйства, так и для всей мировой экономики.

Внимание партии и правительства к ускоренному развитию добычи нефти, выделение крупных средств и материальных ресурсов на геолого-поисковые и буровые работы позволили к 1970 году открыть около 1300 месторождений нефти на севере Тюменской области, Урале, Северном Кавказе, в Приволжье, Коми АССР, Краснодарском крае, на Украине, в Азербайджанской, Узбекской, Туркменской, Казахской, Таджикской и Белорусской союзных республиках и в других районах страны. Все это позволяло обеспечить бурный рост добычи нефти.

Западная Сибирь стала главным направлением развития газовой промышленности страны, здесь были открыты крупные газовые месторождения: Медвежье (1967), Уренгойское (1966), Вынгапурское, Ямбургское (1969), Заполярное, Юбилейное, Харасавейское.

Руководители СССР понимали, что одним из важных инструментов добычи нефти и газа стало строительство. Для обустройства северных районов Сибири, создания магистрального высокоэффективного транспорта нефти и газа, развития инфраструктуры в районах нового освоения требовалась совершенно иная стратегия. Строительные организации, подчиненные тогдашнему Мингазпрому, не могли уделять столько же внимания нефтяной промышленности, сколько уделялось газовой, успевать за обустройством ее промыслов и развитием транспорта. Само строительное производство нуждалось во внедрении более высоких форм индустриализации, основанных на глубоких научных исследованиях, усовершенствовании проектного дела, создании соответствующих производственных структур. Требовалась концентрация сил и средств в едином специализированном министерстве.

## 20 СЕНТЯБРЯ 1972 ГОДА ЗАКОНОМ СССР ОБРАЗОВАНО МИНИСТЕРСТВО СТРОИТЕЛЬСТВА ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЯНОЙ И ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ – МИННЕФТЕГАЗСТРОЙ СССР.

Отрасль формировалась с большим трудом. Годовой объем строительномонтажных работ едва превышал два миллиарда рублей. В составе отрасли был лишь один институт ВНИИСТ, общая численность которого вместе с обслуживающим персоналом составляла немногим более 700 человек. Слабая научная база не могла удовлетворить запросы производства. Технологии и принципы организации строительства требовали коренной модернизации. Организация производственных коллективов, их энерговооруженность не позволяли обеспечивать ни темпов, ни качества строительства, а значит, и надежности. Условия быта строителей даже в старых районах дислокации были плохими, текучесть кадров во многих коллективах достигала 60 %.

\*\*\*

Первым комплексным решением для развития отрасли стало постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 19 июля 1974 года № 504 «О повышении технического уровня строительства магистральных нефтепроводов и газопроводов и об обеспечении надежной их эксплуатации». В нем сформулирована государственная программа решения важнейших проблем нефтегазового строительства, развития капитального строительства в Западной Сибири, его направлений и средства реализации.

Радовало то, что новая отрасль имела костяк кадров, преданных профессии и призванию. В министерстве собрались специалисты высокой квалификации, особенно в технических, производственных службах. Многие уже испробовали, что называется на зуб, сибирские проблемы. Министерству было поручено осуществлять на территории страны и за рубежом обустройство нефтяных и газовых месторождений, строительство магистральных и промысловых трубопроводов, сооружение других промышленных предприятий, создание объектов жилищного и социально-бытового назначения.

Деятельность отрасли характеризовалась рядом специфических особенностей, важнейшими из которых являлись целевая направленность – 95 % объема строительномонтажных работ выполнялись на нефтегазовом комплексе: строительство объектов в отдаленных и труднодоступных районах

с тяжелыми природно-климатическими условиями, что потребовало автономного режима выполнения строительно-монтажных работ на большом удалении от баз материально-технического снабжения, бытового обслуживания, ремонтных служб и т.п.; мобильный характер работ из-за значительной протяженности строящихся магистральных трубопроводов: высокие темпы роста строительно-монтажных работ, связанные в том числе с сезонностью их выполнения; высокая отраслевая специализация работ – 95 % объема строительно-монтажных работ выполнялись собственными силами, только 5 % – организациями других министерств и ведомств; неоднородность и нестабильность структуры работ; широкое применение блочно-комплектных устройств в наземном строительстве и высокий удельный вес полноборного жилья и объектов культурно-бытового назначения; межрегиональное использование трудовых ресурсов, в основе которого было применение экспедиционно-вахтового метода организации строительства.

Для выполнения перечисленных задач требовалась соответствующая организация отраслевой науки, промышленности строительных материалов, машиностроения, рабочего снабжения, связи, медицинского обслуживания, подсобного сельского хозяйства, системы подготовки и переподготовки кадров. По всем этим направлениями в отрасли ежегодно велась целенаправленная нелегкая работа, и были достигнуты поставленные цели. Миннефтегазстрой СССР стал крупной отраслью с высоким научно-техническим потенциалом, развитой сетью структур и организаций, возросшей энергооборуженностью и современной индустриальной базой.

За 18 лет (1973–1991) коллективами организаций и предприятий Миннефтегазстроя СССР были решены крупные целевые задачи по обустройству нефтяных и газовых месторождений Западной Сибири, Туркмении, Узбекистана, Казахстана, Коми АССР, других регионов страны, сооружению мощных трубопроводных магистралей, газоперерабатывающих заводов.

Всего за период 1973–1990 годов организациями министерства выполнено строительно-монтажных работ более чем на 130 млрд долларов США.

На нефтяных и газовых промыслах были созданы мощности по ежегодной добыче и подготовке к транспорту 760 млрд куб. м газа и 509 млн т нефти. Были обустроены: газовые месторождения Медвежье (1972), Уренгойское (1978), Вынгапурское (1978), Ямбургское (1986), Оренбургское, Советабдское, Шатлыкское, Астраханское, Карачаганакское; наиболее крупные нефтяные месторождения – Самотлорское, Усть-Балыкское, Федоровское, Холмогорское, Тенгизское и другие. Во второй половине 80-х годов было обустроено 207 новых нефтяных месторождений.

Ускоренное формирование нового нефтегазодобывающего комплекса на базе месторождений Западной Сибири стало возможным благодаря мощному производственно-техническому потенциалу. Добыча газа в 1965 году в этом регионе составляла чуть менее 10 млрд куб. м, в 1980 году она достигла 160 млрд куб. м, а в 1981-м – уже 196 млрд куб. м. Освоение природных богатств Тюменской и Томской областей положило начало формированию Западно-Сибирского топливно-энергетического комплекса. Всего за 25 лет в условиях Западной Сибири был создан высокоэффективный комплекс по добыче

газа. Основными направлениями экономического и социального развития СССР на 1981–1985 годы и на период до 1990 года перед газовой промышленностью была поставлена грандиозная задача: довести уровень добычи газа в 1985 году до 600–640 млрд куб. м, в том числе по Западной Сибири – до 330–370 млрд куб. м.

Эта задача была сложна для всех: для газовой промышленности, для строителей, для геологов. Однако она стала выполнимой благодаря созданию новых газодобывающих районов в Туркменской ССР, Оренбургской области, а также строительству новых высокоэффективных газохимических предприятий в Оренбургской области и Узбекской ССР, где и сегодня получают серу, гелий, сжиженные газы и этан. На базе Астраханского месторождения, открытого в 1976 году, в сжатые сроки создается газохимический комплекс. Вдвое увеличиваются мощности Мубарекского газового комплекса. В результате чего возрастает производство серы,

*Б. Е. Щербина выступает с докладом на празднике работников нефтяной, газовой и строительной отраслей. Кремлевский Дворец съездов, 1980 год*



гелия и этана. Объем переработки природного газа на конец 80-х годов достиг 80 млрд куб. м в год. В промышленную эксплуатацию вводятся новые месторождения, в том числе Медвежье, Уренгойское, Вынгапурское в Тюменской области, Советабдское в Туркмении, Карачаганакское в Казахстане и Нагумановское в Оренбургской области.



Газопровод Уренгой – Помары – Ужгород. Тюменская область, 1983 год

В 1970–1980-х годах газовая промышленность развивалась высокими темпами и в основном обеспечивала прирост топливно-энергетических ресурсов страны. В 1985 году был достигнут максимальный прирост добычи по стране – 55,5 млрд куб. м (9,5 % в год). В 1986–1988 годах среднегодовой прирост составил 42 млрд куб. м (6,2 %). В эти годы капиталовложения в газовую промышленность ежегодно составляли в среднем 11 млрд рублей.

К концу 1985 года добыча газа в СССР достигла 643 млрд куб. м, причем на долю Западной Сибири пришлось 376 млрд куб. м. Уже в 1984 году, опередив США, Советский Союз по ежегодной добыче газа вышел на первое место в мире, а в 1990 году добыча газа превысила 800 млрд куб. м. Таких высоких темпов роста добычи газа не знала ни одна страна мира. Отечественная газовая промышленность усилиями коллективов предприятий Мингазпрома, строительномонтажных организаций Миннефтегазстроя, геологических и иных смежных отраслей народного хозяйства была превращена в такую мощную отрасль, что от ее развития во многом зависело все формирование топливно-энергетического комплекса и дальнейшее размещение производительных сил страны. Сформирована эта отрасль практически за 30 лет (1960–1990). Создание газовой промышленности Советского Союза – беспрецедентный по размаху и удивительный по глубине прорыв в новый технологический уклад с коренными структурными преобразованиями не только топливно-энергетического комплекса, но и широкого круга смежных отраслей экономики – от машиностроения и металлургии до транспорта и сельского хозяйства. Этот прорыв за три десятилетия неузнаваемо изменил быт двух третей населения страны и, что особенно важно, трех четвертей сельского населения, резко снизил заболеваемость и смертность благодаря кратному уменьшению нагрузки на природную среду, особенно атмосферу крупных городов и промышленных центров.

Однако важную роль при этом сыграло капитальное строительство. Ведь на необжитой в работе территории площадью примерно 1,5 млн кв. км в тяжелых природно-климатических условиях были созданы производственные



Сибирский газ пришел в Москву. На митинге выступает Б. Е. Щербина. Подмосковье, п. Коммунарка, 1974 год



Б. Е. Щербина, А. К. Кортунов, А. С. Барсуков. Сургут, 1965 год



фонды, обеспечивающие более половины общесоюзной добычи нефти и природного газа. В Западной Сибири только Миннефтегазстроем СССР выполнен объем подрядных работ на 67 млрд долларов. Осуществление в этом регионе крупномасштабной строительной программы в сжатые сроки позволило увеличить добычу нефти, включая газовый конденсат, в 1990 году в 11 раз по сравнению с 1973 годом, а природного газа – в 40 раз.

Одним из главных факторов создания в короткие сроки основных фондов для нефтяной и газовой промышленности стала широкая индустриализация нефтегазового строительства, базой которой при сооружении мощностей по добыче, подготовке и транспорту углеводородного сырья явился поистине революционный комплектно-блочный метод, разработанный и внедренный в нашей отрасли.

1970–1980-е годы стали важнейшим периодом в строительстве магистральных трубопроводов. Сформировались и новые самостоятельные транспортные отрасли народного хозяйства, единые нефтегазодобывающие системы страны. Развитие сети трубопроводов опережало темпы добычи нефти и газа.

Было введено в действие: 329 тыс. км трубопроводов, в том числе 195 тыс. км магистральных; 324 нефтеперекачивающие и 660 компрессорных станций; 31 подземное хранилище газа с активной емкостью 81 млрд куб. м и суточным отбором 440 млн куб. м; газоперерабатывающие заводы общей мощностью 41 млрд куб. м газа в год. Только из северных районов Тюменской области была проложена 21 газовая магистраль, 18 из них диаметром 1420 мм и 5 нефтяных магистралей диаметром 1020 и 1220 мм. Из 142 тыс. км построенных магистральных газопроводов 55 тыс. были сооружены из труб диаметром 1420 мм.

В нефтегазодобывающих районах построены десятки современных городов. Среди них: Октябрьский и Нефтекамск в Башкирии; Альметьевск и Лениногорск в Татарии; Урай, Надым, Новый Уренгой, Ноябрьский, Когалым, Сургут, Нефтеюганск, Нягань, Белоярский в Тюменской области; Отрадный в Самарской области; Вуктыл, Ухта, Усинск в Коми АССР; Небит-Даг в Туркмении и другие. В этих городах введены в эксплуатацию жилые дома общей площадью 31 млн кв. м, школы на 35 тыс. учебных мест, дошкольные учреждения на 201 тыс. мест, поликлиники на 45 тыс. посещений и другие объекты.

Созданные мощности обеспечили годовую добычу в конце 1980-х годов 624 млн т нефти (включая газовый конденсат) и 815 млрд куб. м газа, что больше, чем в 1970 году в 1,8 и 4,2 раза соответственно. СССР прочно занимал первое место в мире по ежегодной добыче нефти и газа. Экспорт нефти и нефтепродуктов по сравнению с 1970 годом возрос в 2 раза, а газа почти в 30 раз.

Грузооборот всех видов транспорта СССР увеличился в 2 раза, а трубопроводного транспорта – в 6,4 раза и достиг 32,2% от общего грузооборота в стране. Необходимо отметить, что в США на этот период он составлял только 18,5%.

Миннефтегазстроем СССР решались и зональные строительные задачи. Сооружены крупные объекты автомобилестроения – заводы-спутники КАМАЗа, ВАЗа, предприятия машиностроения, химической индустрии, фарфоро-фаянсовые заводы, хлопкопрядильные фабрики и другие предприятия легкой промышленности. Выполнены значительные объемы работ на объектах, составляющих материальную базу агропромышленного комплекса. Сданы в эксплуатацию крупные предприятия для пищевой и мясо-молочной промышленности – заводы, комбинаты, холодильники. Для сельского хозяйства построены животноводческие комплексы, тепличные комбинаты, водоводы и другое. В отрасли было создано новое суспензионное топливо на основе воды и угля. Была разработана технология его производства, транспорта и сжигания. Был построен и введен в эксплуатацию углепровод Белово – Новосибирск протяженностью 262 км, диаметром 530 мм, производительностью по сухому углю 3 млн т.

Коллективы отрасли успешно работали за рубежом. Выполнено более 50 контрактов по нефтегазовым объектам в 17 странах. Это Иран, Ирак, Нигерия, Ангола, Алжир, Афганистан, Куба, Финляндия, Йемен, Ливия и другие. На международном рынке отрасль была конкурентоспособна, особенно в трубопроводном строительстве. Наши услуги высоко котировались, а конкуренты относились к нам с должным профессиональным уважением. Миннефтегазстрой осуществлял крупное интеграционное строительство со странами – членами Совета

экономической взаимопомощи. В некоторые годы на наших объектах работало до 60 тыс. человек из этих стран.

Значительно была укреплена производственная база отрасли, в развитие которой вложено более 25 млрд долларов.

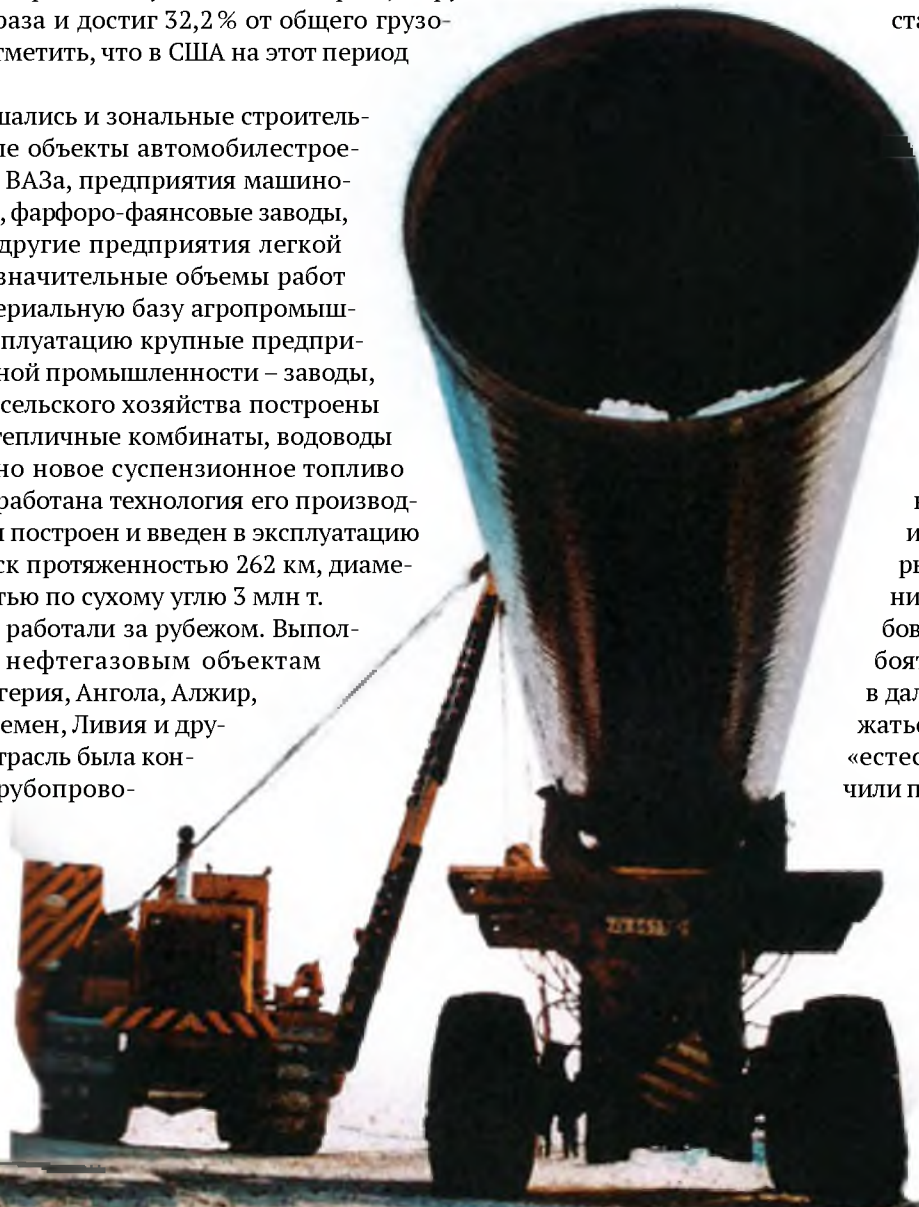
Отрасль в конце 1980-х годов – это 22 специализированных строительных и два проектно-промышленных объединения, включавших 146 строительномонтажных трестов, производственных и проектно-строительных объединений, 73 промышленных предприятия. В пик развития отрасли в 1988 году организациями Миннефтегазстроя СССР было выполнено строительномонтажных работ на 12 млрд 250 млн долларов, в том числе в Западной Сибири – 7 млрд 650 млн долларов. По сравнению с другими министерствами страны это самые крупные объемы строительномонтажных работ. В мире также не было и нет аналогичной организации. В 1988 году отраслевая промышленность выпустила продукции на 1 млрд 100 млн долларов. В основном это строительные конструкции и трубные детали, специальная техника. В отрасли проектировали специальные машины, ориентированные на строительство трубопроводов, создавали их опытные образцы и выпускали нужные партии. В результате системной работы по перевооружению нефтегазового строительства научный потенциал Миннефтегазстроя в 1990 году достиг высокого уровня: в отрасли работало 38 научно-исследовательских и проектно-конструкторских организаций с численностью работающих около 10 тыс. человек, в том числе 411 кандидатов и докторов наук, объем годовых затрат на науку достиг 189 млн долларов США.

Последние годы перед развалом Советского Союза ежегодно строились 20–21 тыс. км трубопроводов в год. Столько же трубопроводов по пропускной способности строили все остальные страны мира вместе взятые. В трубопроводном строительстве специалисты отрасли работали на мировом уровне, а в сооружении трубопроводных систем большого диаметра были признаны лидерами.

За всеми этими достижениями Миннефтегазстроя СССР огромный труд 500-тысячного коллектива. Основой, позволившей многие годы успешно создавать уникальные по масштабам и сложности объекты нефтяной и газовой промышленности, были трудовые коллективы строительных и монтажных организаций отрасли. Почти 80% работающих в отрасли были заняты непосредственно в строительстве, около 40% рабочих имели высшие квалификационные разряды, а 80% общего числа специалистов составляли рабочие основных для отрасли профессий. Каждый шестой работающий был с высшим инженерным или экономическим образованием. Кадровая работа для нефтегазового строительства имеет свою специфику, отличную от других строительных отраслей. В первую очередь нам нужны были рабочие с высокой профессиональной подготовкой, способные к быстрой психологической адаптации, к новым климатическим условиям, смене объектов труда. Поэтому средний возраст работников отрасли не превышал 35 лет. Возрастная же группа старше 50 составляла всего лишь 10% работающих.

Наша отрасль всегда представляла для молодежи интерес. И подогревался он не только романтикой трудных дорог. Мы – не побоюсь таких слов – воспитывали этот интерес, творили его, что давалось совсем непросто. Когда началось освоение Западной Сибири, желающих принять участие в походе за большой нефтью было хоть отбавляй. И первое время местные руководители не очень-то беспокоились о нормальном жизнеустройстве прибывающей молодежи. Места здесь были нехоженые, каждый гвоздь, доставляемый на север Тюменской области, был золотым. К тому же и для создания условий, близких к условиям Большой земли, требовалось время. Его, к сожалению, не было, стране нужны были нефть и газ – быстро и недорого. Кроме того, среди некоторых весьма уважаемых людей бытовало расхожее мнение, что молодой человек обязательно должен попробовать себя в трудном деле, испытать характер и не надо бояться отсева – останутся настоящие люди, которым в дальнейшей жизни все нипочем, на которых будет держаться стройка. Мы, конечно, понимали, что подобный «естественный» отбор не просто накладен: люди получили подъемные, приехали на стройку, покрутились месяц-другой и уехали – все это государству влетало в копеечку! Да и не в одну.

Было и другое. Молодые люди, особенно неопытные, что называется необстрелянные, попадая в первопроходные условия, ломались, возвращались домой разочарованными и полными безверия. И наконец, не менее существенное – о тяжелых условиях на стройке земля слухами полнилась. И если сначала от энтузиастов-



романтиков не было отбоя, то потом приходилось прибегать к разнарядке. В города и веси, в так называемые трудоизбыточные районы страны отправлялись наши гонцы и набирали то, что, как говорится, Бог подал. Значительная роль в пополнении организаций отрасли кадрами принадлежала комсомолу. У каждого поколения людей была своя комсомольская стройка. Зачастую в необжитых районах, где работа сопряжена с огромными трудностями. Но именно сюда устремлялись тысячи юношей и девушек. Их влекли не только романтика, желание быть причастным к делу большой значимости, но и возможность получить хорошую специальность, приобрести опыт, проявить себя. Для многих тысяч молодых энтузиастов путевки на ударные стройки, в том числе нефтяной и газовой промышленности, стали поистине путевками в жизнь.

В середине 1960-х годов комсомол назвал ударной стройкой номер один освоение нефтяных и газовых месторождений Западной Сибири. От участия в сооружении отдельных объектов комсомол перешел к шефству над строительством новых городов, развитием территориально-производственных комплексов, становлением ведущих отраслей. В течение первых пяти лет комсомол направил на новостройки Западной Сибири более 15 тысяч юношей и девушек. Комсомольцы и молодежь – самые активные участники освоения нефтяных и газовых месторождений нашей Родины.

В организациях и на предприятиях Миннефтегазстроя в 1990 году трудились около 200 тыс. юношей и девушек в возрасте до 30 лет. А на стройках Западно-Сибирского нефтегазового комплекса численность молодежи превышала 70% общего числа работающих здесь. В отрасли на решающих участках действовали крупные комсомольско-молодежные коллективы – 5 трестов, 27 строительных и специализированных управлений, 360 участков, механизированных колонн и комплексных бригад.

Самоотверженный труд, инициатива многих тысяч молодых рабочих, инженеров, техников, ученых и конструкторов, их активное участие в соревновании за повышение эффективности производства и качества работ способство-

вали досрочному вводу в эксплуатацию важных объектов нефтяной и газовой промышленности. И сейчас, по прошествии многих лет, хочу сказать еще раз: «Спасибо тебе, комсомол!» Работа в организациях, ведущих строительство трубопроводов, обустройство нефтяных и газовых месторождений всегда являлась делом престижным, особенно для молодежи. Это объяснялось не только сравнительно высокими заработками, романтикой труда первопроходцев, но и гарантией получения профессиональной подготовки высокого уровня. В отрасли действовала система подготовки и повышения квалификации кадров, позволяющая ежегодно осуществлять обучение более 150 тыс. работников по различ-



Коллеги поздравляют с юбилеем министра газовой промышленности СССР  
А. К. Картунова. 1967 год



Б. Е. Щербина, А. К. Протозанов, В. Д. Степанов, Ф. К. Салманов, К. К. Смирнов, Н. А. Воробьев,  
А. Г. Григорьева и другие. Нефтеюганск, 1967 год

ным формам, в том числе и без отрыва от производства. Потребность в квалифицированных рабочих кадрах в основном удовлетворялась за счет их обучения в профтехучилищах и учебно-курсовой сети.

На производственной базе организаций и предприятий министерства действовало 280 базовых общеобразовательных школ, 32 средних профессионально-технических училища с контингентом обучающихся свыше 21 тыс. человек по 36 профессиям. Ежегодно мощности четырех специализированных учебных центров (в Челябинске, Уфе, Железнодорожном и Павловском Посаде Московской области), 67 учебно-курсовых комбинатов и пунктов позволяли обучать около 100 тыс. человек.

Особое внимание уделялось подготовке и повышению квалификации инженерного корпуса. В отрасли действовал институт повышения квалификации руководящих кадров и специалистов. В различных регионах страны имелись его филиалы. Руководителям отрасли и главных управлений была предоставлена возможность повышать квалификацию в Академии народного хозяйства СССР. Базовой для министерства в подготовке специалистов можно назвать группу высших учебных заведений так называемого нефтегазового профиля, в которых головным являлся Московский институт нефти и газа им. И. М. Губкина. Развитию этого учебного заведения, а также подобных институтов в Тюмени, Уфе, Ухте, Ивано-Франковске, расположенных в непосредственной близости от зон активного освоения запасов нефти и газа, министерство постоянно оказывало практическую помощь. Традиционной и надежной базой для подготовки специалистов в области сварочного дела являлись известные во всем мире ИЭС им. Е. О. Патона и МВТУ им. Н. Э. Баумана, с которыми мы имели совместные кафедры, учебные центры. Это давало возможность с опережением и высоким качеством обучать наших работников современно

менным сварочным технологиям и освоению соответствующей техники. В 1988 году начал свою деятельность отраслевой учебно-научный компьютерный центр в Киеве.

В связи с расширением строительного производства и созданием новых строительных организаций увеличилась доля инженерных работников в общей численности занятых в отрасли и насыщенность ее специалистами. Увеличился объем подготовки кадров со средним специальным образованием в подведомственных техникумах, улучшилось качество обучения специалистов и их воспитание. Ежегодный выпуск специалистов из техникумов отрасли превышал тысячу человек.

Для осуществления единого организационно-методического руководства всей работой по подготовке кадров в отрасли действовало хозрасчетное объединение «Нефтегазстройкадры». 18 лет главной задачей коллегии Миннефтегазстроя было сохранение золотого кадрового фонда отрасли, обеспечение его будущего. Мы сделали для этого все, что было в наших силах. Значимость комплексного решения социальных программ была осознана с достаточной остротой уже в первой половине 1970-х годов. Практически всегда проблемам социального обустройства в отрасли уделялось серьезное внимание. Было четкое осознание того, что основа производственного благополучия – в современном решении бытовых вопросов, в заботе о человеке. Другое дело, что возможности наши на первых порах были относительно скромными. Так что со всей ответственностью можно утверждать, что мы вышли на учет «человеческого фактора» намного раньше перестройки с ее шумихой по поводу заботы о человеке. И не потому, что мы такие прозорливые, а потому, что этого требовала сама жизнь и наше дело. Все мы, строители трубопроводов, живем, как цыгане: сегодня в одном месте, завтра – в другом. Иногда так проходит вся жизнь. Географиястроек – география наших судеб, география нередко и наших семей... Жизнь строителей – это постоянные перебазирования больших и малых коллективов, это вахтовая работа. Естественно, о том, как облегчить, скрасить такую жизнь, мы думали всегда. Это касалось каждого из нас.

Причем социальная инфраструктура имела у нас два плацдарма. Первый – непосредственно вблизи строительных площадок, рабочих мест. Уже тут нужно было организовать хороший отдых работающих, питание, бытовые услуги. Второй – основной – базовое жилье. Дом, где постоянно живет семья и сам работающий. Что касается основного жилья, то здесь надо учитывать постоянный приток рабочих в отрасль. В своей массе это люди, не имеющие постоянного, современного жилья. На начало 1980-х годов у нас нуждались в жилье 130 тыс. человек. Причем 21 тыс. семей жила в вагончиках, в полевых условиях. В 1981–1985 годах нами было построено для своих рабочих 3,5 млн кв. м жилья, в 1985–1990 годах – 4,9 млн кв. м. Это примерно 110 тыс. квартир. В среднем по стране хорошим показателем считалось, когда на каждого работающего строился 1 кв. м в год. Мы в последние годы сооружали на каждого работающего в отрасли 2 кв. м. В 1990 году на балансе организаций было более 124 млн кв. м жилого фонда.

С учетом изменения демографической ситуации совершенствовалась структура строящегося жилья и объектов



социально-бытового обеспечения. Так, особое внимание уделялось расширению сети современных молодежных общежитий. Общая их вместимость за 1986–1990 годы возросла более чем на 30 тыс. мест, что практически полностью позволило удовлетворить потребность трудовых коллективов. К 1991 году мы удвоили свою домостроительную базу, что позволило бы к 2000 году полностью решить жилищную проблему в отрасли.

Более того, у нас были резервы, чтобы решить ее еще раньше. На трассах трубопроводов, вблизи строительных площадок мы создавали полевые базовые городки. Год от года, по мере того как промышленность отрасли осваивала жилые вахтовые модули и индустриальные конструкции культурно-бытового назначения, условия в таких городках улучшались. Можно сказать, что уже с Уренгоя на трассах мы вышли на принципиальную модель такого поселения, в корне изменившую ситуацию, решили эту проблему комплексно. У нас было около 600 полевых городков. Жилые блоки разных модификаций поставлялись в комплекте со столовыми, медпунктами, спортзалами, плавательными бассейнами. В трассовых городках были библиотеки, магазины, бани, филиалы комбинатов бытового обслуживания, кино- и видеозалы.

А вахтовый комплекс финского производства в Ямбурге? Это полный комплекс услуг и высокая бытовая культура. После работы в суровых северных условиях здесь, в «вахтовой квартире», можно было расслабиться, хорошо отдохнуть. Мы закупили в Японии новую технологическую линию, которая поступила в объединение «Татнефтьстрой». Она должна была производить комфортабельные блок-домики со всеми удобствами, с комнатами, рассчитанными на двух человек каждая, предполагалось, что в недалеком времени одному человеку будет предоставляться отдельная комната.

О питании в полевых городках. У нас были свои ОРСы – отделы рабочего снабжения. В отрасли делалось все возможное для того, чтобы питание работающих было полноценным. Некоторые повара ездили с бригадой по 10–15 лет. Коллектив становился одной семьей. Питание фактически было домашним.



Предметом особой заботы строителей были дети. Успешно реализовывалась программа строительства детских дошкольных учреждений. За 1980–1985 годы в отрасли ввели 17,9 тыс. мест в детских дошкольных учреждениях. За 1986–1990 годы – 27,4 тыс. мест. В 1990 году в отрасли было 430 детских дошкольных учреждений на 82 тыс. мест. Набранные темпы позволили уже в 1990 году полностью обеспечить местами нуждающихся в детских дошкольных учреждениях.

В отрасли были свои поликлиники и больницы. Непосредственно на стройках действовало 800 здравпунктов, имелись санитарные службы. Работе этих организаций уделялось первостепенное внимание. Вместе с тем мы предпринимали шаги к тому, чтобы в корне пересмотреть свою медико-оздоровительную концепцию. Во главу угла поставили не только лечение больных, но и заботу о под-

держании здоровья работающих. Именно на это направлена была программа «Работоспособность», которая успешно реализовалась в отрасли. Ее вели энтузиасты, пришедшие к нам из военной медицины. Возглавлял ее доктор медицинских наук, профессор А. Н. Разумов.

В отрасли было более 60 баз отдыха и лечения трудящихся, 4 дворца спорта, 41 стадион, 103 спортивных зала, 24 плавательных бассейна, 650 спортивных площадок. Мы делали все необходимое для расширения программы «Работоспособность». На Кавказе, на берегах Черного и Азовского морей в 1990 году строились санатории, пансионаты и базы отдыха на 12 тыс. мест, в дополнение к тем 10,8 тыс. мест, что уже имелись. Ежегодно в наших отраслевых здравницах отдыхали 54 тыс. человек. В пионерских лагерях проводили лето более 300 тыс. детишек. Строились еще 37 пионерских лагерей на 11 тыс. мест.

Мы имели свою торговлю продовольственными и промышленными товарами, свое общественное питание. И дело не в том, что на тех же принципах, скажем, работают американские строители трубопроводов. Дело в том, что иначе нельзя. Ведь трассы трубопроводов проходят в основном по необжитым местам в средних широтах, на Крайнем Севере, в степях и пустынях на Юге.

В системе торговли работало более 100 предприятий, где было занято 23 тыс. человек. У нас имелось 2130 магазинов торговой площадью 78 тыс. кв. м, 1649 предприятий общественного питания на 75 тыс. посадочных мест. Годовой оборот отраслевой системы рабочего снабжения в 1989 году составил 1 млрд 700 млн долларов США.

Ситуация, сложившаяся в стране с продуктами питания в 1970–1980-х годах, привела к необходимости развития в отрасли подсобного хозяйства.

В 1989 году в отрасли было 121 сельскохозяйственное предприятие, в том числе 40 совхозов, они имели: 160 тыс. гектаров сельскохозяйственных угодий, в том числе 80 тыс. га пашни; 29 тыс. голов крупного рогатого скота, в том числе 8,5 тыс. коров; 35,7 тыс. свиней; 5 тыс. овец. На каждого



Честь и слава покорителям Самотлора



«Красный стык» на газопроводе «Союз». СССР, Украинская ССР, Закарпатская обл., г. Ужгород, 1978 год



Б. Е. Щербина, Г. П. Богомяков, М. В. Чижаяевский, В. Г. Чирсков, И. П. Варшавский. Тюменская область, 1986 год



На выставке Миннефтегазстрой. 1980 год

работающего в отрасли в том году было произведено 15 кг мяса и 40 л молока. Отраслевая программа предусматривала развитие данного производства. Реализация всех социальных мероприятий способствовала стабильности наших коллективов.

На строительстве объектов нефтяной и газовой промышленности трудилось большое число новаторов производства, профессионалов экстра-класса. Хороших мастеров в отрасли знали подчас лучше, чем подразделения, в которых они работали. Строителям объектов нефтяной и газовой промышленности приходилось работать в разных природных условиях – от пустынь Средней Азии до Заполярья, преодолевать бытовые невзгоды кочевого по сути образа жизни. Гвардия наша – это те, кто умеет трудиться, те, кто свое дело всегда выполнял хорошо, с полной отдачей сил, с инициативой. И хотя зарабатывали у нас люди неплохо, скажу: не ради рубля одного они старались. Кадровый наш костяк – это те, кто знает и любит свое дело, кто к нему прирос душой. Отраслевой патриотизм у нас в крови. Труд многих наших работников и целых коллективов по достоинству оценивался государством – они удостоены высоких правительственных наград.

Труженики нашей отрасли освоили необжитый край, обустроили месторождения – взяли тюменские нефть и газ, построили города. Страна не выжила бы без тюменского топлива и без этих людей. Как бы ни внедрялись достижения научно-технического прогресса в строительство объектов, но главная роль оставалась за человеком. Север выпестовал, выковал и подарил тип человека особой закалки. Ибо именно экстремальность и первопроектный дух предьявляют тем, кто ступил на путь освоения, требования по самому высшему счету. Железная воля, выносливость, мужество и, если хотите, отвага были присущи нашим трассовикам. Живя иногда по полгода в командировках, вдали от семьи, среди болот и песков, они строили. Без их труда не было бы ни магистралей, ни систем, никакая бы современная техника не работала. И великая им благодарность за годы благополучия – с бензином, светом и теплом.

Основой отрасли являлся рабочий человек, трудовой коллектив. Но и инженерно-технический кадровый «пласт» – не меньшее наше достоинство, наша гордость. Многие выросли из рабочих, мастеров, бригадиров. Это наиболее ценная категория специалистов – «золотой запас» отрасли. Ими дорожили. В отрасли работало много талантливых руководителей, внесших значительный вклад в ее становление и развитие.

К сожалению, невозможно назвать всех имен рабочих, инженеров, ученых – их тысячи. Их созидательный труд забвению не подлежит.

Необходимо отметить, что отрасль не есть нечто замкнутое, развивающееся само по себе. Отрасль в ее возможностях и потенциале не сложилась бы, если бы была изолирована от общего технического прогресса в стране. Параллельно развивалась металлургия, осваивались новые марки стали, становились реальностью трубопроводы новых диаметров. Развивалась химическая промышленность. Она предоставила новые материалы для изоляции трубопроводов. Развивался транспорт, были созданы машины, открывшие совершенно новые возможности как в повышении грузоподъемности и надежности, так и в использовании в экстремальных природных условиях.

Все, что стало возможным в 1970-е и 1980-е годы в сооружении объектов нефтяной и газовой промышленности и в развитии отрасли, базировалось, как на фундаменте, на потенциале всех отраслей промышленности страны, всей науки, включая академическую. Становление отрасли шло комплексно по разным направлениям вместе с прогрессом всей отечественной науки и промышленности.

В создание объектов нефтяной и газовой промышленности СССР вложен огромный и целенаправленный труд коллективов газовиков и нефтяников. Строители Миннефтегазстроя СССР ежедневно чувствовали поддержку партийных и советских организаций, транспортников, металлургов, химиков, машиностроителей, энергетиков, лесников, средств массовой информации и других.

Чем гордились труженики отрасли? Во-первых, тем, что страна занимала первое место в мире по ежегодной добыче нефти и газа. Во-вторых, тем, что в Советском Союзе имелось 300 тыс. км магистральных трубопроводов, примерно столько же промысловых и разводящих. Большая работа по созданию мощных нефтепроводных систем позволила поставить на службу народному хозяйству нефтяные богатства труднодоступных районов. Магистральные нефтепродуктопроводы протянулись от Ангарска до Бреста, от Ненецкого округа в Арктике до Баку. Их протяженность превысила 84 тыс. км. Практически полностью прекратились железнодорожные перевозки нефти. Советские нефтепроводы пришли в европейские государства. В стране была создана единая система транспорта нефти и нефтепродуктов.

Также была создана крупнейшая в мире единая система газоснабжения (ЕСГ). В ее состав входило около 200 газовых и газоконденсатных месторождений, 46 подземных хранилищ газа, 6 газоперерабатывающих заводов, 4400 газораспределительных станций, более 220 тыс. км магистральных газопроводов, компрессорные станции общей установленной мощностью 50 млн кВт.

ЕСГ не только обеспечивает непрерывный процесс добычи, транспорта и поставки газа, но и выполняет функции резервирования других топливно-энергетических систем страны. Оперативный режим изменения потоков газа позволяет увеличить его подачу тем потребителям, у которых происходят сбои с завозом угля и мазута, покрывать дефицит в топливе в коммунально-бытовом секторе и улучшать отопление в период резких похолоданий. В регулировании газоснабжения коммунально-бытовых потребителей и населения при этом участвуют практически все районы страны за счет перевода промышленных предприятий и электростанций на резервные виды топлива. В СССР газом пользовались 227 млн человек. Газ широко применялся в различных отраслях промышленности. С использованием газа производилось 93 % чугуна, 59 % марганцевой стали, 49 % проката черных металлов, 71 % клинкера (цемента), 89 % листовой стали, 38 % кирпича, 90 % аммиака, 45 % сборного железобетона. Электростанции расходовали 36 % общего потребления газа в стране. Эта единая мощная система пронизала страну, как кровеносные сосуды, подавая нефть и газ к потребителям за тысячи километров от месторождений. Эта система давала свет, тепло, сырье промышленности. Можно без преувеличения сказать: ее бесперебойная работа обеспечивала стабильное развитие народного хозяйства. Это – достижение и потенциал нашего государства.

Создание топливно-энергетического комплекса Советского Союза – это самый крупный проект прошлого века в мире. Горько сознавать, что с развалом Советского Союза была утрачена создаваемая годами крупнейшая в стране и мире специализированная строительная отрасль и ее штаб – Миннефтегазстрой СССР. Все трудящиеся Миннефтегазстроя СССР могут по праву гордиться своим непосредственным участием в создании топливно-энергетического комплекса Советского Союза. Создавая нефтегазовый комплекс, они понимали, насколько это важно для большой страны, но не предполагали, что единой страны может не быть. Жизнь показала: если бы не было этого мощного комплекса, то многие страны СНГ, в том числе и Россия, не выжили бы в годы лихолетья после развала Советского Союза. Вот уже прошло 30 лет, как нет Союза, нет Миннефтегазстроя, а нефтегазовый комплекс, созданный в те далекие годы, слава Богу, дает нам свет, тепло и держит на плаву экономику России. Сложно представить его отсутствие – что было бы с Россией.

**В этом году исполняется 50 лет с момента создания Миннефтегазстроя СССР, коллектив которого успешно выполнил возложенные на него задачи государством. Многих участников крупных строек уже нет с нами, но многие еще живы – низкий поклон им за их ратный труд во благо Отечества нашего. Дела коллектива Миннефтегазстроя СССР и имена людей, проложивших непростой путь к большой нефти и газу, не подлежат забвению. Опыт строительства объектов нефтяной и газовой промышленности СССР будет востребован потомками и полезен нашему Отечеству. Нам еще предстоит осмыслить и XX век, и нашу жизнь в нем, чтобы взять все лучшее в век XXI и избежать ошибок прошлого.**



20 СЕНТЯБРЯ 1972 ГОДА  
ЗАКОНОМ СССР ОБРАЗОВАНО  
МИНИСТЕРСТВО СТРОИТЕЛЬСТВА  
ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЯНОЙ  
И ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ —  
МИННЕФТЕГАЗСТРОЙ СССР.



## Александр Моор: «ПОДДЕРЖКА И НАСТАВНИЧЕСТВО ВАЖНЫ ВСЕГДА»

В июле 2021 года было объявлено, что Тюменская область вышла в лидеры России по внедрению Регионального экспортного стандарта 2.0. Губернатор А. В. Моор предложил развивать наставничество для поддержки начинающих экспортеров. Редакция узнала у главы региона, что в этом плане уже сделано руководителями общественных объединений бизнеса, органов власти, инфраструктуры поддержки, образовательных учреждений и самими предпринимателями.



Наставничество и поддержка важны как для компании на любой стадии развития, так и для каждого человека, согласитесь? Успешная среда формирует успешного бизнесмена – успешное предприятие, поэтому важно наставничество в своей среде, помощь со стороны более опытных предпринимателей. Например, у нас в регионе лидирующую роль в этой сфере играет Ассоциация экспортеров при Торгово-промышленной палате региона. Это площадка для обмена опытом ведения экспортной деятельности, экспертное мнение и настоящее «шефство» над теми, кто только начинает продавать свои товары и услуги на внешних рынках. А мы, как представители власти, создали и продолжаем совершенствовать систему поддержки и роста наших экспортеров.

Развитие экспорта для нас – одно из приоритетных направлений. В рамках национального проекта «Международная кооперация и экспорт» в Тюменской области мы реализуем региональный проект «Системные меры развития международной кооперации и экспорта». В его рамках мы внедряем Региональный экспортный стандарт 2.0. Все для того, чтобы создать благоприятную среду для развития экспортной деятельности и наращивания объемов несырьевого неэнергетического экспорта.

Предприниматели у нас, условно, двух групп: действующие экспортеры и те компании, которым необходима помощь в выстраивании экспортной стратегии с нуля. Поэтому мы оказываем комплекс услуг – от консультаций по вопросам внешнеэкономической деятельности до полного сопровождения экспортного контракта. Для бизнеса создано единое окно – это Центр поддержки экспорта Тюменской области.

И в этом году разными услугами по продвижению товаров на рынки зарубежных стран воспользовались 254 уникальных субъекта малого и среднего предпринимательства. То есть те, кто впервые обратился в наш Центр. Это хорошие цифры, они почти в два раза больше, чем число экспортеров в нашем регионе, зафиксированное, к примеру, в прошлом году.

Отдельное внимание мы уделяем обучению. Для желающих заниматься экспортом проводятся образовательные программы с привлечением региональных и федеральных тренеров Школы экспорта РЭЦ. В этом году обучение прошли более 70 предпринимателей.

Для более опытных компаний разработана акселерационная программа «Экспортный форсаж». Она адаптирована под вопросы регионального бизнеса и интегрирует все меры поддержки, как федеральные, так и областные. Основная цель – вывести предпринимателей на заключение новых внешнеторговых контрактов в течение одного года. Этот курс прошли сейчас 10 компаний.

Зарубежные рынки имеют свои особенности, поэтому мы организуем для бизнеса мероприятия, позволяющие не только получить обзор рынка, изучить требования законодательства той или иной страны, но и правильно вести переговоры с зарубежными партнерами. 35 тюменских компаний в этом году приняли участие в бизнес-миссиях и реверсных встречах с представителями Ирана, Индии, Турции, Египта и стран СНГ.

Часто привлекаем федеральные институты и проводим «Час с Торгпредом». Такие онлайн-встречи дают актуальную информацию о потребностях на зарубежных рынках и специфике межкультурной коммуникации. В этом году состоялись онлайн-встречи тюменских предприятий с Торговым представителем РФ в Республике Армения, Республике Узбекистан, Монголии.

Более 500 предпринимателей приняли участие в Тюменском экспортном форуме. Его посетили делегации Турции, Ирана, Узбекистана. Причем бизнес продолжил международный диалог и после семинаров и сессий, на площадках тюменских предприятий.

Все эти меры приносят результат. За 8 месяцев 2022 года в сравнении с аналогичным периодом 2021 года объем экспорта Тюменской области вырос в 1,9 раза, несырьевой неэнергетический экспорт – в 2 раза.

Губернатор Александр Моор принял участие в пленарном заседании «Регионы России: время новых внешнеэкономических решений» Тюменского экспортного форума



## Владимир Чирсков: «ЧЕЛОВЕК ВОСПИТЫВАЕТСЯ ТРУДОМ»

Мое поколение – это дети войны. У нас не было ничего, что есть у сегодняшних ребяташек, но тогда, при социализме, в стране была выстроена система воспитания человека. И начиналась она с первого класса.

С семи лет детей принимали в октябрята и готовили к вступлению в пионерскую организацию. Чтобы стать пионером, нужно было хорошо учиться, трудиться, привыкать к дисциплине, не случайно одно из правил октябрят гласило: «Только тех, кто любит труд, октябрятами зовут». Если тебя не принимали – это было большим стыдом. А в четырнадцать лет человек, если достоин, становился комсомольцем.

Мы ждали этого, гордились. Я, когда вступил в комсомол, чтобы получить комсомольский билет, десять километров протопал пешком до районного центра, а потом обратно. Но до сих пор помню, с какой радостью преодолел этот путь.

Не менее важно было отслужить в армии. У меня родители были тогда уже людьми с ограниченными возможностями здоровья, и я по закону мог избежать этого. Но даже в мыслях такого не держал – я же должен быть защитником Родины! Не отдать долг стране считалось позором. И я успешно отслужил три года.

Так каждый из этих периодов воспитывал настоящих людей. Само время нацеливало нас стать полезными, получить специальность, чтобы помочь восстановить разрушенное войной народное хозяйство. Человек рождается, чтобы трудиться, ведь именно в труде воспитывается человек.

Сейчас другие ценности... Но каждый может на своем месте, в своей семье делать что должно, чтобы вырастить достойное поколение. Главное – приучить детей к труду и помочь выбрать профессию, которая будет любимой, возвращать честность, преданность, объяснять, что такое Россия, рассказывать про нашу великую историю, про историю своей семьи, свои корни.

Сегодня наша страна на пороге больших перемен, и я верю, что Россия останется сильным и нравственным государством!

Министр строительства предприятий нефтяной и газовой промышленности СССР  
Владимир Григорьевич Чирсков



ФАКТ О МУРАВЛЕНКО:

В. И. Муравленко защитил докторскую диссертацию по совокупности опубликованных им работ и книг. Это был солидный, интересный, содержательный доклад с высоким инженерным уровнем технических решений. Среди них в первую очередь – гидромониторные долота в сочетании с турбинным способом бурения; облегченные бурильные трубы из алюминиевых сплавов; прокладка знаменитых ледовых дорог в условиях топи и болот, способных работать круглый год; передвижные буровые установки на воздушной подушке и на железнодорожной основе; крупноблочный монтаж буровых конструкций и газотурбинный привод, и, конечно, решение многих практических задач по обустройству месторождений и северных городов, включая вопросы организации труда, диспетчерской связи и т.д.



# Юрий Шафраник: «ДОВЕРИЕ К МОЛОДЕЖИ БЫЛО ВЫСОКИМ»

Если рассматривать личность В. И. Муравленко не только в профессиональном контексте, но и в статусно-политическом, можно уверенно говорить, что в 1977 году, когда он скоропостижно ушел из жизни, отечественная отрасль получила серьезный удар и долго не могла оправиться. Это, конечно, оттеняет величие данной фигуры...

«Осваивать сибирскую нефть по плечу только людям, отказавшимся от шаблонов», – эти слова Виктора Ивановича Муравленко не случайно отлиты в бронзе в городе на Ямале, названном в его честь. Сам нефтяной маршал был именно таким – нестандартным, уникальным, единственным в своем роде, и смог собрать вокруг себя таких же штучных людей.

В преддверии 110-летнего юбилея основателя Западно-Сибирского нефтегазового комплекса хочется говорить не о показателях, которых Тюменская область достигла во времена его руководства Главтюменнефтегазом, а о том, каким он запомнился людям.

Несмотря на огромную занятость в решении актуальных на тот момент вопросов, Виктор Иванович Муравленко, обладающий стратегическим мышлением, работал и на будущее. Он делал ставку на молодежь, прямо вкладываясь в ее профессиональный рост: преподавал на кафедре бурения Тюменского индустриального института, принимал участие в деятельности государственной приемной комиссии института, вел дипломников.

Кредит доверия к молодежи был настолько высок, что в тридцать с небольшим ребята становились генеральными директорами производственных объединений, чувствовали себя сложившимися руководителями, не робели перед авторитетами.

Лучше научить молодых и с ними сделать дело, чем переучивать состоявшихся, – такова была философия Виктора Ивановича. И практика показала, что в суровых, нестандартных условиях Западной Сибири именно это и работает. У идущих на ее штурм не было зашоренности мышления старших, более опытных коллег, и они с лихвой оправдывали возложенные надежды. Говорят, что смелость города берет, а в случае с тюменскими недрами я бы добавил: еще и молодость...

Мне посчастливилось видеть В. И. Муравленко в самом начале моего трудового пути. Вчерашний студент, парнишка из глубинки, я приезжал в Тюмень в качестве молодого специалиста с наших «северов» вместе с другими, такими же начинающими нефтяниками, на научно-практические конференции. Виктор Иванович вел с нами беседы, собирая у себя в кабинете. Каким же этот кабинет казался огромным! Теперь, спустя годы, могу сказать, что одна-две подобные встречи могут дать молодому специалисту очень много.

Еще бы хотелось отметить: у него было полное понимание, что руководитель вертикали управления должен знать и нет-нет да и пробегаться по ней, как по музыкальной партитуре... Он мог запросто позвонить любому из буровых мастеров, я уж не говорю о мероприятиях, когда собирали лучших мастеров, награждали. Это не было дублированием функций и делалось не с целью контроля, а с общечеловеческой позиции – помочь, выявить какую-то проблему...

Только этих двух черт характера Виктора Ивановича вполне хватит, чтобы понять весь масштаб его личности. Тем более если учесть, что Главтюменнефте-



газ, который он основал и возглавлял двенадцать лет, оценивая с современной точки зрения и учитывая производственные объемы, был величайшей и самой крутой нефтяной компанией мира.

И тогда, и сейчас Западно-Сибирский нефтегазовый комплекс – это мировое явление и влияние.

Это заложено динамикой развития в 70–80-е годы. Этому надо соответствовать всем. Нам, сегодняшним, и будущим продолжателям нефтяных дел на нашей территории.

**Председатель Совета Союза нефтегазопромышленников России  
Юрий Константинович Шафраник**



ФАКТ О МУРАВЛЕНКО:

Виктор Иванович ко всем своим студентам относился как к родным детям. Они порою для него даже больше значили, чем работа в главке.

Если он не успевал в институт, студенты приходили к нему в кабинет сдавать зачеты или прослушать лекцию. При этом Виктор Иванович откладывал все совещания и просил секретаря ни с кем его не соединять, даже с Москвой. Но спрашивал строго, поблажек никому не давал. Экзаменационную планку держал высоко.



## Александр Чинчевич: «ОН НЕ МОГ ОСТАВАТЬСЯ РАВНОДУШНЫМ»

Время все дальше отодвигает нас от героических трудовых будней 60–80-х годов прошлого века, когда усилиями всего народа был в короткие сроки создан невиданный ни по объемам, ни по темпам развития нефтегазовый комплекс Советского Союза. Среди первых, кто поднимал эту «целину», был Виктор Иванович Муравленко.

В 1966 году благодаря поддержке министра нефтяной промышленности Шашина были созданы три главных управления, связанные с нефтегазовой отраслью. Тогда же в Тюмени появились первые начальники главков: в феврале Алексей Сергеевич Барсуков возглавил Главтюменнефтегазстрой, чуть позже, весной, Юрий Георгиевич Эрвье начал трудиться во главе Главтюменьгеологии, а в сентябре в Главтюменнефтегаз пришел Виктор Иванович Муравленко.

На должность начальника нового главка он был представлен Валентином Дмитриевичем Шашиним. В Тюмень В.И. Муравленко пришел уже зрелым руководителем. Недаром за честную, добросовестную работу в течение четверти века он был отмечен орденами Ленина, звездой Героя Социалистического Труда, Ленинской премией.

Интересен и такой факт. В беседе с Председателем Совета Министров СССР Алексеем Николаевичем Косыгиным, когда Виктор Иванович был утвержден в должности руководителя главка, Муравленко высказал пожелание иметь с ним прямую телефонную связь. Председатель Совмина согласился и сказал: «Разрешаю вам в любое время, если считаете это необходимым, связываться со мной. Но вопросы, которые требуется и можно решать через министерство, решайте самостоятельно. Поздравляю с назначением начальником Главтюменнефтегаза. Дерзайте, работайте».

Так в Тюмени появилась новая высокочастотная связь. Была такая в облисполкоме, а теперь впервые появилась и у хозяйственного руководителя. Сейчас в кабинете-музее В.И. Муравленко стоит этот телефонный аппарат, с которого он мог звонить напрямую первому руководителю страны. Это характеризует Виктора Ивановича как человека, который не боялся брать на себя обязательства и отвечать за них. У него вообще слова и дела никогда не расходились. Он не очень любил многословие.

\*\*\*

В.И. Муравленко пользовался безграничным уважением людей, с которыми работал, причем независимо от должности, будь то буровик, буровой мастер или руководитель. О стиле его работы с кадрами однажды образно высказался Геннадий Иосифович Шмаль: «Муравленко знал имена-отчества всех жен буровых мастеров и цвет их глаз». И эти слова не являются большим преувеличением: Виктор Иванович доподлинно знал обстановку в семье каждого специалиста, с которым он работал, и всегда старался оказать всяческую поддержку подчиненным.

Хотя его забота о людях распространялась не только на сотрудников собственного главка. Приведу такой пример. В октябре 1974 года в Сургуте случилось большое несчастье – в воздухе столкнулись самолет Ан-2 и вертолет Ми-8. Я был тогда вторым секретарем Сургутского горкома партии. На место аварии приехал через пятнадцать минут. Тяжелая картина, погибло 26 человек... На следующий вечер прилетел генерал-лейтенант из Министерства гражданской авиации, выяснили причину. Виновным оказался диспетчер, у которого были проблемы в семье, какая-то неустроенность при трех маленьких ребятишках. Так что был он на нервах и совершил ошибку...

Когда все выяснилось и немного поутихло, я позвонил Виктору Ивановичу, доложил обстановку и обратился с просьбой, которой он пошел навстречу. И вот благодаря нефтяникам Главтюменнефтегаза и лично Виктору Ивановичу были построены для работников авиационной отрасли два многоквартирных дома, общежитие и гостиница для отдыха летного состава. Так человек моментально откликнулся на беду, которая была у его коллег-авиаторов, не мог оставаться равнодушным.

Еще интересный случай. Очень долгое время не удавалось пробить вопрос строительства здравниц для тюменских нефтяников в Краснодарском крае. Виктор Иванович в своем стиле нашел выход из положения. Звонит однажды и говорит: «Первый секретарь Туапсинского райкома партии и председатель райисполкома прилетят к тебе в Сургут. Окажи им максимум внимания!» Была утверждена программа пребывания, выделен специальный вертолет. Мы занимались гостями с начальником НГДУ «Сургутнефть» Павлом Александровичем Чечиним. В результате разрешение на строительство пансионата «Нефтяник Сибири» было получено...

Также я хотел бы особо отметить, что Виктор Иванович Муравленко был практикующим ученым. Даже в советское время немного было таких людей, которые на практике внедряли свои теории в производство. У него это получилось, и настолько успешно, что без защиты кандидатской диссертации было присвоено звание профессора. Недаром НИИ «Гипротюменнефтегаз» носит имя В.И. Муравленко.

А в Самаре воздвигли Виктору Ивановичу монумент – за те два десятка лет, что он проработал на Средней Волге. У нас же, в Тюмени, двадцать пять лет успешно работает общественный Фонд им. В.И. Муравленко, сохраняя всеми возможными способами память об этом удивительном человеке.

Этот след, который он оставил на земле, настолько яркий, что еще долго будет оставаться в памяти и служить примером для нашей молодежи.

Почетный работник топливно-энергетического комплекса,  
заслуженный нефтегазостроитель России  
Александр Владимирович Чинчевич



А.Н. Косыгин, В.И. Муравленко и другие на первой скважине Самотлора.  
Фото из архива Юрия Юй-Де-Мина

## Сергей Великопольский: «К НЕМУ ШЛИ КАК НА ИСПОВЕДЬ»

Виктор Иванович Муравленко двенадцать лет добросовестно и творчески работал в Тюменской области. Под его руководством был создан Тюменский нефтегазовый комплекс, о чем написано многое и многими. Я же хочу поделиться некоторыми воспоминаниями о его особенных человеческих качествах.

### ПРОСТ В ЖИЗНИ, ВЕЛИК В ДЕЯНИЯХ

Оценивая личный вклад В.И. Муравленко в Западную Сибирь, скажу, что нам повезло: в труднейшем начальном периоде освоения нефтяных кладовых Тюменской области появление Виктора Ивановича было своевременным. Его опыт, профессиональные знания и необыкновенные организаторские способности навсегда вписаны в историю развития нашего гигантского нефтяного региона, а его жизнь и дела показывают, что он был истинным патриотом.

Он воспитал целую плеяду молодых умелых организаторов производства, профессионалов нефтяной отрасли. В.Ю. Алекперов, Ф.Г. Аржанов, В.Л. Богданов, В.А. Быковский, Ю.Н. Вершинин, В.С. Глебов, В.А. Городилов, Н.П. Дунаев, Н.П. Захарченко, П.П. Зарецкий, Я.М. Каган, Р.И. Кузоваткин, Г.М. Кукуевичкий, В.В. Китаев, Г.М. Лёвин, Ф.Н. Маричев, С.В. Муравленко, В.С. Повх, Н.Д. Сергеев, Л.Г. Титов, А.В. Усольцев, Л.Д. Чурилов, Ю.К. Шафраник – я мог бы назвать десятки, сотни руководителей-нефтяников, его преемников, которые продолжили большое государственное дело становления и развития Тюменского нефтегазового комплекса после ухода из жизни Виктора Ивановича.

Являясь государственным и общественным деятелем, В.И. Муравленко многое сделал для того, чтобы поощрить своих активных, умелых организаторов производства, выдвигая их на высокие государственные награды – Ленинскую и Государственную премии, присвоение звания Героя Социалистического Труда. При этом он был внимателен к людям и в мелочах. Особенно заботливо относился к женщинам. Например, по его инициативе в главке была открыта парикмахерская с дамским мастером. Он всегда хотел видеть всех сотрудников красивыми, это было одной из граней его характера.

Несмотря на всю свою общительность и коммуникабельность, он требовал быстрого, четкого выполнения распоряжений и приказов и был беспощаден к тем, кто саботировал или срывал сроки поручений. При этом В.И. Муравленко был отличным воспитателем, психологом, наставником, и это позволяло ему

*В.И. Муравленко беседует со своими специалистами по главку о проекте разбуривания Самотлорского нефтяного месторождения. 1960-е годы*



не терять доверие людей, что для каждого руководителя особенно недопустимо. Основой его управления было полное доверие своих соратников, единомышленников по Главтюменнефтегазу. Виктор Иванович считал работников главка своей семьей и часто говорил: «Это – элита тюменских нефтяников». Поэтому неудивительно, что его называли «батей» руководители на местах.

Виктор Иванович Муравленко неоднократно избирался депутатом Верховного Совета СССР, как правило, всегда от Нижневартовского района, в котором я работал. Собираясь в переполненных аудиториях на встречах с кандидатом Муравленко, люди откровенно высказывали ему свои пожелания и замечания. Виктор Иванович принимал их наказы и старался выполнить. Поэтому жители Нижневартовска (и района, и города) поддерживали Виктора Ивановича во всем, а во время выборов активно приходили на избирательные участки и отдавали за него свои голоса.

Виктор Иванович на собраниях выступал открыто. Им был установлен неукоснительный порядок: приезжая после очередной сессии Верховного Совета СССР, собирал актив и тех, кто желал прийти и послушать. Он отчитывался о тех задачах, которые решались на сессии, говорил о проблемах, стоящих перед тюменскими нефтяниками, и о путях их решения. Обязывал руководителей выполнять задачи, которые были поставлены ЦК КПСС и правительством. Люди ждали таких встреч.

Виктор Иванович уважал людей. Социальные вопросы для него были первоочередными, то есть человек был главной фигурой. Он внимательно мог выслушать, понять и помочь, при этом сочетая принципиальность и твердость с отеческой заботой. К нему можно было прийти по самым различным житейским вопросам. И к нему шли – как на исповедь.

Однажды наблюдал такую историю. Молодая женщина, по профессии – оператор по обслуживанию нефтяных скважин, рассказала, что начальник НГДУ в просьбе перевести ее на более легкий труд в связи с беременностью отказал, потому что срок, установленный государством, еще не подошел, но она чувствовала себя не очень хорошо. Долго не думая, Виктор Иванович вызвал этого начальника на встречу, пристыдил его тут же, в присутствии этой девушки. А потом добавил: «Прошу немедленно перевести ее на более легкий труд, чтобы она могла спокойно работать и впоследствии нормально родить». Конечно, эта просьба была выполнена без промедления.

И таких встреч было очень много. Причем были и очень нелестные разговоры о руководителях, которые недобросовестно относились к выполнению своих обязанностей, не выслушивали мнения людей. Виктор Иванович умел их поставить на место.

Приезжая в Нижневартовский район, он обязательно встречался с нами, партийными работниками, и местной властью. Как правило, приглашался я, как первый секретарь горкома партии, а также председатели горисполкома и райисполкома. В.И. Муравленко всегда спрашивал, какие у нас есть проблемы и трудности, просьбы к нему, как начальнику главка. Внимательно выслушивал, советовал. Я всегда поражался, насколько детально он знал наше хозяйство, например, спрашивал, сколько у нас на базе мяса осталось, как выпекается хлеб, довольны ли работой ОРСа и так далее. Он находил время не просто приехать и посмотреть, а детально вникнуть и помочь.

Например, в 20-тысячном рабочем поселке Нижневартовском не было стационарной пекарни. Отсюда были трудности с обеспечением людей хлебом. Муравленко дал команду, чтобы на промыслах, в вахтовых поселках и буровых бригадах рабочие получали трехразовое питание в вагонах-столовых. И заставил поваров выпекать в этих условиях хлеб. Так что рабочие, уезжая домой с вахты, могли с собой брать хлеб. В один из дней приезда министра В. Д. Шашина он, посещая с Муравленко Смотлор по рабочим делам, был удивлен увиденным. Я их сопровождал. Зайдя на одной из буровых бригад в вагон-столовую, Виктор Иванович предложил министру попробовать, как готовится борщ. Поели, борщ был очень вкусный. В. Д. Шашин спрашивает: «Скажите, Виктор Иванович, это сколько надо поваров для того, чтобы вот так готовить на буровых? У тебя же более полутора тысяч бригад, всех же надо кормить! Где мы столько поваров найдем?» В. И. Муравленко не сомневался: «Обязательно найдем! Приедут и будут работать!» Так и случилось.

### НЕФТЯНИКИ ДЛЯ МЕДИЦИНЫ

В. И. Муравленко решил еще одну очень важную северную проблему – развитие местного здравоохранения. Оно находилось, по сути дела, в зачаточном состоянии. Производственные темпы в развитии нефтяной отрасли резко возросли, поток людей значительно увеличился, система здравоохранения уже не могла нормально их обслуживать. Решать вопрос надо было немедленно. Виктор Иванович понимал значимость своего высокого места и сделал все, чтобы у людей были нормальные условия для жизни и работы.

Он убедил министра и ЦК профсоюза работников нефтяной и газовой промышленности, областных руководителей в том, что надо за счет нефтяников выделять средства для развития медицины. Виктор Иванович нашел в лице начальника областного здравоохранения Ю. Н. Семовских человека, который поддержал его и стал соратником в этом вопросе. Это дало возможность главку перечислять деньги на строительство больниц, поликлиник, доплачивать медицинскому персоналу, приобретать оборудование и так далее. По его инициативе были на Севере созданы «Медсанчасти нефтяников». Проблема была снята не полностью, но по крайней мере открылось второе дыхание. Например, в Тюмени построены и сейчас существуют поликлиника, медсанчасть, больница – все с названием «Нефтяник», – которые построены и введены в эксплуатацию при жизни Муравленко.

При мне эти преобразования медицины повсеместно проходили в районах добычи нефти в ХМАО, когда шло строительство новых городов, вахтовых поселков. Приведу пример. В то время в городах нефтяников – Сургуте, Нижневартовске, Нефтеюганске, Мегионе, Урае – не было врачей-травматологов в связи с отсутствием специального оборудования, да и много еще чего, необходимого этой отрасли. Приходилось людей с тяжелыми травмами отправлять вертолетами в Тюмень на операции и лечение. Это было не так просто, к сожалению, иногда люди не успевали получить помощь и умирали. Врач высшей категории (впоследствии ставшая Героиней Социалистического Труда, заслуженным врачом РСФСР) Тамара Дмитриевна Сатюкова обратилась к Муравленко для решения этой острой проблемы. Он поддержал идею создать при больницах травматологические отделения и дал указание своему первому заместителю Матвею Марковичу Кролу вместе с Сатюковой проработать все нюансы. И эта задача была выполнена.

\*\*\*

Суровые условия Тюменского Севера, труднейшая работа нефтяников в необычных климатических условиях, огромный приток людей усложнили задачу оздоровления семей. В. И. Муравленко с первого дня пребывания в Тюмени поставил перед правительством вопрос о том, чтобы было выделено место на черноморском побережье для строительства пансионатов отдыха и пионерского лагеря в Туапсинском районе Краснодарского края.



В. И. Муравленко встречает руководство чехословацкого завода «Татра». Роцино, конец 1960-х



В. И. Муравленко и В. И. Хлюпин с заместителем министра Минпромстроя СССР Н. Г. Островским знакомятся с работой нефтяников на Смотлоре

Эта стройка была для Главтюменнефтегаза важнейшей задачей. В. И. Муравленко лично подбирал кандидатуру первого начальника для строительства, на это место принял нашего нижневартовского начальника СМУ-6 Михаила Николаевича Палкина. Одновременно Виктор Иванович поставил задачу перед начальниками нефтегазодобывающих управлений, чтобы они по просьбе Палкина незамедлительно формировали строительные бригады, подбирали специалистов и отправляли технику для нужд.

Конечно, на этой огромной стройке возникали и трудности. Поручил лично генеральному директору института Гипротюменнефтегаз Якову Михайловичу Кагану обеспечить строительство зданий, инженерное сопровождение, подвести очистные сооружения, электроэнергию, а ГлавУРСу организовать питание. Благодаря вахтовому методу удалось в кратчайшие сроки построить здравницу на черноморском побережье. В 1971 году пансионат «Нефтяник Сибири» уже принял первых отдыхающих – по распоряжению В. И. Муравленко ими были строители пансионата с семьями.

Галина Запорожец:

«Муравленко должен был организовать добычу нефти. Я часто сравниваю Виктора Ивановича с Георгием Жуковым. Того тоже часто упрекали в чрезмерной жестокости, что он посылал на гибель людей. А он организатор! Да, там полк погиб, зато здесь десять дивизий спасли.

Организаторы на жизнь смотрят иначе.

С ним было интересно. С юмором все было в порядке, участвовал в розыгрышах. Веселый, смеялся как ребенок, до слез. Высоко образован.

Мог сесть и сыграть на пианино, хорошо пел, хорошо играл на аккордеоне. Заядлый охотник, чучело подаренного им глухаря до сих пор у меня дома стоит. Но однажды заходит и говорит: „Все, больше на охоту не поеду, жалко зайцев, пищат, как дети“. И на самом деле – больше не ездил».

Вспоминаю случай, который рассказал мне директор пансионата Владимир Иванович Шеломенцев. Когда была запущена первая очередь пансионата и начался организованный отдых, Виктор Иванович пригласил своего соратника по государственным делам и развитию нефтяной отрасли Николая Константиновича Байбакова, заместителя Председателя Совета Министров СССР, председателя Госплана СССР. Они обходили пансионат, когда к ним обратилась группа отдыхающих, в основном это были буровики, с вопросом: «Здесь все мы великолепно отдыхаем, но не можем выпить холодного пивца, был ларек – и тот закрыли». Оказалось, что В. И. Шеломенцев на свой риск организовал в пансионате этот ларек, куда в бочках привозили пиво. Но на открытой площадке санэпидемстанция эту инициативу прикрыла. Виктор Иванович решил данный вопрос в своем стиле. Говорит Шеломенцеву: «Володя, я тебя прошу, в течение недели оборудуй место надлежащим образом, подведи воду. В порядке исключения попрошу тебя обратиться в санэпидемстанцию, чтобы разрешили продавать пиво». Казалось бы, это маленькое дело, но было выполнено, а люди оценили по-особому.

Особое внимание Виктор Иванович уделял детскому отдыху. Одновременно со строительством пансионата отдыха на черноморском побережье на юге Тюменской области было построено три загородных пионерских лагеря. Подчеркну особую значимость «выбивания» места для строительства стационарного пионерского лагеря «Нефтяник» в районе расположения пионерского лагеря «Орленок» ЦК ВЛКСМ. Строители также вахтовым методом строили лагерь. Но уже в начале приезда в Тюмень В. И. Муравленко добился того, что в школе в поселке Новомихайловском, а затем уже на выделенной территории развернули палатки, впоследствии поставили передвижные деревянные домики. В настоящее время этот лагерь «Юный нефтяник» занимает второе место после «Орленка» по численности приема – 1200 детей в каждую смену отдыха. Теперь эти здравницы принадлежат ПАО «Сургутнефтегаз» и В. Л. Богданов превратил их в здравницы санаторного типа.



*Космонавт В. М. Жолобов на буровой в бригаде мастера Г. М. Лёвина. Самотлор*

Виктор Иванович уделял молодежи особое внимание. Это я почувствовал на себе, когда был первым секретарем Тюменского горкома комсомола. Мы проводили в полевых условиях семинары комсомольского и пионерского активом – ставили палатки, где проходили учебу, занимались спортом и военной подготовкой. Многого не хватало для создания нормальных условий работы таких лагерей. Я напросился на прием к Виктору Ивановичу, попросил помочь нам с палатками, раскладушками, постельными принадлежностями, матрасами, посудой и так далее. Он вызвал своего помощника по снабжению Матвея Марковича Крола и говорит: «Дай ребятам все, что они просят, на что у нас есть возможность». И главное, нам даже выделили огромную брезентовую палатку, которая позволила развернуть в ней столовую и место проведения мероприятий в непогоду.

### ЗНАЛ КАЖДОГО БУРОВОГО МАСТЕРА

С особым вниманием Виктор Иванович Муравленко относился к буровикам. Он понимал: это люди, которые решают главную проблему в отрасли – наращивание объемов добычи нефти, от их слаженной работы зависит успешное разбуривание новых нефтяных месторождений. Поэтому относился к ним как отец, и они его очень уважали. Он знал каждого бурового мастера, как они живут, какие у них семьи, когда дни рождения. Находил время позвонить и лично поздравить с праздниками мастеров бригад, особенно в канун Нового года. Они были его любимцами, он их поощрял; они ему отвечали взаимностью, рекордами в бурении.

За двенадцать лет его работы в Тюменской области большинство Героев Социалистического Труда были представителями именно этой нелегкой профессии. Впервые в истории нефтяной промышленности две буровые бригады Самотлора – Геннадия Михайловича Лёвина и Григория Кузьмича Петрова – были в полном составе удостоены государственных наград – вплоть до техничек и поваров, которые обслуживали эти бригады.

А началось это в 1968 году. Буровых бригад тогда не хватало. Виктор Иванович Муравленко с согласия министра отрасли и ЦК профсоюза нефтяников попросил приехать на Север бригаду Геннадия Михайловича Лёвина. Она была одной из лучших в Отрадненском нефтяном районе в объединении «Куйбышевнефть». И коллектив переехал в полном составе на новое место жительства в Нижневартовск, оставив в городе Отрадном жилье и т. д. Эта инициатива проходила непросто: надо было перевезти не только рабочих, но и их семьи, всех обеспечить работой, выделить квартиры, детей устроить в детсады и школы. Но она была решена в самые короткие сроки.

Конечно, в последующие годы буровых бригад также не хватало, объективно они не могли справиться с теми объемами бурения, которые были необходимы в наращивании добычи нефти. Была найдена новая форма организации труда. На смену пришел вахтовый метод, пришлось направлять буровиков из Белоруссии, Азербайджана, Ставропольского и Краснодарского края, Украины и других мест необъятного СССР, чтобы они могли принимать участие в разбуривании богатейших сибирских нефтяных месторождений.



*В. И. Муравленко знакомит нефтяников из США с работой Самотлора*

### ЗАЯДЛЫЙ ФУТБОЛЬНЫЙ БОЛЕЛЬЩИК

До приезда Виктора Ивановича в Тюмень в городе была команда, которая носила имя «Нефтяник». В высшую лигу она не входила; откровенно говоря, на тот момент была последней в турнирной таблице в группе «Б». Виктор Иванович Муравленко взялся за команду «Нефтяник». Он не смог смириться с тем, в каком положении находилась команда.

Нашел тренера в городе Харькове – Вячеслава Федоровича Медведева. Пригласил его в Тюмень. Мне рассказал Вячеслав Федорович: «Неожиданно приглашает меня великий нефтяник Муравленко приехать в Тюмень. Сижу в приемной, дрожу – не знаю, зачем я здесь. Захожу. Виктор Иванович вышел из-за рабочего стола, поздоровался, посадил рядом и стал расспрашивать буквально обо всем: о семье, моих интересах. Неожиданно говорит: «В Тюмени есть футбольная команда «Нефтяник», и я бы хотел, чтобы вы, как молодой тренер, приняли участие в должности главного тренера». Конечно, я согласился».

Это была команда, скомплектованная игроками, которые работали на предприятиях. В. И. Муравленко предложил им на освобожденной основе быть в команде «Нефтяник». Постепенно она стала набирать обороты, выигрывать и подниматься в таблице. В итоге вышла в десятку сильнейших команд группы «Б». По итогам первого сезона игр на первенство Советского Союза по футболу Виктор Иванович счел нужным поощрить лучших футболистов, выделить пять легковых автомобилей команде.

В 1970 году Виктор Иванович пригласил в Тюмень свою любимую куйбышевскую команду «Крылья Советов», одну из лучших в стране, сыграть с командой «Нефтяник» в День работников нефтяной и газовой промышленности. Отмечу, что этот праздник был учрежден в стране в 1965 году, с момента прибытия в Тюмень В. И. Муравленко. Его предложение было поддержано А. Н. Косыгиным и Н. К. Байбаковым. Он проводится ежегодно в первое воскресенье сентября.

В. И. Муравленко организовал приезд в Тюмень команды «Крылья Советов», выделив специальный

самолет. Стадион, расположенный в центре города, был полностью забит болельщиками. Руководители области и города были приглашены на этот матч. Главный тренер команды «Крылья Советов» обратился к Муравленко с вопросом: «Виктор Иванович, как нам сыграть с командой тюменских нефтяников?» Тот ответил: «Ты же в гостях, подумай, как сыграть!» В итоге товарищеская игра закончилась боевой ничьей – 1:1, оставив хорошее впечатление у тюменцев.

В кабинете-музее В.И. Муравленко, организованном Фондом его имени, имеется экспонат – футбольный мяч, который был подарен Виктору Ивановичу на его 60-летний юбилей командой «Нефтяник». Ребята уже были ветеранами футбола, многие жили в других городах страны, но они сочли нужным подписать свои фамилии на этом мяче.

Также В.И. Муравленко был инициатором и организатором ДСШ «Нефтяник», руководителем подобрал Бориса Мишатина. В спортивной школе были секции: легкой атлетики, волейбола, футбола, коньков. К сожалению, в дальнейшем она была закрыта.

### НЕВОСПОЛНИМАЯ УТРАТА

Вспоминая о Викторе Ивановиче Муравленко, о его производственной и общественной деятельности, не могу не сказать о том, что его работа в начальный период развития нефтяной промышленности области была необычайно трудна, давление на него властью сверху по вопросам наращивания объемов добычи нефти было колоссальным. Это огромное напряжение сыграло свою коварную роль. Здоровье у него было, конечно, подорвано. В 1973 году, когда провожали Б.Е. Щербину в Москву на должность министра строительства предприятий нефтяной и газовой промышленности СССР, он, выступая на активе области, сказал: «Берегите здоровье Виктора Муравленко».

Никогда не забуду этот день – 14 июня 1977 года. В Тюмени проходил партийно-хозяйственный актив. Меня нашла секретарь приемной второго секретаря обкома партии Мария Ильинична Лагутина и попросила, чтобы я после окончания актива зашел домой к Виктору Ивановичу. При встрече с ним понял, что он плохо себя чувствует. Он только что выписался из больницы, так как должен был принять участие в юбилейной сессии Верховного Совета СССР. Он поделился со мной мыслями, что после возвращения в Тюмень будет ставить вопрос об уходе с должности начальника Главтюменнефтегаза по состоянию здоровья. Говорил с некоторым надрывом, я видел, как у него в глазах заблестели слезинки. Я пытался успокоить и возразить, что он хорошо работает и дела нефтяников досрочно выполняются. Он мне сказал: «Я больше при таком нажиме сверху и огромной нагрузке не могу работать». На этом мы и расстались. Я улетел в Нижневартовск, а он утром 15 июня вылетел в Москву. После посещения министра Н.А. Мальцева почувствовал себя плохо, вернулся в гостиницу «Россия». Зайдя в Западный блок, сел в кресло и умер.

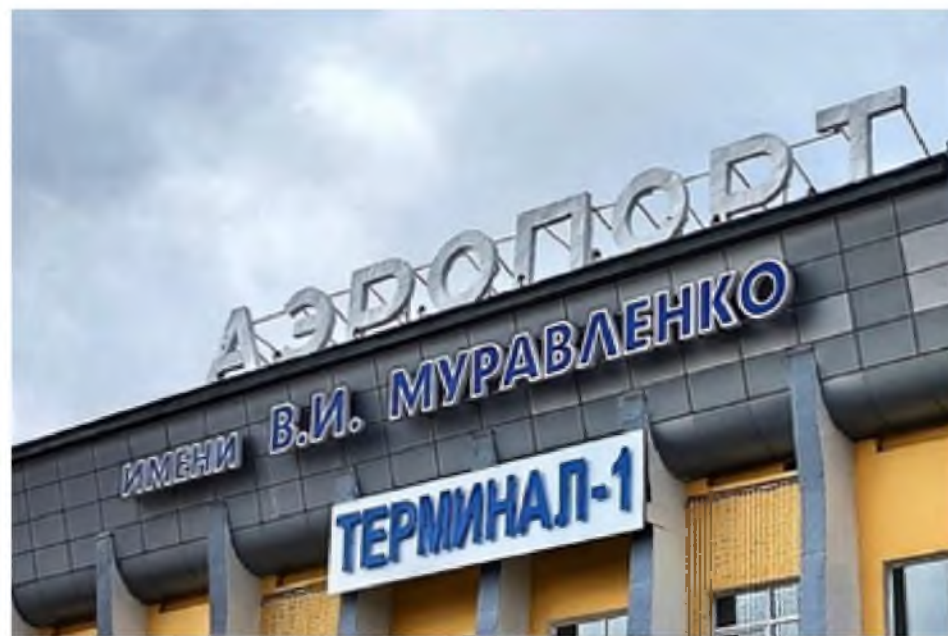
Для всех нас эта новость была как гром среди ясного неба. Смерть В.И. Муравленко стала серьезной утратой для страны. Признаюсь, я являюсь родственником Виктора Ивановича и по-особому воспринял это известие. Мы породнились, так как его сын Сергей и моя родная племянница Нина поженились. У них родилась дочь, которую Виктор Иванович очень любил.

Не могу до сих пор простить, как со мной поступил первый секретарь Тюменского обкома КПСС Г. П. Богомяков, к которому я обратился с просьбой выехать на похороны В.И. Муравленко. Получил отказ со следующими словами: «Тебе там делать нечего, занимайся районными проблемами». Он также не разрешил вылет в Тюмень Р.И. Кузоваткину. Геннадий Павлович, конечно же, знал, что Роман Иванович Кузоваткин был уважаем и любим Виктором Ивановичем. Он был приглашен на должность начальника НГДУ на разработку Самотлорского месторождения и строительство нового города нефтяников – Нижневартовска. В день похорон мы с Р.И. Кузоваткиным организовали, чтобы эти похороны повсеместно были отмечены траурными гудками автомобилей.

### ФОНД ИМЕНИ ВЕЛИКОГО НЕФТЯНИКА

Учрежденный Фонд многое сделал и делает, чтобы сохранить и увековечить память о Викторе Ивановиче Муравленко, его соратниках, первопроходцах, передать его наследие молодым нефтяникам.

Я проработал двадцать четыре года в Фонде имени Муравленко – с самого основания. Последнее мое дело было связано с установкой памятника ему в селе Уват Тюменской области. При Муравленко в этом районе были открыты девятнадцать месторождений, которые не осваивались ввиду их малого дебита. Освоение их продолжилось после смерти Виктора Ивановича. Тем самым на юге Тюменской области создавалась нефтяная промышленность. Эти месторождения осваиваются нефтяной компанией «Роснефть» и конкретно коллективом ООО «РН-Уватнефтегаз». Меня спрашивали, почему этот памятник установлен



На здании аэропорта Нижневартовска разместили фамилию Муравленко



Торжественная акция – отправка лайнера им. В.И. Муравленко в Москву. 2007 год

в Увате. Мы посчитали нужным с генеральным директором ООО «РН-Уватнефтегаз» Евгением Валерьевичем Задорожным и при поддержке председателя Думы Уватского муниципального района Юрия Олеговича Свяцкевича установку этого памятника в селе на центральной площади, где возводится будущий город нефтяников. Должен подчеркнуть вклад В.И. Муравленко в это село. Старый Уват находился в затопляемой зоне реки Тобол и не однажды подвергался затоплению. В 1966 году поселок нужно было спасать. Виктор Иванович выделил большое количество самосвалов и землеройной техники для возведения новой повышенной обваловки. По его же просьбе Тюменский судостроительный завод изготовил две аппарельки для перевозки людей с одного берега на другой. Установленный памятник В.И. Муравленко в Увате будет напоминать о его вкладе в развитие нефтедобывающей промышленности в Тюменской области, включая территории двух округов.

Я рад, что Виктор Иванович в числе сорока пяти легендарных личностей России, именами которых были названы аэропорты страны. Путем всенародного голосования в конкурсе «Великие имена России» международный аэропорт Нижневартовска был назван именем Виктора Ивановича Муравленко. С участием Фонда руководством города и аэропорта планируется увековечить память о В.И. Муравленко, создав внутри здания экспозицию о его жизни и деятельности с установкой барельефа.

Уходит поколение первопроходцев, соратников В.И. Муравленко, имена которых не должны быть забыты. Этот всенародный трудовой и героический подвиг советского народа всегда останется в истории освоения кладовых запасов Тюменской области, организатором которого был великий Виктор Иванович Муравленко.

**Заслуженный работник Минтопэнерго РФ,  
заслуженный работник нефтяной промышленности Тюменской  
области, почетный гражданин города Муравленко,  
общественный деятель Тюменской области  
Сергей Дмитриевич Великопольский**

## Николай Павлов: «В КОМАНДЕ МУРАВЛЕНКО»

У Главтюменнефтегаза было пять первых руководителей: В. И. Муравленко, Ф. Г. Аржанов, Р. Т. Булгаков, Р. И. Кузоваткин, В. И. Грайфер.

Мне посчастливилось знать всех, у трех последних – работать заместителем по геологии и разработке месторождений. Они были яркими личностями, разными по характеру, но безраздельно преданными своему делу, отдававшими себя работе без остатка.



Портрет В.И. Муравленко в его кабинете-музее

С Виктором Ивановичем Муравленко с середины 50-х годов работал на куйбышевских промыслах мой отец: мастером, инженером, а затем начальником НГДУ Мухановского нефтяного месторождения.

Следующий этап их профессионального взаимодействия прошел уже в Тюмени. Здесь Евгений Иванович Павлов был его заместителем



Сергей Викторович Муравленко

лем по капитальному строительству в первой команде, которую Виктор Иванович собрал на этот проект.

В куйбышевский период семьи Муравленко и Павловых дружили – отмечали праздники, общались и в будни. Запомнились вкуснейшие обеды, которые готовила Клавдия Захаровна – жена Виктора Ивановича. Я дружил с младшим сыном Муравленко – Сергеем. Затем, когда переехали в Тюмень, учился с ним в ТИИ на параллельных курсах. Сергей тоже стал известным нефтяником – начинал на Самотлоре, был генеральным директором ПО «Юганскнефтегаз», первым президентом «Юкоса», депутатом Государственной Думы.

Поэтому мне с первых детских лет повезло знать Виктора Ивановича. И хоть тогда в силу возраста я не мог оценить его масштаб, но интуитивно чувствовал неординарность, которая присутствовала во всем, даже во взятом тоне при общении с тем или иным человеком. Но по-настоящему глубина легендарной личности открылась мне, когда работал в системе Главтюменнефтегаза старшим геологом одного из промыслов.

В. И. Муравленко одинаково легко удавалось выстроить нужную линию общения со всеми, начиная от первых лиц страны и заканчивая простыми рабочими. Его считали своим другом или по крайней мере добрым знакомым многие люди – от председателя правительства СССР и руководителя Госплана страны до оператора по добыче нефти или буровика.

Чтобы узнать реальные потребности рабочего человека, он практиковал общение в неформальной обстановке. Приезжал, к примеру, в Нижневартовск и после вереницы производственных совещаний, поездок на промыслы собирал буровых мастеров вечером за столом. Играли в карты, а чтобы расслабиться, могли и по рюмочке пропустить. И уходила зажатость, люди без обиняков делились наболевшим, рассказывали, чего не хватает на буровой, в быту. И эти проблемы решались.

Те, кому доводилось хотя бы непродолжительное время работать под началом Муравленко, верили ему безоговорочно, шли за ним. Поэтому на старте освоения Западной Сибири Виктору Ивановичу довольно быстро удалось собрать команду, которой по плечу была эта грандиозная задача. С промыслов Татарии не раздумывая приехал по зову своего наставника талантливый инженер Владимир Юрьевич Филановский, тоже легенда нашей отрасли. Мой отец Евгений Иванович Павлов на тот момент трудился заместителем председателя Дальневосточного Совнархоза. И когда получил предложение от Муравленко, ни минуты не сомневаясь, отправился в Тюмень. Этот список можно долго продолжать.

Как уже сказал выше, отец отвечал за строительство. Это была одна из ключевых должностей, поскольку нужно было с нуля, в сжатые сроки построить инфраструктуру для работы и жизни нефтяников. Вместе с главным инженером Главтюменнефте-



Евгений Иванович Павлов

газстрою Ю. П. Баталиным стоял у истоков внедрения блочно-комплектного метода обустройства месторождений.

Та первая пятилетка, которую папа отработал в Главтюменнефтегазе, стала очень важной в плане профессионального развития, хотя стоила ему очень дорого. Непрерывная череда поездок, перелетов, задач, конечно, отразилась на здоровье. Отец покинул этот мир, не дожив до шестидесяти лет, впрочем, как и большинство представителей команды Муравленко. Да и сам Виктор Иванович ненадолго пережил своих соратников – скончался на шестьдесят пятом году.

Люди того поколения себя не жалели, работали на пределе возможностей, но при этом не теряли оптимизма, не любили нытиков. В Главтюменнефтегазе приветствовалась добрая шутка или розыгрыш. Особенно преуспел в этом заместитель по бурению Мидхат Назифуллович Сафиуллин.

Виктор Иванович также обладал хорошим чувством юмора и обаянием, мог сделать комплимент

даме или пошутить с кем-то из мужчин. Это не выглядело пошло или панибратски, он очень уважительно относился к людям. При этом благодушным добряком его назвать нельзя. На таком посту это было бы просто невозможно. С лодырями и разгильдяями боролся беспощадно. А вот тех, кто работал на совесть, верность делу ставил выше собственных интересов, ценил.

Если человек обращался с какой-то просьбой, то из кабинета Муравленко всегда выходил окрыленный. Возможности у Виктора Ивановича были большие – Герой Социалистического Труда, депутат Верховного Совета. Он мог по прямой телефонной линии позвонить первым лицам государства, тому же Косыгину или Байбакову, про министров и не говорю...

### НЕБЕЗРАЗЛИЧНО, КТО ПРИДЕТ НА СМЕНУ

Несмотря на масштаб и занятость, Виктор Иванович находил время на работу с молодежью. Как стратег, он понимал, что нужно заранее готовить достойную смену. Будучи профессором, читал лекции в Тюменском индустриальном институте, вел дипломников.

Вообще, наставничество тогда начиналось еще в семье. Многие из старших прошли фронтовыми дорогами. Мои родители тоже побывали на фронте. Поэтому они старались как можно раньше помочь нам стать самостоятельными, определиться с профессией. Моя мама – военный врач, после Великой Отечественной продолжила трудиться в медицине.

В Куйбышевской области, где мы жили, отец часто сажал меня в служебную машину, возил по промыслам. По ходу дела старался рассказать и показать, как все устроено. Конечно, это повлияло на выбор профессии.

Когда я оканчивал институт, отец ушел из жизни. И вот его товарищ, Юрий Борисович Файн, без просьб, по собственной инициативе взял меня под крыло, интересовался, как идут дела, смотрел материалы, которые я наработал для диплома. Люди чувствовали ответственность за профессиональную судьбу молодежи.

Как здесь не вспомнить и одну из производственных практик в Татарии. Нас, студентов, пригласил к себе в кабинет главный инженер Татнефти Валерий Исаакович Грайфер. Обычно специалисты такого уровня со студентами не встречались, но только не он. Расспросил каждого из пятнадцати человек, кто мы, откуда, какие у нас интересы, есть ли пожелания к практике, а в конце встречи дал напутствие. Кстати, почти все из практикантов успешно состоялись в профессии.

Во многих нефтегазовых компаниях и сегодня развиты традиции наставничества. Наш опыт считаю одним из лучших, потому что в основе то, что прошло проверку не одним поколением нефтяников. За каждым выпускником, пришедшим в ПАО «ЛУКОЙЛ», закрепляется опытный сотрудник, поэтому всегда есть к кому обратиться и получить помощь. Очень активно работает Совет молодых специалистов, который мотивирует ребят на научное творчество, участие в профессиональных конкурсах, организует различные познавательные мероприятия. Мы стараемся беречь память о людях, которые стояли у истоков создания компании и отрасли, помогаем общественным организациям, которые занимаются данным направлением.

У нас налажено давнее плодотворное сотрудничество с областным Фондом имени В. И. Муравленко, который на протяжении многих лет занимается увековечиванием памяти Виктора Ивановича и его соратников, рассказывает об их замечательных свершениях. Большой вклад



Семья Муравленко. 50-е годы



Слева направо: О.А.Московцев, Д.С.Кувшинов, Н.Е.Павлов. Главтюменнефтегаз, 1983 год

в это внес первый президент Фонда А. С. Парасюк, а также его преемник С. Д. Великопольский, ныне почетный президент Фонда.

В 2022 году Фонд возглавил Ю. И. Князев. Сегодня перед ним стоит важная задача – наладить продуктивную работу с молодежью, а это значит, что впереди много дел. Желаю в этом удачи!

Директор представительства  
ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь» в Тюмени  
Николай Евгеньевич Павлов

Сын Виктора Муравленко Сергей (потомственный нефтяник, депутат Государственной Думы):

«Главное, что осталось в памяти об отце, – его необыкновенная доброта. Наша квартира была похожа на проходной двор. Буровые мастера, к которым у отца было особое отношение, запросто звонили нам домой, причем не только по производственным, но нередко и по своим личным делам. Люди понимали: они для этого большого начальника не „винтики“. Отец и сам постоянно наведывался к буровым мастерам домой, они там и чай пили, и „за жизнь“ говорили. Но доброту он сочетал с умением строить деловые отношения. Там, где надо было требовать, он делал это жестко».



# «ОНИ НАС УЧИЛИ: КОГДА МЫ ЕДИНЫ – МЫ НЕПОБЕДИМЫ!»

## Сергей Бастриков – с благодарностью к учителям и наставникам

Очень ответственно писать эти строки, находясь в бывшем рабочем кабинете первого начальника Главтюменнефтегаза – Виктора Ивановича Муравленко. Сейчас здесь, на улице Ленина в городе Тюмени, создан музей его имени, а в те годы это был настоящий Штаб трудовых действий (так и хочется сказать «боевых» – в те годы это был фронт борьбы за большую нефть). Ветераны освоения месторождений Западной Сибири благодарны руководству компании «РН-Уватнефтегаз», администрации Тюменской области, лично губернатору Александру Викторовичу Моору за поддержку ветеранского движения.



Во время звучания гимнов России и Чеченской Республики в честь В.И.Муравленко в г. Грозном

Чем старше становишься, тем чаще мысленно возвращаешься в 60-е годы прошлого столетия, в тот период своей молодости, когда под впечатлением от ярких событий бурно развивающейся в Западно-Сибирском регионе нефтегазодобывающей отрасли большинство людей нашего поколения хотели быть участниками этого процесса.

Особенно остро это воспринимали мы, родившиеся и взрослеющие на нашей Тюменской земле, живущие с мечтой быть нефтяниками, геологами, буровиками, строителями. И обязательно, получив эти и другие очень важные специальности в Тюменском индустриальном институте (ТИУ), быть участниками освоения месторождений нефти и газа нашего региона.

Мечта сбылась! Именно на старших курсах института мы впервые увидели «вживую» великих людей (это мы поняли позднее): Виктора Ивановича Муравленко, начальника Главтюменнефтегаза, по «совместительству» нашего профессора кафедры бурения нефтяных и газовых скважин, Михаила Николаевича Сафиуллина, заместителя начальника главка по бурению, долгие годы – председателя государственной комиссии по защите дипломных проектов у студентов-буровиков ТИУ. Эти люди, яркие представители поколения первопроходцев, высококлассные специалисты своего дела, организаторы производства, были и остаются для нас, более молодого поколения, примером чести, мужества и несгибаемости при любых трудностях периода создания и становления мощного энергетического сердца страны – Западно-Сибирского нефтегазодобывающего комплекса (ЗС НГДК). В. И. Муравленко был одной из главных артерий этого сердца-символа, может быть, поэтому его собственное, человеческое, и не выдержало столь высокого ритма.

Виктор Иванович и его соратники понимали, что без квалифицированных специалистов и под-

держки науки сложные задачи по освоению недр в суровых природно-климатических и незнакомых еще геолого-технических условиях не решить, тем более такими высокими темпами, которые в тот период развития народного хозяйства требовали объективные условия планирования.

Для этого в Тюмени был организован Тюменский индустриальный институт и в системе Главтюменнефтегаза – институт «Гипротюменнефтегаз» (1963 год), из которого в 1975 году с научными подразделениями геологии, разработки нефтяных и газовых месторождений, бурения, добычи и подготовки нефти выделен Сибирский НИИ нефтяной промышленности (СибНИИ НП).

По моему мнению, разделение (отрыв процесса проектирования обустройства месторождений от научных направлений изучения и исследования недр, проектирования строительства скважин и технологий добычи углеводородов) было большой ошибкой в угоду амбициям тогдашних руководителей института. Тем не менее именно тогда был заложен фундамент отраслевой нефтяной науки Западно-Сибирского региона, в эти первые двенадцать лет она получила дальнейшее развитие и становление, что, конечно же, невозможно было сделать без подготовки кадров для отрасли в ТИУ, других нефтяных вузах, привлечения специалистов из ведущих научно-исследовательских институтов страны (ВНИИ, ВНИИнефть, ВНИИБТ, ВНИИКРнефть, ТатНИПИнефть, БашНИПИнефть и др.).

Инициатором этого сплочения образования, науки и производства был в первую очередь начальник Главтюменнефтегаза – заместитель министра нефтяной промышленности Виктор Иванович Муравленко и его команда (Ф. Г. Аржанов, П. П. Коровин, А. С. Парасюк, М. Н. Сафиуллин, Ю. Б. Фаин, Я. М. Каган, О. А. Межлумов, Н. К. Праведников и другие). Благодаря этому

и, конечно же, самоотверженному труду всех коллективов тружеников предприятий различных смежных отраслей в Западной Сибири удалось за 20 лет достичь таких уровней добычи нефти, для которых нефтяникам Баку потребовалось 100 лет, Урало-Поволжья (второе Баку) – 50 лет, и в конечном итоге обеспечивать 75% объема общесоюзной добычи нефти.

\*\*\*

Мне посчастливилось участвовать в этом бурном, напряженном, но интересном и захватывающем процессе создания ЗС НГДК.

Может, это звучит громко и не скромно, но определенные мои «кирпичики» в фундаменте этого «здания» есть. Это произошло благодаря тому, что первые уроки привязанности и любви к моей специальности – бурение нефтяных и газовых скважин – я получил на лекциях профессора-буровика В. И. Муравленко, окончившего в 1936 году Грозненский нефтяной институт. От него я впервые услышал о «нефти на кончике долота», бурении наклонно направленных скважин с кустовых площадок, буровых установках на воздушных подушках и других интересных вещах. Именно поэтому после работы на практике помощником бурильщика в геологоразведочных экспедициях (Надымской и Предуральской глубокого бурения) пришел в лабораторию наклонно направленного бурения Гипротюменнефтегаза, позднее – СибНИИ НП, генеральным директором которого проработал с 2010 по 2019 год.

Много интересного сделано впервые в Западной Сибири вместе с моими коллегами: проекты и регламенты строительства скважин с горизонтальными стволами в продуктивных пластах, по экологически безопасной технологии бурения, проекты бурения многоствольных и многозабойных скважин.

В своих книгах и учебниках для молодого поколения в первую очередь я говорю о своих учителях и наставниках, о людях, которые определили направление моего жизненного пути, передавали мне богатый опыт преодоления ударов судьбы, не только в производственной деятельности, но и в обыденной жизни. Например, в книге «Жизнь скважины» (Тюмень, 2022) в числе первых – К. П. Путятин (наш первый декан нефтегазового факультета), В. Е. Копылов (зав. кафедрой, ректор), В. И. Муравленко (наш профессор) и еще много уважаемых молодым поколением замечательных людей, чьи советы были путеводной звездой для движения вперед, вверх по ступеням опыта и знаний. Благодарен Роману Ивановичу Кузоваткину (его с уважением называли Самотлором Ивановичем, так как он возглавлял НГДУ «Самотлорнефть» в Нижневартовске, которое добывало 150 млн тонн нефти из 650 млн тонн всего бывшего Советского Союза), тоже стоящему у руля Главтюменнефтегаза в ранге заместителя министра нефтяной промышленности (я тогда руководил отделом бурения в СибНИИ НП), и Михаилу Николаевичу Сафиуллину – его заместителю по бурению, но уже в институте, когда их «переместили» (да, в то время приказом министра снимали с должности всех высших руководителей предприятий, не выполняющих плановых или повышенных «обязательств», и «перемещали» руководителями подведомственных им организациям). Эти люди оказали значительное влияние на мое формирование как будущего руководителя.



Встречи ветеранов в ДК «Нефтяник» имени В.И. Муравленко стали доброй традицией

Правлением Тюменского областного общественного Фонда имени В. И. Муравленко, его президентом Сергеем Дмитриевичем Великопольским (решением правления его в 2022 году единодушно избрали почетным президентом Фонда) в 2018 году мне было предоставлено почетное право возглавить делегацию области, состоящую из руководителей крупных предприятий и объединений нефтедобывающей отрасли, обществен-

ных организаций, ТИУ – опорного вуза России – для открытия мемориальной доски на здании Грозненского нефтяного технического университета (ГНТУ) в честь Виктора Ивановича Муравленко. На открытии торжественного мероприятия в Грозном мной особо отмечено, что первая разведочная скважина Р-1 в сибирском городе Тюмени была пробурена с 5 февраля 1949 по 15 июня 1950 года буровой бригадой Мелик-Карамова из Новогрозненской конторы бурения, и у нас в честь данного события установленobelisk – это было воспринято овациями! В период этого общения я еще раз убедился, что между нашими людьми в России, в какой части нашей огромной страны они бы ни жили, существует тесная связь, это один братский народ, готовый в сложное время прийти на помощь, а также отпраздновать вместе радость удач. Главное, чтобы мы все это осознавали и как с молоком матери передавали из поколения в поколение! Очень трогательное, волнующее, политически важное и объединяющее мероприятие в смысле единства наших народов идти вместе, как этого хотели и завещали нам первый Президент Чеченской Республики Ахмат Кадыров и Президент России Владимир Путин. В момент открытия мероприятия, звучания гимнов России и Чеченской Республики, произносимых в выступлениях слов о значимости Виктора Ивановича Муравленко, выпускника этого старейшего нефтяного вуза, в глазах присутствующих, преподавателей и учащихся я видел слезы, а в их аплодисментах чувствовал надежду на то, что это значимое мероприятие, организованное по инициативе Фонда имени В. И. Муравленко, при поддержке и активном содействии Президента Чеченской Республики Рамзана Кадырова, администрации города Грозного, руководства университета, является символом единства, братских и дружеских отношений всех народов России.

Обращаюсь ко всем, кто считает своей родиной Россию, кто родился и вырос в России! Наше Государство дано нам в таком виде, какое оно есть. Наша задача – сохранить его, если понадобится – защитить от внешних притязаний (в прошлом году я и не думал, что мне придется когда-то это даже предполагать!). К этому нас обязывает память о наших предках, отцах и дедах, которые сохранили нам Россию (жалко, что не уберегли Союз), создали на основе ее природных богатств и плодов своего труда трамплин для обеспечения дальнейшего могущества. Все в наших и будущих поколениях руках!

Отмечая 25 декабря 2022 года 110-ю годовщину со дня рождения Виктора Ивановича Муравленко, мы, живущие уже в другом веке, кто видел этого человека в действии, на посту руководителя или в быту, энергичным, задумчивым, строгим, требовательным, участливым, улыбчивым и другим, благодарны ему и его соратникам за наше настоящее и данную возможность определять свое будущее. Теперь наша священная обязанность – создать будущим поколениям условия для рождения детей, посадки деревьев и строительства единого государственного сообщества, которое я бы назвал «ЗЕМЛЯНЕ».

**ПОМНИТЕ, ЭТО ЖЕ НАШЕ, РОДНОЕ: РОДИТЬ СЫНА,  
ПОСАДИТЬ ДЕРЕВО И ПОСТРОИТЬ ДОМ!**

**Д. т. н., профессор, академик РАЕН,  
заслуженный работник Минтопэнерго России,  
почетный нефтяник Тюменской области  
Сергей Николаевич Бастриков**

Сергей Муравленко рассказывал о своем детстве так:

«Сколько себя помню, слова „отец“ и „нефть“ в моем воображении всегда были рядом. Уже в те годы в детском сознании крепко оседали такие постоянно произносимые дома слова, как „буровая“, „фонтан“, „девон“, „долото“. Я очень хотел увидеть, что же это за штука – нефть, и был счастлив, когда отец взял меня с собой в одну из рабочих поездок в район. Брат Валерий уже работал буровым мастером, и отец отвез меня к нему. Сказать, что буровая машина произвела на меня впечатление, – значит ничего не сказать. Я был потрясен, восхищен, когда увидел, чем занимаются брат и отец...»

# БОЛЬШОЕ ВИДИТСЯ НА РАССТОЯНИИ

Автор текста Екатерина Огнева



Строительство железной дороги Тюмень – Сургут. 1975 год.  
Этот снимок в составе фоторяда прогноза погоды транслировался на Центральном телевидении после программы «Время», а также в 1976 году принес Николаю Меньшикову золотую медаль на Всесоюзной фотовыставке в Москве

*В контексте 110-летия нефтяника бесценен не только огромный архив ведущего фотографа Главтюменнефтегаза, но и то, что запечатлела его память.*

Николая Меньшикова называют персональным фотографом Виктора Муравленко, ведь главные снимки легенды, в том числе знаменитый портрет на зеленом фоне, запечатлел именно меньшиковский объектив. Но это не совсем так, правильнее назвать ведущего фотографа Главтюменнефтегаза летописцем эпохи Муравленко.

#### ОСЛЕПИТЕЛЬНЫЙ СЕВЕР

Июнь 1971 года. В Москве только что закончился VIII Мировой нефтяной конгресс, право на его проведение СССР пришлось долго отстаивать. Но необходимость в развитии торгово-экономических отношений с Западной Европой и США на тот момент была настолько важной, что пришлось сделать все возможное.

Форум получился уникальным и на всю жизнь запомнился его участникам, особенно экскурсиями по знаковым советским месторождениям – азербайджанским, татарским, башкирским...

В том числе американскую делегацию возили в Западную Сибирь. Сначала заморских гостей встречала Тюмень, а затем в сопровождении начальника Главтюменнефтегаза Виктора Ивановича Муравленко группа перебазировалась в Нижневартовск – столицу самого большого в России и одного из крупнейших в мире по запасам Самотлорского месторождения. Оттуда гостей на вертолетах возили на промыслы, а также в молодой город Нефтеюганск. Фотограф Николай Меньшиков был участником исторической поездки.

– Это было первое посещение иностранными нефтяниками севера Тюменской области, – рассказывает Николай Николаевич. – У меня сложилось впечатление, что многие из них вообще до этого не верили, что в Западной Сибири есть нефть, во всяком случае, Большая нефть. Когда американцы в иллюминаторы увидели горящие над тайгой факелы, стали возбужденно говорить друг другу, что нефть в Сибири действительно есть. Север «ослепил» их огнями, придавил сверхдержавную спесь масштабами происходящего. Возвратившись в Тюмень, зарубежные гости попросили в доказательство знакомства с промыслами напечатать сделанные во время поездки фотографии.

В итоге каждому был презентован набор цветных фотографий с северными пейзажами. Также получили на память от Главтюменнефтегаза колбочки с нефтью. Черное золото было с разных промыслов, поэтому отличалось по цвету – изумрудно-зеленое, желтое, красноватое, коричневое, в общем, настоящая подземная радуга.

Возможно, и сейчас на книжной полке в доме какого-нибудь американского ветерана-нефтяника стоят снимки нефтяных качалок Самотлора или хантыйского чума авторства Николая Меньшикова.

#### НА ФОНЕ СУДЕБ

Одним из первых в Тюменской области Николай Меньшиков начал делать цветные снимки. Это стало возможным благодаря В. И. Муравленко, который заботился о том, чтобы техническая вооруженность всех структурных подразделений главка была на передовом уровне. Поэтому предложение Меньшикова о покупке новой аппаратуры всячески поддержал.

– Цветную камеру, объективы, пленку и другие материалы пришлось приобретать через Управление внешних сношений Миннефтепрома в Москве за валюту, – вспоминает Николай Николаевич. – Редко какое предприятие имело такую возможность, а вот нефтяной главк – да. В. И. Муравленко подписал официальный документ, и деньги были перечислены. Из столицы я вернулся с суперсовременной фотокамерой, дополнительными объективами, кучей пленки и другими расходными материалами.

А вскоре случился момент, позволивший использовать заграничную технику в деле. Дали задание срочно сфотографировать Виктора Ивановича для какого-то важного мероприятия.

В одном из кабинетов главка на четвертом этаже Николай Николаевич наладил зеленый нейтральный фон, выставил свет. Пришел Муравленко, расчесал волосы гребешком и сел на стул у зеленого сукна. Меньшиков работал всего несколько минут – понимал, что больше времени нефтяной маршал не даст. Перед объективом он действительно не засиделся. После десятка вылетевших птичек поднялся и, поблагодарив, вернулся в рабочий кабинет.

Из снятых кадров Николай Николаевич выбрал два – строгий портрет и мягкий с полуулыбкой. После мероприятия, для которого делалась фотосессия, о снимках благополучно забыли. А через два десятилетия после смерти легенды соратники создали фонд его имени. Вот тогда архив Меньшикова ох как пригодился! А портрет у зеленого сукна стал самой растиражированной визитной карточкой Виктора Ивановича Муравленко.



Снимал Николай Николаевич своего главного героя и когда легендарного маршала провожали в последний путь. Его скоростной уход был громом среди ясного неба и неподдельным горем для многих тысяч людей.

– Сейчас лицо Виктора Ивановича на знаменитом портрете мне видится не на фоне зеленого сукна, а на фоне тысячи лиц – людей, которые с ним работали, людей, в чьей судьбе В. И. Муравленко оставил след, людей, что сегодня живут и трудятся в Тюменской области, для которой он так много сделал.

### ДУХ ОГНЯ

Благодаря профессии Николаю Меньшикову есть что вспомнить. При содействии областного отделения Союза журналистов в те годы, когда большинство простых смертных об этом и мечтать не могло, выезжал за границу. Куба, Египет, США и Канада, Италия, Испания, Дания, Англия... Лучшие снимки вывешивал в коридорах главка. Нефтяники подолгу стояли у стенда и с любопытством изучали заморские сюжеты, мужчин особенно интересовала техника, автомобили, а женщин – мода.



На Самотлоре. 1975 год.  
Сегодня фото активно используется  
Международным фестивалем кинематографических дебютов  
«Дух огня» в Ханты-Мансийске



Первые буровые на Самотлоре. 1973 год.  
Снимок сделан с вертолета Ми-8, который пилотировал  
легендарный авиатор Юрий Александрович Редькин

Конечно, главной всегда была нефтяная тематика. Большая нефть видится на расстоянии. Это Меньшиков понял еще в первую поездку в Нефтеюганск. В месте, где расположились геологоразведчики, нужно было показать панораму будущего города. Пришлось забираться на столб – он оказался самой высокой доступной точкой для съемки.

В дальнейшем Николай Николаевич много снимал Север с большой высоты, чтобы запечатлеть перспективу, мощь. В этом всегда с удовольствием помогали авиаторы. Так, с борта вертолета Ми-8, который пилотировал легендарный авиатор Юрий Александрович Редькин, командир летного отряда в Нижневартовском объединенном авиаотряде, был сделан самый любимый снимок Самотлорского месторождения, названный фотографом «Буровая на озере Самотлор при закате».

В архиве Николая Меньшикова снимки многих знаковых событий Тюменского ТЭК – юбилейная тонна нефти, открытие Сургутской ГРЭС, приезд председателя Совета Министров СССР Алексея Косыгина на Самотлор, портреты легендарного бригадира Степана Повха и бурового мастера Геннадия Лёвина.

Большая нефть сделала имя фотографа известным на уровне Союза. В 1976 году Николай послал на объявленный Центральным телевидением фотоконкурс «Край мой любимый» серию снимков о покорении Самотлора и строительстве очень важной для развития нефтянки железной дороги Тюмень – Сургут. Фотосъемка была сделана для программы «Время», а точнее, для иллюстрации прогноза погоды от Гидрометцентра, который транслировали в конце передачи.

Накануне объявления победителей конкурса Н. Н. Меньшикову пришла телеграмма из Москвы: смотрите финал такого-то числа в такое-то время. В назначенный час фотограф в предвкушении сел у голубого экрана. Знаменитый диктор Центрального телевидения Кириллов начал с длинной прелюдии. Рассказал о географии участников конкурса, потом напомнил о разнообразии нашей прекрасной страны. К победителям подбирался с хвоста – перечислил всевозможные поощрительные премии. Фамилии Меньшикова не прозвучало... Фотограф и его «болельщики» малость приуныли. На последних минутах передачи были названы обладатели третьего и второго мест – опять мимо. В стане тюменцев воцарилось недоумение. И тут прозвучало: «Лучшей признана серия снимков фотохудожника Николая Меньшикова из Тюмени!»

Потом у Николая Николаевича будет еще много разных побед, публикаций в ведущих журналах страны, книгах. Что-то навсегда осталось в памяти, как та победа на конкурсе Центрального телевидения или экспозиция о достижениях Главтюменнефтегаза, демонстрировавшаяся в историческом музее на Красной площади в конце 70-х. Там было много меньшиковских снимков, в том числе культовые – с транспарантами «Принимай, Родина, тюменскую нефть» и т. д.

– Многие спрашивали, как же удалось поймать такие кадры, когда «черным золотом струится нефть сырая из земли, радостью сияют лица: ведь сумели и смогли», – говорит Николай Николаевич. – Я не скрывал, что некоторые кадры были постановочными. Но ведь не это важно, главное, что суровый труд, рабочие подвиги и любовь к своей Родине были неподдельными.

Николай Меньшиков стал снимать в 60-е, когда он сам, да и большинство жителей области, еще не понимали, что Западно-Сибирская земля больше не медвежий угол, не край ссыльных и каторжных. О нас заговорили по радио, телевидению, о нас запел Высоцкий, мы стали интересны. Началась эра Большой тюменской нефти, и он запечатлел ее в своих работах, которые навсегда останутся в истории, как и его имя.



Строительство автодороги на Самотлор. 1970 год



Буровая на Самотлоре. 1973 год



Николай Николаевич Меньшиков родился в Ишиме. Его отец, также Николай Николаевич, прославился умением разбираться в машинах. Когда в 1944 году образовалась Тюменская область, пригласили в Тюмень заведовать гаражом областного комитета КПСС. Так семья переехала в областную столицу. В старших классах Николай-младший занимался танцами в ДК «Железнодорожник», в составе ансамбля выступал в том числе и на ВДНХ в Москве. Когда пришла пора определяться с профессией, долго искал себя – пытался поступить в вузы Москвы, Ленинграда и даже Одессы, а в итоге заочно окончил родной Тюменский индустриальный институт.

Пока учился, три года Меньшиков работал карбюраторщиком на пассажирском автотранспортном предприятии, и хотя весьма поднаторел в этом деле, все же понимал, что его путь будет другим...

Профессиональная судьба нашла его через друга Владислава Черемисина, который предложил пойти в фотолaborаторию геологоразведочного нефтяного института (ЗапСибНИГНИ) старшим техником картопечатного дела. Николай освоил сложную систему изготовления геологических карт, а также стал фотографировать для нужд геологов объекты нефтедобывающих районов области. Снимки увидели сотрудники треста «Тюменнефтегеофизика» (состоял в структуре Главтюменнефтегаза), Меньшиков стал с ними сотрудничать, и вскоре оказался в штате. Позже подразделение фотографии было переведено в Центральную научно-исследовательскую лабораторию (ЦНИЛ) главка.

Награды: за цветной снимок из серии «Строительство железной дороги Тюмень – Сургут» – золотая медаль Всесоюзной фотовыставки (1976 год, Москва), за серию цветных снимков «Будни Самотлора» – золотая медаль «Уралпрессфото» (1980 год, Свердловск). Участник Международной фотовыставки «Интерпрессфото» (1977 год, Москва).

# НУЖНО КРЕПКО СТОЯТЬ НА ЗЕМЛЕ

Мне было пять лет, когда дед впервые дал в руки ружье.

К забору подошел медведь. Мы вышли на крыльцо. Я не раз видел, как дед стреляет, так что приладил поудобнее приклад к плечу, как мог прицелился и нажал на спусковой крючок... Отдачей меня чуть не выкинуло с крыльца, да дед поймал за воротник. Сквозь облако пахнущего серой порохового дыма увидел, как медведь улепетывает в лес. «Никогда больше стрелять не буду», – сказал я деду. «Ну-ну, – усмехнулся он. – Юрка, ты запомни этот день: когда стреляешь, ножки-то расставь и крепче стой... Всегда нужно крепко стоять на ногах».

Я это запомнил...

*Перед охотой на медведя. Слева – Яков Гаврилович Назин. 1936 год*



## ГЛАВНЫЙ НАСТАВНИК

Родился я в сибирской глубинке Томской области в большой крепкой семье. Глава семьи – мой дед Яков Гаврилович. Бабушка была матерью-героиней. Семья была дружная, у мамы было четыре сестры и десять братьев. До конца жизни они помогали и поддерживали друг друга.

Время было сложное, родители много времени уделяли работе, поэтому воспитывали меня все понемногу, но в основном моим воспитанием занимался дед. С малых лет приучал меня к труду и учил отвечать за свои поступки и дела. Хозяйство было большое: держали скот, лошадей и мелких животных. Особо гулять с детворой было некогда.

Дед мой Яков Гаврилович – легендарная личность. Он был профессиональным охотником. Во время войны четыре раза пытался попасть на фронт, но его не пропустили. Такие люди, как мой дед, были более важны на трудовом фронте. За год он сдавал по 100 тонн рыбы и по 1,5 тысячи шкурок пушных зверей, это огромный вклад в победу. После войны был награжден медалью «За трудовую доблесть», которая хранится в нашей семье. Образ деда я пронес через всю жизнь. Многие качества воспитал в себе, желая быть похожим на него.

Уже будучи взрослым, я пролетал на вертолете над его охотничьими избушками. Сердце щемило: без заботы они покосились, ушли в землю, а некоторые, те, что стояли возле воды и затоплялись по весне, совсем сгнили... Не раз ходил в те места и пешком знакомыми с детства тропками. Всегда останавливался возле векового кедра, где когда-то отдыхали во время перехода. Прикладывал ладонь к шершавой коре: «Здравствуй». Сидел у мощного ствола, пил чай по дедовской традиции, вспоминал. Казалось, что в этом месте он может слышать меня, что мы становимся ближе. Потом отправлялся дальше. «Прощай, дед, может, свидимся еще...»

Наша жизнь – череда преодолений. Если бы меня спросили, какой день я хочу пережить еще раз, ответил бы так.

1998–2003 годы – сложный период для страны, для компаний. Зачетно-бартерные схемы закончились. Денег нет. Нужно было найти проект, который бы начал приносить доход в виде денежной массы, для выплаты зарплат сотрудникам. На тот момент у нефтяников появился запрос на производство отечественного оборудования. Условия были жесткими: изготовить качественное оборудование, удобное в эксплуатации, и реально снизить цену. И вот наступил этот день, когда инженерная мысль воплотилась в жизнь. Со стороны заказчика был подписан акт специалистами «Быстринскнефть» ПАО «Сургутнефтегаз» об испытании превентора в зимнее время 2003 года. Главным специалистом по КРС и ПРС Ю. Н. Масловым была дана положительная оценка испытаниям. Превентор после полугодового испытания берут в эксплуатацию. Ноу-хау! Это победа! Мое детище... Сколько было препятствий, но все позади. Простота и надежность, уникальность и доступная стоимость – подобной конструкции не было и нет до сих пор не только в России, но и за рубежом. Это говорю не я, это говорят те, кто работает на скважине. Ради этого стоило жить...



Дедушка Яков и бабушка

«СЕМЬЯ БЫЛА БОЛЬШАЯ И ДРУЖНАЯ, У МАМЫ БЫЛО ЧЕТЫРЕ СЕСТРЫ И ДЕСЯТЬ БРАТЬЕВ. ДО КОНЦА ЖИЗНИ ОНИ ПОМОГАЛИ И ПОДДЕРЖИВАЛИ ДРУГ ДРУГА»



Тяжелый труд мамы



Дедушка Яков в молодости



Детство в Назино



## НА ПУТИ К ПРОФЕССИИ

В школе многое зависит от личности учителя, помимо тяги к определенным предметам. Например, я редко ходил на химию. А историю любил – Нина Ивановна Хватова преподавала так, что этот предмет до сих пор хорошо знаю. Она объясняла, зачем нужно знать свои корни, много рассказывала о Великой Отечественной войне.

В школе были педагоги, которые прошли войну, они были какими-то особенными, учили интересно. Иногда даже не по предмету могли нам что-то рассказывать или читать книги.

В 1975 году в Ханты-Мансийске я окончил ДОСААФ, полгода изучал двигатель, шасси, все эти автомобильные дела. И был там один преподаватель – фронтовик, много знаний нам дал. Вспоминается в связи с ним интересный случай. Он отобрал на «Захарку», ЗИЛ-157, несколько ребят, меня в том числе: «Ты и ты – едете со мной. Будете отрабатывать практическое задание по бездорожью. Задача такая: приезжаем в лес на деляну, вы набираете чурки, грузите их, привозим сюда, вы их колете и складываете». В итоге мы и дело полезное сделали, и по бездорожью научились ездить. И это в дальнейшем пригодилось – несколько месяцев я работал в Мегионе в такелажной конторе при нефтяниках, возил там запчасти на «Захаре».

\*\*\*

Когда уходил в армию после школы, матери сказал, что не вернусь в поселок, буду дальше учиться. На втором году службы уже знал, куда поступать: если не получится на летчика, то стану инженером-механиком. Выбор определялся тягой к технике и летающим аппаратам в частности. Хотя в авиационные кружки я не ходил, разве что воздушных змеев запускал. Мне нравилось чувствовать сопротивление, которое им нужно преодолеть, чтобы взлететь.

После армии устроился на аэродром Плеханово, мотористом на вертолет Ми-8. Мне выдали



Курсант КАИ. 1978 год

форму, унты и прочее, забрасывали вместе с экипажем на точки, в северные города – Тарко-Сале, Советский, Ноябрьск, Урай. Моей задачей была заправка машины маслом и топливом.

Затем прошел курсы механика и начал работать уже по этой специальности.

В 1978 году я попытался поступить в Кременчугское летное училище. Училище было, в общем-то, элитное, для детей летчиков, и конкурс до пятнадцати человек на место, поэтому меня отсеяли быстро. Было мне тогда двадцать лет. Отправился я от предприятия на учебу в Киевский институт инженеров гражданской авиации. Здесь было проще, у меня были льготы, потому что служил в армии.

Стипендия, конечно, была невелика – что-то около двенадцати рублей, если не меньше. Но я не унывал, подрабатывал в ночную смену



Красноярская ГЭС. 1977 год

на мясокомбинате, где получал иной раз до шестидесяти рублей в месяц. И учился хорошо, так как уже успел после армии поработать мотористом и механиком, знал специфику профессии.

С первого курса меня выбрали профоргом группы, потому что я был старше и у меня уже был профессиональный опыт. Была у нас и военная кафедра, которую проходили в Черниговском высшем летном училище.

Так вот и вышло, что был лидером. Из армии пришел старшиной, в институте был профоргом сначала группы, потом факультета, в стройотряде тоже не был в тени.

Во время учебы в Киевском институте инженеров гражданской авиации в 1979 году работал мастером, в 1980-м – командиром строительного отряда «Эдельвейс» в СМУ-11 на благоустройстве одного из микрорайонов города Мегиона, трубной базе, где внедрил рацпредложение, позволившее автоматизировать производственный процесс и увеличить производительность труда в два раза. Отряд тогда среди зональных строительных отрядов занял первое место. С 1980 по 1983 год возглавлял Штаб трудовых дел института.

На практику я попал в конструкторское бюро легендарного Антонова в числе десятка самых активных студентов с потока. Здесь мне было очень интересно, приходилось размышлять, почему так или иначе сконструирован тот или иной элемент. Мы видели, как конструировали тяжелый транспортный самолет «Руслан», изучали его хвостовое оперение. Спорили между собой, как же он при таком весе может взлететь. Однажды спросили самого Олега Константиновича. «Не знаю как! – ответил он. – Думайте сами, не буду объяснять!» Он вообще любил ставить перед нами задачки. Приходилось устраивать мозговые штурмы, записывать все подряд, что в голову приходит, а Антонов смотрел, выбирал что-то и говорил иногда: «В этом что-то есть, эту мысль надо дальше развивать». Так он приучал нас думать быстро и самостоятельно.



Ю. И. КНЯЗЕВ НАГРАЖДЕН БЛАГОДАРНОСТЬЮ ПРЕЗИДЕНТА РФ, ПОЧЕТНЫМИ ГРАМОТАМИ АДМИНИСТРАЦИЙ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ, ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ, ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ, БЛАГОДАРНОСТЬЮ ГУБЕРНАТОРА ЯНАО, ЗНАКОМ МООО «РОССИЙСКИЕ СТУДЕНЧЕСКИЕ ОТЯДЫ» (РСО) «ВETERAN ССО» И ДРУГИМИ НАГРАДАМИ.



#### ОТ ВАРЬЁГАНА ДО ЭКВАДОРА

В 1984 году я окончил Киевский институт инженеров гражданской авиации, это престижный в то время вуз. Меня распределили в Сургутский авиаотряд. Так я очутился в одной, можно сказать, упряжке с добытчиками нефти. В 1985 году руководство переводит меня в город Тюмень, в аэропорт Плеханово сменным инженером, затем начальником цеха оперативного ремонта вертолетов Ми-8.

1991 год выдался особым. Когда тихо, почти без крови, но в душевных муках миллионов людей умирала Великая страна. Нас, авиационных специалистов, на четырех бортах Ми-8 отправили по контракту в Югославию. Это была первая моя заграничная командировка, причем по линии ООН. Там я узнал, что такое война между братскими народами.

С детства знал, что такое нефть, как тяжело ее добывают. В болоте и вечной мерзлоте Сибири, потом увидел и болота Южной Америки... Всегда говорил себе: ни за что не свяжусь с нефтянкой. Но от судьбы не уйдешь, и в авиации все равно работал на нефтяников. Ведь на Тюменском Севере вертолеты в основном работали на Главтюменьгеологию, дорог-то не было. Например, на третьем Варьёгане мы помогали обустраивать дороги, мосты, ЛЭП, зимники.

Немного позже нас послали работать в Папуа – Новую Гвинею, потом в Колумбию. События 1993 года, когда в Москве танки били по Дому Советов, я случайно увидел по телевизору в Эквадоре...

#### ФОНД ИМЕНИ В. И. МУРАВЛЕНКО

В 2001 году, работая в компании «Сибинтел», я познакомился с С. Д. Великопольским. Пообщавшись с ним в кабинете Владимира Степановича Шевчика, мы нашли много точек соприкосновения. Узнав, что я работал в Плеханово, Сергей Дмитриевич сразу вспомнил Героя Социалистического Труда Ю. А. Редькина. Конечно, я знал этого легендарного вертолетчика. Вспомнили и про Мегион, где в нефтеразведочной экспедиции трудились многие члены моей большой семьи. В гостях у нас часто бывали первопроходцы и открыватели месторождений нефти – начальник экспедиции Владимир Абазаров, бригадир Григорий Норкин и другие.

Меня заинтересовала работа Фонда, я был глубоко впечатлен эрудицией Сергея Дмитриевича, его увлеченностью делом. Затем не раз убеждался в его способности организовывать вокруг себя инициативных людей. Он стал для меня не только наставником, но и учителем по жизни. Я начал принимать активное участие в работе Фонда и был избран вице-президентом. А через некоторое время вошел в состав Правления.

Хотелось бы отметить, что Фонд под руководством С. Д. Великопольского проделал колоссальную работу по изучению наследия В. И. Муравленко, сохранения памяти о нем и его соратниках.

В 2022 году по рекомендации С. Д. Великопольского я был избран президентом Фонда имени Виктора Ивановича Муравленко. Главным органом Фонда является Правление, в состав которого входят руководители крупных нефтяных компаний, профессора и ученые нефтяных вузов, заслуженные люди нашей области. Опираясь на такой мощный потенциал и получая поддержку со стороны правительства и областной Думы, мы выстраиваем план развития нашего Фонда.

Одним из главных приоритетов является повышение статуса профессии буровика, нефтяника. В составе членов Фонда большое количество ветеранов. Им уделяется особое внимание. Отрадно, что ведущие нефтяные компании поддерживают своих ветеранов и оказывают им материальную помощь. Они ведь обладают бесценным опытом и знаниями, в Фонде мы очень дорожим этим. Создана специальная просветительская программа, в которой принимают участие ветераны и молодые специалисты, студенты и учащиеся старших классов школ.

Во всех крупных северных городах нашей области есть отделения нашего Фонда. Они работают на местах, имея связь с производством. Ежегодно происходят награждения передовиков производства и молодых инженеров-конструкторов. Большое внимание уделяется молодежи, студентам нефтяных вузов и молодым специалистам. Создана волонтерская группа, проводятся экскурсии в кабинете-музее В. И. Муравленко, где ветераны рассказывают историю Главтюменьнефтегаза. Регулярно проводятся встречи ветеранов с молодежью, ведь они – наше будущее и им принимать вызовы времени. И мы это понимаем!

Президент Тюменского областного  
общественного Фонда им. В. И. Муравленко  
Юрий Иванович Князев



У Муравленко в кабинете была прямая связь с правительством. Косыгин звонил ему по ВЧ каждую неделю, а Байбаков – через день. Как объяснить? Шел процесс. И в этом процессе принимали участие главы государства. Все наряды главка шли с красной полосой. Тюменской области давали всё, чтобы она быстрее развивалась. Потому что это надо было всем. Не надо забывать, что была холодная война. Нефть давала валюту стране, нефти надо было много. Поэтому давали всё, но и требовали соответственно.



Муравленко считал, что без энергетического обеспечения двигаться дальше в развитии нефтянки нельзя. После 1965 года по его команде были подготовлены 13 энергопоездов. Они сплавлялись по Оби, Туре, Иртышу, Конде в основные места нефтедобычи – в Урай, Сургут, Нижневартовск, Стрежевой. Однако для этих поездов нужны были прочные фундаменты, дополнительные средства, новые решения. Тогда-то и появились быстроремонтируемые электростанции на базе газотурбинных авиационных моторов, которые могли работать на попутном нефтяном газе.



Когда все только начиналось, Муравленко всерьез предлагали проложить по всей Западной Сибири тоннели метро. Речь шла даже о дирижаблях, которые возили бы оборудование на подвеске. Последнюю идею поддерживал Б. Е. Щербина. Все эти идеи рассматривались в Академии наук, на технических советах. «Хорошо, мы не против, – соглашался Муравленко, – только вы сделайте сначала причальную стойку для дирижабля». Никто, конечно, ее не сделал! А попробуй удержи дирижабль, да еще с оборудованием на подвеске! У нас одна буровая лебедка 25 тонн весила. Муравленко прекрасно знал, какие на Севере бывают ветры. Вот и возили оборудование на баржах по рекам да самолетами. Благо Виктору Ивановичу удалось договориться с генеральным конструктором Олегом Антоновым, и по особому разрешению Косыгина нам выделили «Антей».



Виктор Иванович подбирал команду таких же энтузиастов, как он сам. В первую очередь стал приглашать тех, кого знал по Куйбышеву, Татарии, Башкирии и Баку. Филановскому Муравленко отдал первую выделенную для главка квартиру, так как он сразу приехал с женой и двумя детьми, а сам поселился в гостинице «Заря». Одних будущих сотрудников главка размещали в гостинице «Заря», других – в наспех сколоченных деревянных бараках, где они оставляли свои семьи с вещами и выезжали на буровые и месторождения, чтобы оценить обстановку и разработать план работ.



После окончания школы Виктор Иванович поступил в Грозненский нефтяной институт, успешно окончил его и получил диплом по специальности «инженер по бурению нефтяных скважин». Почему юный шестнадцатилетний Виктор Муравленко, только что окончивший девятилетку на Кубани, выбрал именно эту профессию – буровика? Может быть, еще с детства тревожили его воображение рассказы станичников о первой буровой скважине возле их селения, где когда-то местный фельдшер Иван Васильевич Муравленко, посадив сына Витьку на дроги, запряженные волами, повез его зачем-то далеко в долину речушки Кудако, к потемневшему от времени обелиску. Два путника стояли у его подножия, а Витька читал по слогам, что в 1866 году на этом месте ударил первый нефтяной фонтан в России. И всю жизнь Виктор Иванович гордился, что первая буровая в России была построена на Кубани.



# ФАКТЫ О МУРАВЛЕНКО

Когда быстроремонтируемые электростанции на базе газотурбинных авиационных моторов доставили в Тюмень, здесь они застряли, потому что железных дорог еще не было, а по воде вывезти нельзя – лед. Надо ждать начало навигации. Но время уходит, и Муравленко вновь принимает нестандартное решение. Он договаривается с начальником легендарного авиационного конструкторского бюро, со знаменитым Антоновым. Тюмень такого еще не видела: в город прилетают два мощных «Антея» и вывозят к месту назначения эти уникальные станции!



Когда Муравленко заскучал по преподавательской работе, недавно созданный индустриальный институт приобрел не только блестящего профессора – доку в нефтегазовом деле, но и замечательного спонсора. Виктор Иванович помог институту встать на ноги, послал декана на склады главка и велел взять все, что было необходимо. Таким образом лаборатории института оснастились по последнему слову техники.



Вспоминает А. Г. Власова: «Навстречу поднялся Виктор Иванович Муравленко – большой симпатичный мужчина, располагающий к себе. Подав руку, кивком предложил место напротив. Его глубокий внимательный взгляд, добрая улыбка умного, немного уставшего человека, неторопливая мягкая речь и безупречная логика не оставляли сомнений в том, что передо мной не чиновник, а надежный и мудрый учитель, человек, подключенный к источникам огромного напряжения, ответственности, наполненным неведомым мне содержанием, смотревший на меня, а видевший намного больше и дальше, чем мне тогда, в кабинете, могло показаться».



Современные города на Севере – Урай, Нягань, Нефтеюганск, Нижневартовск и другие – обязаны своим рождением и развитием лично Виктору Ивановичу Муравленко. При этом Виктор Иванович был по-настоящему скромным человеком: жил в обычной трехкомнатной квартире, не имел ни дачи, ни машины. В. И. Грайфер, последний руководитель Главтюменнефтегаза, говорил о В. И. Муравленко: «Образно говоря, все мы, нефтяники-сибиряки, да и не только мы, – птенцы гнезда муравленковского».

До Муравленко работы по поиску и разработке нефтяных месторождений велись только зимой, когда можно было провезти по замерзшей земле технику, трубы и другое оборудование. А ведь даже на одну скважину требовалось более 200 тонн грузов. Виктор Иванович добился строительства постоянных дорог в условиях вечной мерзлоты, для чего создавались крупные дорожно-строительные управления с необходимой техникой, включая известные мощные японские бульдозеры «Комацу» и американские «Катерпиллеры», что позволяло строить бетонные дороги повсеместно. Теперь стало возможным добираться до буровых в любую погоду и любое время. Одновременно организовывались крупные трубопроводостроительные тресты и началась прокладка подземных нефтепроводов вместо малоэффективного транспорта по отправке нефти по рекам и даже по железнодорожным путям. Виктор Иванович добился строительства железной дороги Тюмень – Тобольск – Коротчаево, без которой сегодня не мыслят себя в Ноябрьске, Губкинском и далее на Севере.



Под руководством Муравленко контора наращивала объемы буровых работ, увеличивала скорость проходки скважин. Независимость молодого руководителя и его принципиальность устраивали далеко не всех. В августе 1940 года в адрес Куйбышевского обкома ВКП(б) поступила докладная записка, где Муравленко обвинили в «преступной деятельности». Надо напомнить, что в те времена из-за такой формулировки людей снимали с работы и отдавали под суд. Избежать репрессий помогло новое предложение главка – уехать на работу на остров Сахалин в поселок Армудан.



## «С ЭТОЙ ПАМЯТЮ Я ХОЖУ ПО ЗЕМЛЕ... И КТО ТВОЙ ДРУГ, И КТО ТВОЙ ВРАГ – Я С ДЕТСТВА ПОМНЮ НАИЗУСТЬ!»



Александр Адамович Шульге 25 мая 2022 года исполнилось 85 лет. Свой юбилей он отмечал, едва вернувшись из поисковой экспедиции, в которую в очередной раз отправился вместе с отрядом «Память сердца», созданным при его поддержке на базе тюменского лицея № 34.

Надымское землячество, которое возглавляет Александр Адамович уже более двадцати лет, всячески поддерживает отряд, а сам его руководитель является наставником и другом для лицеистов. У этого человека есть чему поучиться не только школьнику, но и большинству взрослых. За плечами – непростая послевоенная судьба и богатейший жизненный опыт: участник обустройства многих ямальских месторождений, почетный труженик Минтопэнерго и Миннефтегазстроя, партийный работник, яркий общественный деятель...

Ему есть что передать молодым умам, и он уверен, что в истории России все поколения связаны единством исторической ответственности. Возможно, поэтому своим первым и najważнейшим долгом Александр Адамович считает вернуть из небытия достойные уважения и памяти имена предков. В том числе и имя своего отца – Адама Михайловича Шульги, последняя встреча с которым состоялась более восьми десятилетий назад...

...По пыльной сельской дороге, вслед за мерно покачивающейся телегой, босыми ногами семенил четырехлетний Санька. Там, в неумолимо удалявшейся повозке, сидел любимый папка. Изредка он поднимал руку и махал сыну. «Упорный малый!» – думал с нежностью отец...

Больше они никогда не встретились. Шел четвертый день войны 1941 года.

«РОД – ДРЕВО, ЛЮДИ – ВЕТВИ...»

– Александр Адамович, многие общественники идут в какое-либо направление потому, что у них есть своя боль... Чем руководствовались Вы, когда приняли решение участвовать в экспедиции поискового отряда «Память сердца»? И что в целом мотивирует человека заниматься поисковой деятельностью?

– Род, родня, родитель, Родина. Отец, Отечество, соотечественники – насколько тесно переплетены эти слова в истории человеческого общества, в истории каждой семьи, и моей тоже! Родился я в далеком 1937-м, в год репрессий, которые были очень памяты в истории России. Появился на свет в Гомельской области, некоторые территории которой в то время, до 1938 года, была в составе России. Поэтому у меня в паспорте написано, что я уроженец Белоруссии, но не написано, какой области. Это очень символично!

Отец был председателем сельского совета, грамотный – четыре класса церковно-приходской школы. Мать – крестьянка. Я был один в семье. Жили непросто, как все в то время, но в семье всегда был лад.

Когда в 1941-м началась война, целый месяц полк моего отца стоял в 70 километрах от деревни, мама несколько раз ходила к нему повидаться. Потом, когда немцы брали Гомель, это было 18 августа, какой-то односельчанин сказал, что видел моего отца в плену. Никаких известий от него мы всю войну не получали и считали, что он там и остался – погиб в августе 41-го. На три запроса в военкомат приходили ответы: пропал без вести... Но интересные события бывают в жизни. Поисковый отряд, партнером которого является Надымское землячество, вернул из небытия историю моего отца – он погиб в концлагере в Герма-



Александр Адамович Шульга на родине – в Белоруссии



Мать Федора Андреевна



Отец Адам Михайлович



Отчий дом. Деревня Добрынь, Гомельская область

нии в январе 44-го. Увы, в связи с обострившимися отношениями с Западом мы не можем сейчас уточнить, в каком из концлагерей и как именно он закончил свою жизнь...

Пожалуй, с воспоминаний того времени и началась моя осознанная жизнь. С мамой и бабушкой мы три года находились в оккупации в Белоруссии, познали все – голод и холод. До сих пор помню запах гнилой капусты и картошки, которые оставляли нам оккупанты. Из дома нас выселили, жили в землянке, вырытой неподалеку. В деревне хозяйничали мадьяры и полицаи из Вольни.

Помню, в 1943 году как-то мы с другом гуляли по деревне. Дети есть дети – смеялись, о чем-то разговаривали. Мимо нас прошли мадьяр и полицаи с овчаркой, и, отойдя метров на двадцать, они вдруг натравили ее на нас. Как оказалось, мы не проявили покорность – надо было снять кепку, пройти мимо тихо, не задевая их...

Друг был на год старше – успел перелезть через забор. Я тоже перепрыгнул, но правую руку собака все же успела укусить. Помню, как деревенская знахарка зашивала мне рану. Только через год, в январе 44-го, когда нас освободили, бабушка отвела меня в медсанбат, где все заново разрезали и зашили. Вот с этим шрамом и с этой памятью я хожу... И кто твой друг, и кто твой враг – я с детства помню наизусть! Для меня, видевшего своими глазами зверства фашизма, сегодняшние события на Украине, естественно, это боль... И я поддерживаю усилия своего президента Владимира Путина по искоренению этой коричневой чумы – фашизма – в братской стране.

**– Есть такая песня «С чего начинается Родина». С чего начинается Родина для Вас? Есть ли самое дорогое сердцу место?**

– Я – продукт трех братских народов! Родился в Белоруссии, образование получил на Украине, а служу России с 1967 года. После армии по комсомольской путевке я поехал осваивать Донбасс, восемь лет прожил на Украине. В трудовой книжке у меня запись номер один – это город Сталино, бывшая Юзовка, которая впоследствии стала городом Донецком.

После Донецка я работал в городе Днепропетровске, на «Южном машиностроительном заводе». Я как раз оканчивал Запорожский машиностроительный институт, когда из газет, по телевидению протрубили клич: «Комсомольцы, вперед на освоение нефтяной и газовой целины Тюменской области!» Я был членом партии, и, конечно, после окончания института, в 1967 году, попросился именно туда. Приехал в Тюмень, потом были Сургут, Надым, Новый Уренгой, Салехард и опять Тюмень...

Безусловно, где бы я ни был, конечно, малая родина – это там, где родился. И поэтому в своей деревне я поставил памятник в ее честь... Вторая Родина для меня – это Надым, Ямал. Сегодня я живу в городе Тюмени, здесь остался, это уже моя основная Родина. Здесь живет моя дочь Сабина с внуками, сын Игорь живет и трудится в Салехарде, где правнучка Станислава перешла в седьмой класс. Жизнь продолжается!

### «ЗЕМЛЯЧЕСТВО – ЭТО ВТОРОЙ ДОМ!»

**– Более двух десятилетий Вы руководите Надымским землячеством. Что значит для Вас эта работа?**

– Вы знаете, когда мы сюда переехали жить, как раз начались потрясения 90-х годов, многие коллективы в Надыме распались. Люди выбирали место жительства: кто – на юг, кто – на восток, кто – на запад, а кто – на юг Тюменской области. Мы, россияне, коллективный народ, а тут многие ветераны оказались вне привычной среды общения. Как-то вчетвером – Шаповалов, Парфёнов, Козлов и я – мы поехали на очередной юбилей Надымского района. Походили, пообщались, повстречались с людьми, а потом друг на друга посмотрели – а почему мы, надымчане, которых очень много на юге Тюменской области, не можем так же объединиться?

Мы пошли к Владимиру Николаевичу Ковальчуку, мэру Надыма и района, с идеей создать ветеранскую общественную организацию. В это время на юге Тюменской области уже были Тобольское, Гольшмановское, Ишимское и другие землячества. Ковальчук нас обещал поддержать и морально, и материально, и в 2000 году состоялось учредительное собрание нашей организации, на котором меня избрали председателем. 29 мая того же года была образована общественная организация, у которой было 17 учредителей. Мы стали первым объединением ямальских ветеранов на юге Тюменской области!

Сегодня Надымское землячество щедро делится своим опытом с другими организациями. После нас образовалось еще 11 землячеств – сейчас их всего 12 в составе Союза ветеранов Ямала, рожденного под руководством опытного политика, общественного деятеля и депутата Тюменской областной Думы Фуата Ганеевича Сайфитдинова.

Надымское землячество для меня как родной дом! Вы знаете, я сам не свой, если я два-три дня не пообщаюсь со своими, не приду сюда, не помогу кому-то. А звонки идут со всех регионов России! Ведь такого союза ямальских ветеранов,

как наш, глубоко убежден, в России больше нет! Где от сторожа, от няньки детского сада до генерального директора крупного объединения – все одна семья. Сегодня я не представляю, что для меня может быть что-то другое. И потом, общественная работа дает такие жизненные стимулы! Я прекрасно понимаю, что люди в составе землячества, прошедшие Надым (а это целая школа жизни – испытание на выносливость, на мужество!), нуждаются в постоянном внимании и помощи. И морально, и материально. Мы, конечно, по возможности пытаемся для них все сделать. Я повторяю: землячество для меня – это второй дом, которому я не изменяю вот уже двадцать два года. И когда я две недели был в составе поискового отряда и не мог позвонить – там связи не было, – я чувствовал себя не в своей тарелке, мне плохо было, я словно потерял связь с родным домом...

**– Какие направления деятельности землячества Вы могли бы обозначить в разрезе патриотического воспитания?**

– Мы – дети войны. Все надымские ветераны прошли суровую школу жизни. И мы видим, что сегодня есть определенные изъяны в патриотическом воспитании молодежи. Не все нам нравится из того, что происходит в школе, в социальной жизни, и мы пытаемся наших детей вернуть к реальности. В 2000 году, когда образовывался отряд «Память сердца», я одним из первых откликнулся на это предложение. Потому что, уверен, детей нельзя отпускать далеко в свободное плавание, нужно, чтобы они были постоянно заняты и учебой, и спортом, и семейными делами! Это важно, чтобы дети не были предоставлены самим себе. И чтобы знали свою родословную, хотя бы до четвертого поколения.

Сегодня я являюсь наставником восьмого математического класса тюменского лицея № 34. Раз в месяц я встречаюсь со своим классом – общаемся на любые темы, пытаюсь ответить на вопросы, которые они задают. Не все, конечно, они воспринимают, поскольку велико влияние интернета. Но я стараюсь им рассказать, как все происходит в реальной жизни. Я им повторяю, что не все может сделать власть, что многое зависит от нас самих.



Белорусская диаспора. ДК «Строитель», г. Тюмень



Землячество «Надымское» сажает пихты в детском доме «Сияние Севера». Исетский р-н, пос. Кировский



День города Надыма

Есть одно знаменитое высказывание: «Не бойся врагов – в худшем случае они могут тебя убить, не бойся друзей – в худшем случае они могут тебя предать. Бойся равнодушных – они не убивают и не предадут, но только с их молчаливого согласия существует на земле предательство и убийство». В своей работе Надымское землячество старается донести до молодежи, что не надо быть нейтральными, надо быть активными во всех делах. И конечно, молодежи надо заниматься так, как сегодня это делает 34-й лицей, их Музей боевой славы и поисковый отряд под руководством талантливого наставника Валентины Петровны Гавриловой. Мы всецело их поддерживаем!

— **Кто для Вас лично в молодости был образцом для подражания или героем, на которого хотелось равняться?**

— В молодости обычно мечтаешь о многом, мечтаешь совершить что-то необыкновенное! Жизнь расставляет свои преграды, и не всегда это удается. Я, кстати, мог стать подводником на атомных лодках, но по состоянию здоровья не прошел отбор. Для меня в юности примером был герой художественного фильма – полярный летчик, который искал затерянную экспедицию. Я тоже хотел что-то исследовать, открывать. Впрочем, я – один из сотен тысяч первооткрывателей Тюменского Севера. И считаю, что мне в этом плане повезло.

Тревожно то, что сегодня школа занимается только образованием, родители погружены в работу, и, как правило, многие дети остаются вне зоны активного влияния. Негатив, который происходит сегодня, – это упущение нашего общества. Я считаю, это наше, ветеранов, упущение. Пример – события на Болотной площади, куда молодые люди вышли по правилу толпы, сработавшему через соц-сети, а не потому, что они так думают и так хотели поступить. У нашего поколения миссия серьезная и большая – заниматься воспитанием молодежи, помогать в этом направлении нашей власти. Патриотическое воспитание молодежи – это ведь не только слова о любви к Родине, это и фильмы, и памятники, и встречи с ветеранами, участниками Великой Отечественной войны, которых единицы остались в живых... Это прежде всего историческая память!

**«МУЖЕСТВО, ИСТОРИЧЕСКАЯ ПАМЯТЬ И ПРЕДАННОСТЬ РОДИНЕ!»**

— **Александр Адамович, Вам 85 лет! Вы бодры, полны сил и недавно вернулись из поисковой экспедиции с молодежью. Как удается собраться с духом, где черпаете силы?**

— Я считаю, что детям надо показывать пример, а не просто рассказывать! Пример того, что надо делать и как надо делать. Когда создавался отряд «Память сердца», я руководствовался принципом: кто, если не мы, поможет этим детям? Я тогда не думал о будущем, как это сложится. А вот когда увидел их – семи-, восьми-, девятиклассников, – еще таких молодых, неопытных, но готовых заниматься серьезным делом, я подумал: «Конечно, я поеду вместе с ними!» И еще подумал тогда, не зная судьбу своего отца, что, может быть, кто-то поднимет и его кости, найдет его медальон... С памятью о моем отце я помогу кому-то узнать судьбу их также без вести пропавшего родственника. С этой целью я и поехал.

И конечно, ребята-поисковики, которые проходят школу мужества и исторической памяти, уже не пойдут в подворотню употреблять наркотики, не будут сквернословить, не будут делать что-то негативное в этой жизни. Откровенно сказать, мне газопроводы в Надыме было строить легче... Физически и морально. Там были мороз и мошка, а все остальное – питание, одежду, технику – нам давали. А здесь четырнадцатилетние, пятнадцатилетние ребята, которые никогда в жизни трудностей не видели, хрупкими руками человеческие кости перебирают...

Это ведь очень тяжелые находки. Я лично нашел череп. Видно, что молодой человек был, может, восемнадцать-девятнадцать лет. И каждый второй череп – с пулевым отверстием. Значит, или снайпер, или его добивали... То есть судьба этих молодых людей была очень жестокая, может, кто-то из них и в бой не вступил никогда. И каждая находка – судьба человека, судьба целой семьи. Поисковики это очень хорошо понимают.

А вот что их заставляет заниматься этим? Почему они едут вновь и вновь в экспедиции? Да потому, что, однажды прикоснувшись к трагедии войны, пусть даже через семь десятилетий, они уже получают урок мужества. И не надо лишних слов!

Кстати, даже в разрезе сегодняшней ситуации в мире эти дети всё прекрасно понимают, и в разговоре четко высказывают свою позицию. Они уверены, что руководство нашей страны, президент делают все возможное, чтобы прошла паника, чтобы восторжествовала справедливость. Ребята очень стойко восприняли начало спецоперации на Украине, сказали, что России не впервой бороться за справедливость, и из этой ситуации мы обязательно выйдем с достоинством!



Александр Шульга вручает удостоверение почетного члена землячества «Надымское» губернатору Тюменской области Владимиру Якушеву



Губернатор А.В. Моор общается с белорусами на фестивале национальных диаспор «Мост дружбы». Цветной бульвар, г. Тюмень



За добросовестный труд Александр Адамович Шульга награжден орденом Трудового Красного Знамени, почетными грамотами губернаторов Тюменской области, Ямала и главы Надымского района, а также почетными грамотами Тюменской областной Думы, Законодательного Собрания Ямало-Ненецкого автономного округа и Думы Надымского района. Кроме того, он является лауреатом областной премии имени В. И. Муравленко и премии имени Б. Е. Щербины.



80-летие Александра Адамовича Шульги

Вы спрашиваете, где я черпаю силы? В них, в этих ребятах. И конечно, я еще поеду с отрядом! В этом году более 60 бойцов мы нашли и семь медальонов, четыре из них уже расшифровали! Этой весной мы торжественно, с молебном похоронили 240 человек, без вести пропавших во время Великой Отечественной войны. А остальных будут с такими же почестями хоронить уже осенью. Я обязательно съезжу, чтобы произвести одно из таких захоронений и отдать память тем, кто защитил нас.



Поисковая работа близ Старой Руссы в составе отряда «Память сердца». 2021 год

Наши отцы, деды и матери шли защищать свою семью, естественно, защищая и Родину. Знаете, я считаю, что они не совершали героического поступка. Геройство ведь не планируется, оно всегда в душе, если человек готов к самопожертвованию. И конечно, ни о каком патриотизме они тогда не думали, но благодаря их подвигу мы живем! Россия сегодня любит, рождает, учится, работает, созерцает, развивается, защищает себя. И мирным небом над головой мы обязаны предкам, которые нам эту свободу дали.

— **Вы наблюдаете за молодежью. Какие испытываете эмоции, глядя на них?**

— Каждое последующее поколение людей говорит: «Ох! Наша молодежь такая-расская!» А я считаю, мы ничуть не лучше были – бывало, и яблоки воровали, и школу прогуливали... Должен вам сказать, что наши дети талантливые! Надо просто развивать этот талант в каждом из них. Нужно, чтобы было больше школ особой направленности, доступных спортивных сооружений.

Они хорошие, нормальные дети! Правда, увлечены гаджетами, но время такое. А чтобы они на грешную землю опустились и были нашими соратниками – это зависит от взрослых и от общественно-политической ситуации в стране. Поэтому, конечно, детьми надо заниматься! Нужно их увлечь! Наблюдая за тем, как они занимаются тяжелой, непосильной для них поисковой работой, я, конечно, восхищен ими.

— **Какая мотивация может быть у подростка, чтобы он занимался поисковой деятельностью?**

— Я вернусь к теме родителей. Ребятам-поисковикам из отряда «Память сердца» родители рассказывают, что трудности приходят и уходят, а Россия как была, так



Поисковый отряд «Память сердца» лицея № 34 г. Тюмени. Справа – руководитель отряда В.П.Гаврилова. Новгородская обл., Старорусский р-н, 2022 год

и останется. Родители должны быть продвинутыми! Я таких называю «родители земли», потому что они сами прошли суровую школу и своих детей так же воспитывают. Дети замотивированы любить Родину, потому что в семье так принято.

С другой стороны – влияние образования. И вот вам пример: в тюменском лицее № 34 есть очень хороший Музей боевой славы. В нем представлены свыше 5000 экспонатов: большую часть фонда составляют предметы, найденные на местах сражений Великой Отечественной войны в ходе поисковых экспедиций. И я, бывая в лицее раз в неделю, наблюдаю, что дети бегают на переменах в этот музей с первого класса – чай попить, пообщаться. На столе всегда печенье, конфеты. Им рады! А музей между тем уже носит статус городского, он занял первое место по патриотическому воспитанию молодежи во всероссийском конкурсе... К седьмому-восьмому классу у школьников уже формируется какая-то своя принадлежность к этому движению, они созревают для такой работы. Они много слышали о Великой Отечественной войне, они понимают, чувствуют значимость этого дела, они уже готовы и сами желают присоединиться к поисковикам. И многие хотели бы поехать, но ограничено количество, и едут лучшие. А это тоже стимул, и к учебе в том числе.

И вот это все вкупе с младых ногтей воспитывает в детях историческую память и преданность своей Родине. Повзрослев, присоединившись к поисковому отряду «Память сердца», они уже познают, что такое мужество. Знаете, России можно служить в разных местах: и за границей, и в небесах, и на земле, и под водой. Но эти три качества, я считаю, важнейшие!

### «ЧТО ТАКОЕ ПАТРИОТИЗМ? ВСЕ ОЧЕНЬ ПРОСТО!»

— **Александр Адамович, что такое патриотизм для Вас?**

— Все очень просто! Это моя семья, мои друзья, возможность делать что-то полезное для своей Родины, возможность не бояться и знать, что у тебя за спиной сильное государство, которое в любое время тебя защитит. Это возможность воспитывать своих детей, помогать им и жить в мире и согласии. Патриотизм – это просто Родина, которая дает мне все возможности реализовать свой потенциал.

— **Вы часто задумываетесь о будущем России? Каким Вы его видите?**

— Я думаю, что последние события заставят нас лет на десять, не меньше, сжаться в финансовых, экономических, социальных и прочих сферах. Нашим братьям надо помогать и на Украине, и в других дружественных регионах. Но, я думаю, будущее у России прекрасное! В России есть все возможности – и территория, и талантливый народ, и необходимые ресурсы, чтобы развиваться и в скором времени стать одной из самых процветающих стран в мире.

В этом году, когда я участвовал во всероссийских мероприятиях, посвященных 77-й годовщине Великой Победы над фашизмом, я был настолько восхищен людьми! Бессмертный полк только в Тюмени шел больше часа – на это патриотическое мероприятие пришли и мал, и велик, и инвалид... Мы еще раз доказали всему миру, что мы едины, нам ничего не страшно, в том числе и санкции Запада. Сегодня наша Родина стоит на пороге больших перемен.

Я уверен, мой сын, которому в этом году исполняется шестьдесят лет, и моя дочь, которой пятьдесят, внуки и правнуки доживут до времени, когда Россия будет процветающей. Я в это верю, я делал и делаю все для этого!



Любимая семья



## 35-ЛЕТИЕ ПОИСКОВОГО ДВИЖЕНИЯ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

В начале декабря губернатор Тюменской области Александр Викторович Моор провел встречу с руководителями поисковых отрядов региона, приуроченную к 35-летию областного поискового движения.

Первый поисковый отряд «Югра» был создан в 1987 году в поселке Туртас Уватского района. Его руководителем и сейчас является Татьяна Ивановна Кухаренко, заслуженный учитель РФ.

«Поисковое дело – один из самых ярких примеров высокой гражданской позиции, искренней любви к нашей Родине и ее истории, – обратился к участникам поискового движения Александр Моор. – Ваша работа вызывает глубокое уважение и достойна всемерной поддержки. Сегодня поисковое движение стало одним из ключевых общественных объединений нашего региона. Ваш вклад в патриотическое воспитание, бережное сохранение истории нашей страны и память о ее павших воинах бесценен».

Глава региона вручил ведомственный знак отличия Министерства обороны РФ «За отличие в поисковом движении» III степени Анатолию Бажину, руководителю поискового отряда «Наша память» (Абатский район). Также Александр Викторович вручил благодарность коллективу Тюменской региональной общественной организации «Областной поисковый центр им. Артура Ольховского».

«Сегодня на территории нашего региона осуществляет деятельность 21 отряд – это 600 активных штыков. Они готовы по любому звонку встать на защиту Отечества, на защиту и сохранение исторической памяти, – отметила председатель регионального отделения поискового движения России по Тюменской области Светлана Матвейук. – Дело жизни нашего бессменного руководителя, основателя поискового движения в нашем регионе Артура Валерьевича Ольховского живет и продолжается благодаря команде – выпускникам, воспитанникам и всем присутствующим в этом зале».

За личный вклад в дело увековечения памяти защитников Отечества в связи с 35-летием поискового движения Тюменской области опытные поисковики были награждены благодарственными письмами Общероссийского общественного движения «Поисковое движение России». Их вручила член Координационного совета Общероссийского общественного движения «Поисковое движение России» в Уральском федеральном округе Татьяна Николаевна Астафьева.



По состоянию на 2022 год в реестре поисковых отрядов Тюменской области зарегистрирован и осуществляет свою деятельность **21** поисковый отряд из **12** муниципальных образований. За **35** лет в ходе полевых поисковых работ тюменскими поисковиками подняты и погребены останки **11 072** бойцов и командиров Красной армии, установлено **525** имен.



# ЖИТЬ – ЗНАЧИТ ПОМНИТЬ

*Николай Иванович Орлов – знаковая личность в истории российского поискового движения. Именно эту фамилию исследователи называют, говоря о начале поисковых работ после окончания Великой Отечественной войны. Более тридцати лет он посвятил поиску погибших и захороненных, без вести пропавших бойцов 2-й ударной армии Волховского фронта, воскрешению правды о трагедии Любанской операции.*

Война застала семью Орловых в Новгороде. Николаю было четырнадцать. Первые немецкие самолеты в небе, огонь советских зениток... У дома Орловых располагалась позиция ПВО, и парнишка постоянно пропадал у солдат на батарее. Однажды ранним утром, когда усталые бойцы спали, он заметил заходящий в атаку немецкий самолет. К пулемету Николай подбежал первым, навел на цель и нажал на гашетку. Промазал. Подоспевший сержант оттолкнул парня и сам стал вести огонь. Это единственный боевой эпизод в биографии Орлова, отдавшего всю свою жизнь этой войне.

В июле 1941 года семью Орловых, как и другие семьи железнодорожников, бывших на военном положении, вывезли из прифронтовой полосы. Старший брат Евгений ушел добровольцем на фронт, хотя ему еще не было восемнадцати. Он погиб в 43-м. Отец, Иван Иванович Орлов, всю войну служил на прифронтовых железнодорожных магистралях.

В эвакуации в Кировской области вместе с мамой, двумя братьями и сестренкой Николай работал в колхозе. Весной 1942-го поступил в железнодорожное училище, но проучился недолго и вскоре уехал в Куйбышев. Устроился работать слесарем на авиационном заводе, производившем знаменитые штурмовики Ил-2. Довелось трудиться и на строительстве нефтеперегонного завода. На родину вернулся в 1946 году.

Великий Новгород был полностью разрушен. Отец-железнодорожник в это время жил и работал на станции Мясной Бор, туда и поехал Николай. На всю жизнь ему запомнилась дорога до станции. Леса кругом уничтожены. Из окна вагона видны сгоревшие танки и лежащие останки погибших воинов. Ни одной деревни, ни одной вокзальной постройки – просто сколочены сарайчики. В Мясном Бору картина была не лучше.

«То, что увидел я, когда вернулся на эту землю, поразило меня. Мясной Бор до войны был приличной деревней, была станция, жили люди. А теперь это ровное поле, напоминающее лунный пейзаж. И только на станции небольшой сарайчик – дежурное помещение и вывезенный из леса немецкий стандартный барак».

Вокруг железнодорожной насыпи на переворотных бетонных огневых точках видны надписи «мины». И предупреждения, что размини-

НИКОЛАЙ ИВАНОВИЧ ОРЛОВ РОДИЛСЯ 14 МАЯ 1927 ГОДА В ДЕРЕВНЕ СТАРЫЙ ШИМСК УТОРГОШСКОГО РАЙОНА ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ (СЕГОДНЯ НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ) В ПРОСТОЙ РУССКОЙ СЕМЬЕ, ГДЕ ВМЕСТЕ С НИМ РОСЛИ ЧЕТЫРЕ БРАТА И СЕСТРА.

ровано от оси путей 50 метров. Это значит, что опасно даже отойти куда-то в сторону от железной дороги.

В Мясном Бору тогда было трудно, страшно и как-то тоскливо по вечерам. Погода в 46-м году стояла жаркая, и когда ветер дул с запада, трудно было дышать из-за страшного запаха трупного разложения. Место, находящееся чуть западнее Мясного Бора, уже в войну называли Долиной смерти.

В леса эти вела лишь одна тропинка, по которой женщины ходили за ягодами. Однажды мать позвала Николая помочь со сбором – ягоды были неплохим заработком, существовала еще карточная система, с продуктами было плохо. Вдруг парень заметил лису, она что-то глодала в стороне. Когда он отогнал животное, обнаружил лежащего бойца.

И вот тогда Николай впервые очень близко увидел людей, погибших еще в 1942 году. На болоте тела сохранялись и имели такой вид, будто убиты они были совсем недавно.

Целой была гимнастерка, целыми были петли с тремя старлейскими кубиками и стрелковый значок; из кармана гимнастерки торчала авторучка. Осторожно, палочкой, Николай потрогал карман; нитки, конечно, сгнили, карман удалось отогнуть. Там были часы и маленький черный пенал. Осторожно его взял, увидел, что он с крышечкой, открутил ее. Внутри оказался заполненный вкладыш.

Это был так называемый «смертный медальон». Когда принес медальон домой, отец Николай сразу сказал: «Надо обязательно написать его родным». Бывший фронтовик понимал, что найденный медальон и останки без вести пропав-



шего офицера важны для его родных – не только как память о погибшем, но и, возможно, позволят семье добиться денежного пособия от государства. В голодные послевоенные годы часто это было важным средством для выживания.

Адрес хорошо сохранился, написали письмо. Ответила женщина, завязалась переписка. Оказалось, что это ее сын. Он до войны учился в Академии художеств в Ленинграде, а она сама – учительница.

Таким было первое знакомство Николая Орлова с Долиной смерти.

«Я ходил за земляникой, ее было очень много в то время. Однажды сбился с дороги и попал на тропинку, которая сохранилась с довоенных времен. По ней случайно вышел на нейтральную полосу, откуда начиналась Долина смерти. То, что я увидел, поразило меня: около дорожки лежал сбитый самолет У-2. Рядом – останки двух летчиков. Целое обмундирование. Кирзовые сапоги. Видно было, что это женщины. А вокруг лежали сотни останков погибших. Лежали каски, ремни, подсумки, ботинки. Все было перемешано, и убитые лежали почти вплотную. Это было жутко и страшно. Больше никогда в жизни я ничего подобного не видел. Если встретишь в лесу одинокого убитого человека – это вызовет ужас, а здесь лежали сотни».

Постепенно начал ориентироваться в картине и условиях проходивших здесь боев. Еще не вывезена была техника, не заросли позиции, среди чахлой травы лежали убитые в шинелях.

Было много мин, гранат. Николай позже изучил саперное ремесло, знал все типы мин и умел их обезвреживать. За свою жизнь он обезвредил их тысячи. Хотя знания ему достались непросто.



Первые памятники, устанавливаемые поисковиками на могилах солдат



Находки поисковиков в Долине смерти

СОГЛАСНО ИССЛЕДОВАНИЮ «РОССИЯ И СССР В ВОЙНАХ XX ВЕКА», БЕЗВОЗВРАТНЫЕ ПОТЕРИ ВОЛХОВСКОГО ФРОНТА И 54-Й АРМИИ ЛЕНИНГРАДСКОГО ФРОНТА ВО ВРЕМЯ ЛЮБАНСКОЙ ОПЕРАЦИИ С 7 ЯНВАРЯ ПО 30 АПРЕЛЯ 1942 ГОДА СОСТАВИЛИ 95 064 ЧЕЛОВЕКА, САНИТАРНЫЕ – 213 303 ЧЕЛОВЕКА, ВСЕГО – 308 367 ЧЕЛОВЕК (94,67%). ТАКИМ ОБРАЗОМ, ЗА ВРЕМЯ ОПЕРАЦИИ НЕ ПОГИБ, НЕ ПОПАЛ В ПЛЕН ИЛИ НЕ БЫЛ РАНЕН ТОЛЬКО ОДИН ИЗ ДВАДЦАТИ ЧЕЛОВЕК (5,33%).

Подорвался он в 1946-м. Ему повезло: толстые подошвы ботинок смягчили ударную силу, серьезно пострадала лишь левая ступня. Николай вырезал из дерева костыль и побрел на станцию. Километр прошел на ногах, на следующие два ушло пять часов – сил оставалось только ползти. В итоге его без сознания нашла путевая обходчица, привела помощь. В Новгороде в военном госпитале за пару месяцев парня поставили на ноги.

«Когда приехал из госпиталя домой, рана еще не зажила. Уже наступала зима. Мать говорит: “Ну ладно, хоть в лес не пойдешь, наученный горьким опытом!” Но меня уже тянуло туда – то, что я увидел в Долине смерти, не укладывалось в голове и выходило за всякие рамки».

После госпиталя он уже на третий день пошел, еще прихрамывая, в лес. Ходил туда осенью, а потом зимой, по снегу. Ходил летом и весной следующего года, проникал все дальше в глубь леса, и Долина смерти открывала ему свои тайны одну за другой.

Ходили с Орловым и братья. Находили медальоны, отправляли письма родственникам погибших. Николай выбрал свой путь – путь памяти и уважения к павшим, путь исполнения простого человеческого долга.

Путь оказался непростым и трагичным. Эта земля еще дышала кровью, и в Мясном Бору война находила новые жертвы.

От осколочного ранения случайно разорвавшейся гранаты заболел столбняком брат Юра. Его похоронили в 1946 году. А через два года, обезвреживая противотанковую мину, на глазах Николая подорвался брат Валера. От тела ничего не осталось – только красная пыль на серой осенней траве. Николай часто приходил на место трагедии, молча курил, вспоминая веселого и смешного младшего братишку, которого все звали Валька, и которому было всего девятнадцать лет...

\*\*\*

В конце 50-х стали появляться первые ветеранские объединения, начали писать мемуары полководцы Великой Отечественной. Журналисты живо интересовались военной тематикой. Со многими из них Николай Орлов дружил,

ФОТОГРАФИЙ СОВЕТСКИХ КОРРЕСПОНДЕНТОВ ИЗ МЯСНОГО БОРА ВРЕМЕН ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЫ ПРАКТИЧЕСКИ НЕ СОХРАНИЛОСЬ. ПОЭТОМУ ВСЕМИРНО ИЗВЕСТНЫ ФОТОГРАФИИ НЕМЕЦКОГО ДИВИЗИОННОГО ФОТОГРАФА 291-Й ПЕХОТНОЙ ДИВИЗИИ ВЕРМАХТА ГЕОРГА ЙОЗЕФА ГУНДЛАХА, СДЕЛАННЫЕ В МЯСНОМ БОРУ. ЗА ВРЕМЯ ВОЙНЫ ОН СДЕЛАЛ БОЛЕЕ 4000 ФОТОСНИМКОВ, ПОСЛЕ ВОЙНЫ ИЗДАЛ КНИГУ-АЛЬБОМ И МНОГО ЕЗДИЛ ПО МИРУ С ЭКСПОЗИЦИЕЙ СВОИХ РАБОТ. САМЫМ СТРАШНЫМ МЕСТОМ СЪЕМОК ОН ДО САМОЙ СМЕРТИ НАЗЫВАЛ ИМЕННО МЯСНОЙ БОР.

## МЯСНОЙ БОР: В ОКОВАХ БЕЗВЕСТИЯ

Свое название деревня получила из-за располагавшейся там когда-то скотобойни. По злой иронии название обрело еще более зловещий смысл: в 1942 году окрестности Мясного Бора превратились в место кровопролитных сражений. Здесь практически полностью погибла 2-я ударная армия.

В конце 1941 года, в рамках операций по деблокадированию Ленинграда, Красной Армии удалось прорвать оборону немецкой армии близ Мясного Бора. В образовавшуюся брешь двинулись бойцы 2-й ударной армии и стали стремительно продвигаться в направлении стратегически важного населенного пункта Любани. Таким образом, основные события операции разворачивались практически в «мешке», с небольшой горловиной у Мясного Бора. За образовавшийся коридор развернулись ожесточенные бои. В течение всего периода этой операции, с декабря 1941 по июнь 1942 года, его ширина менялась от 3–4 километров до узкого простреливаемого пространства в 300 метров. Сложности в снабжении армии через этот узкий коридор обусловили неудачи Красной Армии в Любанской операции и привели в конечном счете к гибели 2-й ударной армии.

25 июня 1942 года немецкой армии удалось ликвидировать этот коридор, в результате чего 2-я ударная армия оказалась полностью в окружении.

Наши бойцы продолжали сражаться, но были обречены. Большинство из них либо погибли при попытке прорвать окружение, либо попали в плен.

Среди вышедших из окружения не оказалось командующего армии Власова. Но и сведений о его гибели также не было.

Лишь в декабре 1942 года судьба пропавшего генерала прояснилась, когда от его имени было опубликована известная Смоленская декларация, призывающая советский народ к борьбе с большевизмом. Генерал-предатель Власов, взятый в плен 11 июля 1942 года, согласился сотрудничать с Третьим рейхом и вскоре возглавил Комитет освобождения народов России и Русскую освободительную армию.

К сожалению, тень предательства Власова легла и на воинов-героев 2-й ударной. Их, сражавшихся до последнего и погибших из-за просчетов командования, считали предателями. По этой причине их подвиг оставался неизвестным.

Лишь благодаря активной работе исследователей, историков и деятелей зарождавшегося в СССР поискового движения граждане страны узнали о тех тяжелых боях по снятию блокады Ленинграда. До сих пор Долина смерти хранит неуспокоенные останки тех, кто отдал свои жизни ради общей победы.

Поисковики проводят здесь раскопки, но сколько бы останков погибших солдат они ни находили, складывается ощущение, что их не становится меньше.

Н. И. Орлов рассказывал: «Мне нередко говорили: “Зачем ты столько сил и времени отдаешь Мясному Бору? Ведь там воевала армия Власова, армия предателей”. С этим я никак не мог согласиться. Вся картина, которая открылась мне в Долине смерти,

свидетельствовала о том, что воины погибли в ожесточенных боях.

В ячейках, траншеях, воронках они сражались до последнего.

Какие же это предатели?

Они умирали, как герои, с оружием в руках.

Сколько безвестных подвигов они

совершили в те дни!»





Писатель С. С. Смирнов и Н. И. Орлов в походе по лесам Мясного Бора

ПИСАТЕЛЬ С. С. СМИРНОВ, АВТОР КНИГ О ГЕРОЯХ БРЕСТСКОЙ КРЕПОСТИ, ПРИЕХАЛ В НОВГОРОД В 1968 ГОДУ. ЕГО ПОЗНАКОМИЛИ С Н. И. ОРЛОВЫМ, И В ТОТ ЖЕ ДЕНЬ ОНИ ОТПРАВИЛИСЬ В МЯСНОЙ БОР. К ОСЕНИ 1969 ГОДА ПИСАТЕЛЬ СОЗДАЛ СЦЕНАРИЙ ФИЛЬМА О ПОИСКОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРЛОВА — «КОМЕНДАНТ ДОЛИНЫ СМЕРТИ». ОН БЫЛ ОПУБЛИКОВАН В НЕСКОЛЬКИХ НОМЕРАХ ГАЗЕТЫ «НОВГОРОДСКАЯ ПРАВДА». ФИЛЬМ СНЯЛИ, СОСТОЯЛСЯ ЕГО ПРОСМОТР В НОВГОРОДСКОМ ОБКОМЕ КПСС. НО ЕДВА ГАЗЕТА «СОВЕТСКАЯ РОССИЯ» ПОМСТИЛА О НЕМ ЗАМЕТКУ, КАК ГЛАВНОЕ ПОЛИТИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СОВЕТСКОЙ АРМИИ И ВОЕННО-МОРСКОГО ФЛОТА ТУТ ЖЕ ЗАТРЕБОВАЛО ПЛЕНКУ. К ОРЛОВУ ЯВИЛИСЬ ПРЕДСТАВИТЕЛИ ГЛАВПУРА И ПОТРЕБОВАЛИ ДОКАЗАТЬ, ЧТО ДО СИХ ПОР В ЛЕСУ ЛЕЖАТ НЕПОГРЕБЕННЫЕ СОВЕТСКИЕ ВОИНЫ. ИМ ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛИ ВСЕГО ОДНУ ВОРОНКУ, ПОЛНУЮ УБИТЫХ. ЭТОГО ОКАЗАЛОСЬ ДОСТАТОЧНО. В МЯСНОЙ БОР ПРИБЫЛИ ВОИНСКИЕ ЧАСТИ ДЛЯ СБОРА ОСТАНКОВ, ОДНАКО РАБОТАЛИ ОНИ НЕДОЛГО. САМ ФИЛЬМ ЗАПРЕТИЛИ, А ПЛЕНКА БЫЛА СМЫТА В КОНЦЕ 1980-Х ГОДОВ.

брал с собой в Долину смерти. В 1959 году об Орлове и его поисках впервые написала молодежная газета «Новгородский комсомолец».

Со временем публикации о подвижничестве Николая Ивановича, о судьбах и подвигах найденных им бойцов стали регулярными. Орлову начали писать письма ветераны. Поток писем постоянно увеличивался, они уже не помещались в почтовый ящик. Почтальону приходилось передавать толстые пачки конвертов на руки.

Первое всесоюзное звучание получила информация, переданная новгородским корреспондентом ТАСС на радио «Маяк», о находке Орловым в одном из заброшенных блиндажей железнодорожной шпалы, на которой стреляными гильзами были выбиты слова: «Мы победим!». Тема получила развитие – о ней написали «Известия» и «Красная звезда». Шпалой, как ценным экспонатом, заинтересовался и Новгородский государственный музей.

В конце 50-х – начале 60-х годов во многих регионах страны начали стихийно появляться поисковые отряды. Это было массовое молодежное патриотическое движение энтузиастов, родившееся без указания сверху. Не замечать его для власти стало невозможным.

1 июня 1965 года «Комсомольская правда» поместила обращение ЦК ВЛКСМ о проведении Всесоюзного туристского похода молодежи по путям боевой славы советского народа. Итоги похода планировали подвести в сентябре в Брестской крепости на Всесоюзном слете лучших туристских групп. Николай Орлов был включен в состав новгородской делегации, однако по семейным обстоятельствам не смог поехать в Белоруссию.

Но уже в следующем году, при организации регионального этапа Всесоюзного похода, с ним советуются при составлении плана мероприятий, разработке маршрутов походов по местам боев. Новгородский этап широко освещался прессой, и после этого было решено создать музей боевой славы в Новгороде и Старой Руссе.

В апреле 1968 года Орлов предложил комсомольцам химкомбината, где он в то время работал, выехать вместе с ним в Долину смерти. Поход пятнадцати добровольцев состоялся 18 апреля.

Увиденное в лесах и болотах Мясного Бора потрясло всех. Там же, в походе, комсомольцы решили создать военно-патриотический поисковый отряд, командиром которого единогласно избрали Николая Орлова. Отряд назвали «Сокол» в честь знаменитой горьковской «Песни о Соколе».

Поисковое движение крепло. В 1968 году Орлов совершил 11 походов с 45-ю молодыми работниками. Через год их стало уже 180 человек. На базе

отряда был образован клуб «Сокол», который объединил 120 следопытов в составе 6 отрядов.

Орлов составил подробную карту событий и начал писать книгу о боях в Мясном Бору. Завершить ее не успел – 13 декабря 1980 года он ушел из жизни. Подвело здоровье, изрядно подпорченное походами по болотам Мясного Бора.

Спустя восемь лет поисковики организовали объединенную экспедицию «Долина» со штабом в Великом Новгороде. Единодушно решили присвоить ей имя Николая Ивановича Орлова. Был создан фонд, в котором аккумулировались деньги, получаемые на поисковую работу от предприятий, организаций, частных лиц и государственных органов. Это был качественно новый этап в истории поискового движения.

Около 500 поисковиков из различных областей страны десять дней работали под Новгородом на местах боев 2-й ударной армии. В результате их усилий 3500 останков павших обрели покой в воинских могилах. А в октябре 1988 года была проведена первая организованная на средства ВЛКСМ совместная полевая экспедиция. В Волоколамском районе, под Москвой, собралось около 120 активистов поиска со всех республик и областей СССР. После этой экспедиции родилась мысль о реорганизации Всесоюзной Вахты Памяти в рабочие сводные поисковые экспедиции на местах боев.

Первая такая Вахта Памяти открылась 28 апреля 1989 года в районе деревни Мясной Бор. В работе сводной экспедиции приняли участие 1150 поисковиков из 45 городов страны. За десять дней поиска были найдены 3199 останков погибших воинов. Новгородская Вахта Памяти установила ставшую традиционной дату открытия Вахт Памяти – с 28 апреля по 9 мая, на заранее определенных территориях и боевых рубежах.

\*\*\*\*\*

На сегодняшний день «Поисковая экспедиция «Долина» памяти Н. И. Орлова» является крупнейшим в стране поисковым объединением, в состав которого входит 47 поисковых отрядов общей численностью более 1000 человек. Кроме того, ежегодно в работе экспедиции принимают участие поисковые формирования, не входящие в состав «Долины», из различных регионов России. В 2023 году организации исполняется 35 лет. За это время поисковиками экспедиции найдены и захоронены с воинскими почестями останки более 125 тысяч бойцов и командиров РККА, установлены имена более 25 тысяч защитников Отечества.

«Для поиска нет понятия давности. Жить – для меня означает помнить», – сказал однажды Николай Орлов. В поиске участвовали и его брат Александр Иванович, и его сыновья. Его сын Александр Николаевич сейчас руководит отрядом «Гвардия», входящим в состав «Долины»... На самом деле сыновей у Николая Орлова гораздо больше – каждый, кто хоть раз брал в руки щуп и лопату. Поэтому поиск продолжается.



При подготовке публикации использованы материалы Новгородской областной общественной организации «Поисковая экспедиция «Долина» памяти Н. И. Орлова», очерк С. С. Смирнова «Командант Долины смерти» в газете «Новгородская правда»

# ПАТРИОТИЗМ, КОТОРЫЙ НАМ НУЖЕН

Несколько лет назад редакция журнала «ТОР» познакомилась с жителями Суерского сельского поселения и его главой Ларисой Васильевной Гольцман. Эта встреча оставила много позитивных впечатлений. Суерка – яркий пример того, что может получиться, если не ждать милости от природы и самим быть творцами судьбы малой родины. Это именно тот деятельный патриотизм, который сегодня очень нужен. Перемены в поселении начались во многом благодаря появлению сильного лидера, причем своего, доморощенного. До муниципальной службы Лариса Гольцман работала сельской учительницей, потом – в загсе, и вот уже седьмой год пошел, как земляки выбрали ее главой администрации. Лариса Васильевна смогла объединить вокруг себя костяк активистов, с которыми сделала уже много добрых дел. В основе доверия земляков то, что Гольцман не кабинетный руководитель. Она может запросто сесть рядом с водителем в кабину КамАЗа и поехать на ремонт дороги, чтобы лично проверить, как укладывают щебень. В домашних теплицах Гольцман и ее актив сами выращивают саженцы для сельских клумб – хочется, чтобы вокруг все цвело, а рассада для местного бюджета довольно дорогое удовольствие. На субботниках, которых за эти годы проведено бесчисленное количество, Лариса Гольцман тоже в первых рядах. Стала глава и идейной вдохновительницей выпуска поэтического сборника местных авторов «Есть в Сибири село» (2020 год), а также проекта по созданию исторической книги о поселении, над которым творческий актив работает сегодня. Благодаря этому собрано огромное количество воспоминаний старшего поколения и уникальный фотоархив.



**Глава Суерского  
сельского поселения  
Лариса Гольцман:**

– Жизнь поселения богата на события. И однажды пришла мысль, что уже завтра многое станет историей, которую нужно зафиксировать для потомков. С чего начать? Решили создать летопись Суерского сельского поселения с самых истоков. За основу взяли материал, который с 70-х по 90-е годы собирали П. А. Попов, Л. И. Валюженич, А. П. Южанина, Л. И. Губина, Г. Г. Бызова, дети и педагоги Тютринской школы-интерната, ученики Суерской школы.

Наша творческая группа постаралась заполнить имеющиеся пробелы – изучали архивные данные, записывали воспоминания старшего поколения.

В процессе работы убедилась, что любовь к малой родине не знает границ. Многие из наших активных помощников уже давно не живут на Суерской земле, но откликнулись и приняли участие в работе. Хотелось бы назвать таких наших помощников, как В. А. Филатов (г. Омск), Г. И. Иванов и Н. Г. Иванова (г. Челябинск), Н. А. Лукина (г. Глазов). Также хотелось бы поблагодарить всех откликнувшихся жителей поселения и наш суерский актив – это М. А. Артюгина, Н. И. Коновалова, В. В. Архипова и, конечно, В. А. Пустозёрова, которая стала руководителем проекта.

Раньше Суерка была районным центром, и концентрация грамотных и творческих людей, руководителей от Бога здесь всегда была очень плотной. Они множили вокруг себя разумное, доброе, вечное, и оно продолжает жить в наших земляках. Снова и снова убеждаюсь, что с нашими людьми можно решить любую, даже самую сложную задачу.



**Почетный гражданин  
Суерского сельского  
поселения  
Вера Пустозёрова:**

– Выросла я в Суерке с бабушкой Еленой Андреевной. Она частенько вспоминала свое детство и разные события из прошлого села. Из этих «зернышек» и вырос мой интерес к краеведению.

Только на первый взгляд кажется, что неторопливая деревенская жизнь скудна на события. За четыре века в поселении произошло столько, что хватило бы на несколько книжных томов. Поняла это, когда ознакомилась с тем, что уже собрано по истории моей малой родины разными поколениями земляков, а также когда ходила по домам старожил, записывала их рассказы.

Очень порадовала активность, с которой откликнулись земляки, – делились фотографиями из личных архивов, семейными историями, кто-то помогал оцифровывать рукописные материалы, а также собирать их. К примеру, собрать материал по деревне Старой Шадриной помогал В. В. Полков, по деревне Губиной – Ф. М. Поляков, по Суерке – В. К. Стрепетиллов. Буквально каждый день в течение трех лет мы с ними на связи. Вообще, есть понимание: если мы, дети 50–70-х годов, не запишем свои воспоминания, это будет утрачено безвозвратно.

Поразило, что пожилые люди о событиях 50-летней давности рассказывали так, будто это было вчера. Удивительна человеческая память! А какие удалось записать истории! В эти материалы я влюбилась, пропустила через свою душу.



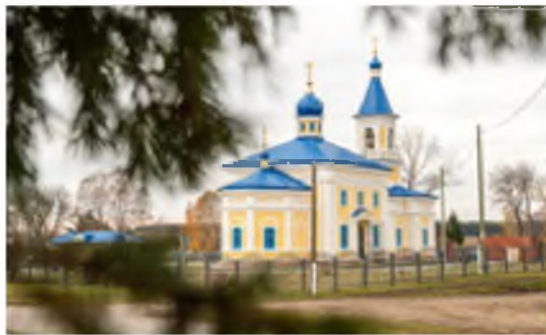
**Куратор архивной  
работы  
Надежда Лукина  
(Семёнова):**

– Все началось с поиска информации о нашем родном дедушке, пропавшем без вести в конце 1941 года подо Ржевом. Неоднократные попытки что-то найти предпринимались после войны его детьми, но безрезультатно. Лишь с развитием интернета и оцифровкой архивных материалов дело сдвинулось с мертвой точки. И в итоге подтолкнуло меня на более глубокое изучение своей родословной.

Когда глава Суерской сельской администрации Лариса Васильевна Гольцман предложила принять участие в коллективной работе по сбору материалов об истории нашего села, с головой погрузилась в этот процесс.

Благодаря этому я значительно расширила свои знания о малой родине, еще раз убедившись, насколько богата талантами Суерская земля, испытала большую радость от причастности к созидательной деятельности земляков.

Сколько за три года перелопачено информации из архивов и других источников, одному Богу известно. И каждый раз, когда видела на пожелтевших от времени страницах упоминание о Суерке или знакомую местную фамилию, радовалась так, словно вдали от родины встретила земляка. Ощущения удивительные: кажется, что знала их лично!



# Н. М. ЧУКМАЛДИН. СЕМЕЙНАЯ ЖИЗНЬ

Автор текста – Александр Выцугжанин, доктор исторических наук

О Николае Мартемьяновиче Чукмалдине, нашем выдающемся земляке, благодаря усилиям многих краеведов, исследователей его жизни и деятельности, известно уже очень много.

Отправной точкой для всех исследователей были воспоминания самого Н. М. Чукмалдина, его многочисленные газетные статьи. Но в воспоминаниях Чукмалдина, при всей их ценности, практически отсутствует тема его семейной жизни. Естественным образом на это в первую очередь обратили внимание женщины, библиотечные работники села Кулаково, родного села Чукмалдина. Интерес этот праздным назвать не могу, поскольку эти женщины являются по зову сердца бескорыстными популяризаторами благотворительной деятельности Николая Мартемьяновича.

Во время презентации своей книги «Чукмалдин» в библиотеке села Кулаково пообещал, что постараюсь по возможности изучить этот вопрос, поскольку определенные мысли, где и что искать по теме, уже были.

Но время шло, появлялись другие дела, и обработку уже имеющихся материалов откладывал. Недавний звонок журналиста издания «Вслух.ру» Елены Кухальской с просьбой рассказать что-либо о семье Чукмалдина придал нужное ускорение.

Во время изучения переписки Н. М. Чукмалдина с выдающимся деятелем России С. Ф. Шараповым, выявленной мной в Государственном архиве Смоленской области и в последующем опубликованной в книге «Чукмалдин», обратил внимание на интересный факт. Оказывается, Чукмалдин пытался в конце XIX века получить звание почетного гражданина. Дело это окончилось для него неудачно, чем он и поделился с Шараповым, но для меня этот момент стал подсказкой, где можно

обнаружить новые материалы для биографии Чукмалдина.

«Везет тем, кто везет» – на сей раз убедился в справедливости этой истины. В Российском государственном историческом архиве удалось обнаружить дело о почетном гражданстве Н. М. Чукмалдина.

В октябре 1898 года Н. М. Чукмалдин обратился с прошением в Правительствующий сенат, где, в частности, писал: «В Купечестве я непрерывно состою с 1860 года, то есть более 37 лет, и в настоящее время желаю утвердиться в Потомственном Почетном Гражданстве».

Причиной неудачи, судя по всему, стали бюрократические причины – неполный комплект требуемых для оформления документов. В своем письме Чукмалдину от 22 февраля 1899 года С. Ф. Шарапов обратил внимание на еще одну причину неудачи: «Мне кажется, Вы сделали ошибку. Нужно было, собрав нужные документы, лично их передать и кое-кому из маленьких сунуть на чай».

В Москве Н. М. Чукмалдин с 1874 по 1882 год состоял купцом второй гильдии, а с 1882-го – первой.

Попытку получения почетного гражданства повторила вдова Н. М. Чукмалдина, Александра Ивановна. Из этого дела о почетном гражданстве А. И. Чукмалдиной выясняется ряд интересных подробностей о семейной жизни Н. М. Чукмалдина.

Первая жена, Людмила Александровна, скончалась 19 июня 1899 года. Скорее всего, этот брак был бездетным.

В своем прошении вдова Чукмалдина писала: «Муж мой Николай Мартемьянович Чукмалдин состоял Московским купцом первой гильдии с 1882 года по смерть свою, последовавшую 15 апреля 1901 года, при чем на 1901 год им были внесены повинности по первой гильдии за целый год, за смертью его на сей 1902 год я внесла повинности по первой гильдии и состою в настоящее время Московскою купчихою первой гильдии, таким образом пробыв зако-

ненное число лет, а именно двадцать лет, с мужем моим в высших гильдиях Московского купечества, я желаю быть возведенною в Потомственное Почетное Гражданство с детьми моими, сыновьями Николаем, Борисом и дочерьми Надеждою и Ольгою».

Из этих же документов выяснилось, что «дочь Гельсингфорского гражданина девица Александра Ивановна Андреева 24 июля 1883 года родила незаконно дочь Надежду»; 25 августа 1884 года «незаконно родила дочь Ольгу»; 6 апреля 1886 года «незаконно» родился сын Николай; 5 августа 1888 года родила «незаконно» сына Бориса. Бориса крестили в церкви Архангела Гавриила при московском почтамте 22 августа. Восприемниками при крещении были дети Гельсингфорского гражданина Николай Иванов Андреев и девица Юлия Иванова Андреева. 24 сентября 1890 года все незаконнорожденные дети были усыновлены Николаем Мартемьяновичем Чукмалдиным «со всеми правами родным законным детям принадлежащими с наименованием по отчеству и фамилии усыновителя».

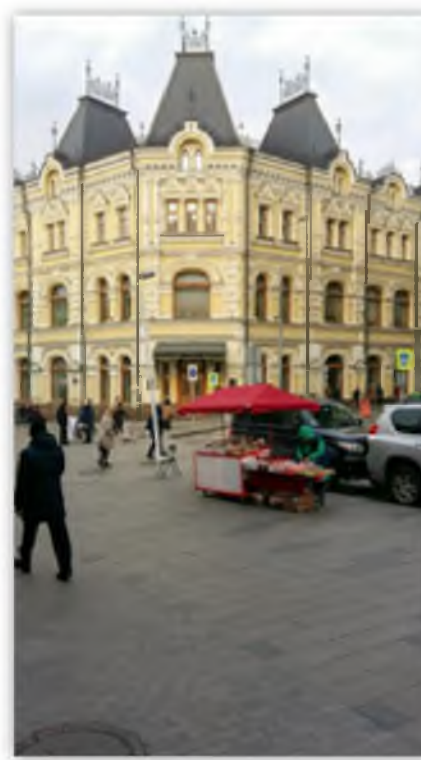
В метрической книге церкви 12-го Астраханского гренадерского полка записано, что «22 октября 1899 года повенчаны Московский 1 гильдии купец Николай Мартемьянов Чукмалдин, вдовец после первого брака, православного исповедания, вторым браком 62 лет и финляндская уроженка Нюладской губернии, города Гельсингфорса Александра Иванова Андреева, «девица» православного исповедания, первым браком 30 лет».

Брак состоялся вскоре после смерти первой жены Чукмалдина, и через девять лет после усыновления всех четырех детей А. И. Андреевой. Вряд ли могут быть большие сомнения, что все эти дети были родными детьми Н. М. Чукмалдина.

В этом деле есть еще один интересный документ – свидетельство о смерти Н. М. Чукмалдина от 30 апреля 1901 года, выданное в Берлине. Кроме того, что там ска-



Гинсбургский проспект. — Виде Ровд вей Мартемьян.



зано, что Н.М. Чукмалдин умер 27 апреля в 10 часов вечера на Лессингштрассе, № 46, еще названа девичья фамилия матери, Мелании Егоровны – Кисилева. Мелания Егоровна Чукмалдина, мать Н.М. Чукмалдина, умерла 28 мая 1894 году на восьмидесятом году жизни.

Об отношении семьи покойного к Н.М. Чукмалдину говорит такая строчка из письма вдовы к издателю: «Когда напечатаете воспоминания, то прошу Вас черновики мне возвратить. Рукопись его нам дорога, и мы постараемся ее сохранить». Помещенный в «Воспоминаниях» портрет Н.М. Чукмалдина (это его последний) снят его дочерью. Все дети Чукмалдина вместе с его вдовой присутствовали на отпевании в селе Кулаково.

Одной купеческой деятельностью Александра Ивановна не ограничивалась. В 1904 году со своей знакомой А.И. Бобровой намеревалась издавать журнал «Мир тайн и загадок», но министерство внутренних дел посчитало прошение «не подлежащим удовлетворению».

В заслугу Александре Ивановне следует поставить издание второй части «Воспоминаний» Н.М. Чукмалдина и его «Сказки о светлом сне» в журнале «Мирок».

Кое-что удалось узнать об одном из сыновей, Николае Николаевиче Чукмалдине. Стопроцентной уверенности в том, что он сын Николая Мартемьяновича, нет, но многое говорит за такое предположение.

В Российском государственном архиве литературы и искусств (РГАЛИ) удалось обнаружить открытку 1914 года издания. На открытке изображен Николай Николаевич Чукмалдин. На обороте открытки надпись – «На добрую память Константину Фомичу от уважающего Ник. Чукмалдина. Калуга, 1914». Эта открытка находится в архивном деле из фонда Константина Фомича Баянова (настоящая фамилия Гурецкий), известного актера.

В этом же архиве в фонде Императорского Русского театрального общества на хранении находится визитка Николая Николаевича Чукмалдина. На ней надпись: «Антрепренер Калужского городского театра».

Калужский драматический театр был старейшим в России – открыт по указу императрицы Екатерины II в 1777 году. Антрепренер – частный театральный предприниматель, который создавал труппу, помогал ей организовывать выступления, арендовал сцену и временное жилье для актеров, обеспечивал актеров костюмами и реквизитом, рекламировал спектакли и продавал билеты, вел бухгалтерский и налоговый учеты, платил налоги и гонорары артистам. Так что деятельность у Николая Николаевича была очень разносторонняя.

В воспоминаниях Фохт-Ларионовой есть небольшая информация и о Н.Н. Чукмалдине: «В 1908 году маму познакомила одна ее приятельница с Николаем Николаевичем Чукмалдиным, мама стала его женой (урожденная Н.А. Антонова, во втором браке Фохт (1877–1947). – Прим. А. В.). Он был очень ревнив и потихоньку от мамы все письма и дневники Леонида Николаевича Андреева, когда они куда-то с мамой уезжали, отдал в чьи-то руки якобы “на сохранение”, но, конечно, этот или эта “некто” их не вернул и только сохранилось несколько писем. Я очень хорошо помню клеенчатую, очень толстую тетрадь дневника, в которой были вклеены иллюстрации, нарисованные масляными красками Леонидом Николаевичем. Он очень хорошо рисовал. Помню такой рисунок: лес, мама идет с каким-то студентом, а из-за дерева в них целится с револьвером в руке Андреев, одетый в студенческую тужурку». Леонид Николаевич Андреев – известный писатель, до брака с Чукмалдиным мать мемуаристики была с ним в близких отношениях. Писатель однажды назвал Н.А. Чукмалдину «единственным смыслом своей жизни» (Кому интересна эта тема, могут найти переписку Л.Н. Андреева и Н.А. Чукмалдиной в томе 27 «Российского архива». – Прим. А. В.).

«Мама хотела получить театральное образование и пошла держать экзамен в филармонию. В филармонии преподавали артисты Малого театра: Николай Капитонович Яковлев, Марья Петровна Юдина, Николай Осипович Васильев. Когда мама пришла в филармонию, увидев ее, Николай Капитонович Яковлев сказал: “А вам тут делать нечего”. Мама с ним очень много играла. С большим успехом они играли “Ночное”. Приняли маму сразу на II курс. Актриса она была хорошая, бытовая, характерная и очень рано начала играть комических старух. Когда она служила в одном из сибирских городов, если мне не изменяет память, в Томске,

там жил в то время известный театральный критик и театровед Сергей Николаевич Дурылин. В одной рецензии он написал о ней: “Наша Блюменталь-Тамарина – Надежда Александровна Чукмалдина”.

Весной 1912 года мама окончила филармонию. Ее муж, Николай Николаевич Чукмалдин, взял летнюю антрепризу – летний театр в дачной местности Пушкино. Труппу он набрал из окончивших филармонию и окончивших годом раньше Фрелиха с его женой. Мои родители очень дружились с этой четой. Приглашали их и на зимний сезон в Калугу, куда мама ездила как гастролерша, так как служила в Москве».

Начавшаяся в 1914 году война резко поменяла привычный быт: «Москва была полна лазаретами для раненых. Многие богатые люди отдавали часть своих больших квартир, особняков под лазареты. Артисты всех театров обслуживали госпитали и лазареты. Мама очень часто ездила на эти концерты и втянула меня. Вот тогда-то я и начала читать стихи и играть маленькие роли в водевилях. Наша группа состояла: Чукмалдина (моя мать), она служила в театре Корша, Валецкая (артистка Малого театра, жена Фрелиха), Фрелих и Щепановский (артисты Камерного театра) и я. Николай Евгеньевич Щепановский был обаятельный человек, но со странностями: ходил круглый год без шляпы и не подавал руки. Знакомая, он всегда предупреждал, что руки никому не подает. В ранней молодости он был обвинен в убийстве, сидел в тюрьме, потом был оправдан и выпущен из тюрьмы. Но у него появился страх, что ему кто-нибудь не подаст руки. Вот почему он сам никому не подавал руки».

Эти короткие сообщения дают некоторое представление о ближайшем окружении Н.Н. Чукмалдина в то время. Но Т. Фохт-Ларионова на удивление мало уделила внимания своему отчиму.

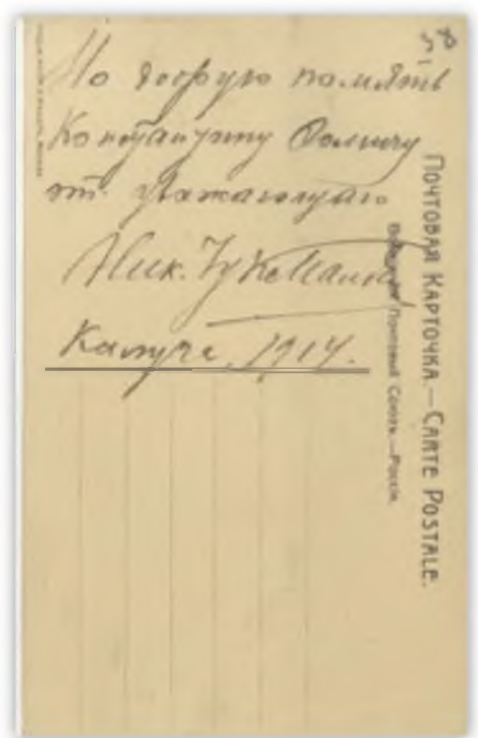
Единственное, что еще в этих воспоминаниях кажется близким к нашей теме: «В 1924 году мой отец собрал коллектив из оставшихся в Москве актеров Малого театра и приглашенных из других театров. Из Малого театра: М.М. Русецкая, Е.М. Садовская, Кл. Ив. Алексеева, Соня Фадеева; из приглашенных – Ольга Матисова, А.И. Анненская, я и др. Из мужчин: А.И. Истомина, С.А. Полетаев; из приглашенных – П.Ц. Брянский, Б.А. Свобода и др. Из всего того, что мне пришлось сыграть в этот летний сезон, самое приятное воспоминание сохранилось о Спинозе в “Уриель Акоста”». Полагаю, что в данном случае отцом мемуаристка называет Н.Н. Чукмалдина.

К этому можно добавить, что автор воспоминаний – мать народного артиста РСФСР Всеволода Дмитриевича Ларионова.

Других сведений о детях Чукмалдина, как и о судьбе Н.Н. Чукмалдина, пока обнаружить не удалось. Так что для пытливых краеведов остается еще большое поле деятельности.

Еще один штрих к семейной жизни Николая Мартемьяновича Чукмалдина. На отпевании Н.М. Чукмалдина в Берлинской русской братской церкви вместе с его женой присутствовала и сестра покойного. Это свидетельствует о близких отношениях между братом и сестрой. В своих воспоминаниях Н.М. Чукмалдин сообщает, что в Тюмени, где он приобрел двухэтажный дом, на первом этаже жили его родители, а «я и сестра моя занимали верхний второй этаж».

На столе в кабинете Н.М. Чукмалдина стоял портрет его матери с фотографией, которую сделал сам Чукмалдин.



Николай Мартемьянович Чукмалдин – русский купец, писатель, общественный деятель, просветитель, меценат. Родился в деревне Кулаково возле Тюмени в семье обрусевших татар – крестьян-старообрядцев. Его отца звали Мартемьян Потапович, а мать – Меланья Егоровна.

Начинал приказчиком у купцов Решетниковых. Затем завел собственное дело, торговал шерстью, чаем, кожей, хлебом, основал торговый дом «Т-во Чукмалдин и Глазунов». В 1870-х годах Чукмалдин переехал в Москву, где продолжил торговлю, но не забывал о Тюмени. В 1883 году стал одним из учредителей Русского гимнастического общества. В Кулаково он построил каменное училище, каменную Николаевскую церковь, общественный банк, фабрику-школу коврового производства, хлебный магазин. Помогал тюменским культурным учреждениям: Александровскому реальному училищу, Обществу попечения об учащих. Поддерживал художника Ивана Калганова, которому помог переехать в Тюмень, а затем в Москву. Чукмалдин основал музей при реальном училище, купив коллекцию Ивана Словоцова (этот музей впоследствии стал основой Тюменского областного краеведческого музея).

Чукмалдин много печатался в провинциальных и столичных изданиях, таких как «Тобольские губернские ведомости», «Ирбитский ярмарочный листок», «Сибирская торговая газета» (Тюмень), «Екатеринбургская неделя» (затем – «Урал»), «Сибирский листок» (Тобольск), «Вестник промышленности» (Москва), «Санкт-Петербургские ведомости». Он путешествовал по России (Крым, Северный Кавказ, Закавказье, Финляндия) и за ее границами (Германия, Австрия, Швейцария, Норвегия, Палестина, Египет), оставил книги очерков о своих путешествиях.

Николай Чукмалдин умер в Берлине, куда приехал на лечение. Похоронен в Кулаково.



## 77-я ГОДОВЩИНА ОСВОБОЖДЕНИЯ УЗНИКОВ ФАШИСТСКИХ КОНЦЛАГЕРЕЙ

Памятная церемония с участием бывших малолетних узников нацистских концлагерей, проживающих в Тюменской области, прошла на площади Памяти в Тюмени 11 апреля. Эта дата – Международный день освобождения узников фашистских концлагерей, ставшая памятной в связи с восстанием в концентрационном лагере Бухенвальд в 1945 году. Сначала тюменцы возложили цветы к Вечному огню, а потом к памятному знаку «Узникам фашистских лагерей». Среди собравшихся – бывшие малолетние узники, их родные, студенты, кадеты, представители власти и общественных организаций. Память жертв немецких концлагерей почтили минутой молчания. На площади Памяти прозвучала бессмертная мелодия – «Бухенвальдский набат». Сейчас в Тюменской области живут 78 бывших узников из мест принудительного содержания, которые были созданы фашистами в период Второй мировой войны. Всего функционировало более 14 тысяч концлагерей, гетто и тюрем. 18 миллионов человек стали их узниками, из них 11 миллионов были уничтожены: расстреляны, сожжены в крематориях, отравлены в газовых камерах, умерли от издевательств и пыток, голода и холода, непосильного рабского труда. Каждый пятый из заключенных был ребенком. За колючей проволокой погибли девять из десяти детей.





Территория опережающего развития

1 мая 2022 года в тюменском ДК «Нефтяник» прошла торжественная программа «Мир! Труд! Май!» с концертом для горожан.





В шествии приняли участие ветераны боевых действий, сотрудники правоохранительных органов и силовых структур, юнармейцы. Тысячи тюменцев собрались на центральной площади, чтобы своими глазами увидеть торжественное прохождение тюменского гарнизона. В акции «Бессмертный полк» приняли участие более 95 тысяч человек. На площади 400-летия Тюмени был организован праздничный концерт ко Дню Победы. Также по улицам города прошла военная техника. Закончился этот день ярким праздничным салютом.

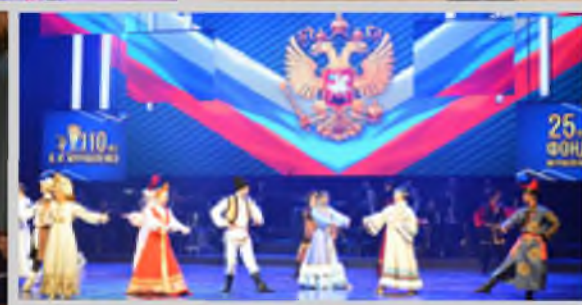




Территория опережающего развития

# ФОНД МУРАВЛЕНКО 25 ЛЕТ







Крупнейший в Урало-Западно-Сибирском регионе завод по производству тротуарной плитки и бордюрного камня «Выбор» запустили в Ялуторовске в сентябре 2020 года. Предприятие создано по инициативе группы компаний «Выбор» и холдинга «Партнер». Завод оборудован технологической линией немецкой фирмы Masa Henke. Вся продукция производится методом полусухого вибропрессования и соответствует ГОСТ 17608-2017. Все используемые для производства продукции материалы подвергаются контролю собственной лаборатории завода. Современное оборудование и новейшие технологии позволяют получить повышенную прочность и сохранить цвет тротуарной плитки на длительный срок.

За первый год работы завода было реализовано 380 000 кв. м тротуарной плитки. Высокий спрос дал толчок к росту производительности. Производительность завода за 2022 год составила 770 000 кв. м.

За эти несколько лет продукция завода «Выбор» завоевала доверие клиентов, в частности муниципальных. И это доверие действительно заслуженное. Ведь продукция имеет высокие показатели прочности, морозостойкости и безупречные эстетические свойства. Кроме того, завод дает десятилетнюю гарантию на истираемость и сохранение цвета (при условии соблюдения правил укладки и эксплуатации срок службы от 30 лет, что является еще одним подтверждением высокого качества продукции).

В Тюменской области с 2019 года действует региональный проект «Формирование комфортной городской среды». Благодаря действию этой программы в Тюмени за три года преобразились городские скверы и парки: имени Якова Неумоева на улице Севастопольской, Никольский в Суходолье. Кроме того, появились и новые места, например сквер «Песочные часы», который, кстати сказать, признан одной из лучших муниципальных практик страны по итогам 2019 года (реализован в рамках нацпроекта «Жилье и городская среда»). А в 2022 году закончены работы по благоустройству жилой зоны в Тарманах по улице Малышева, 22.

В Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономных округах также произошли положительные изменения в рамках программы комплексного развития территории (далее КРТ) – ряд масштабных проектов. Преобразился парк Победы в г. Лабитнанги, продолжаются работы по благоустройству набережной реки Иртыш в Нижневартовске (до 2024 года), парка «За Саймой» в г. Сургуте (закончится в 2023 году).

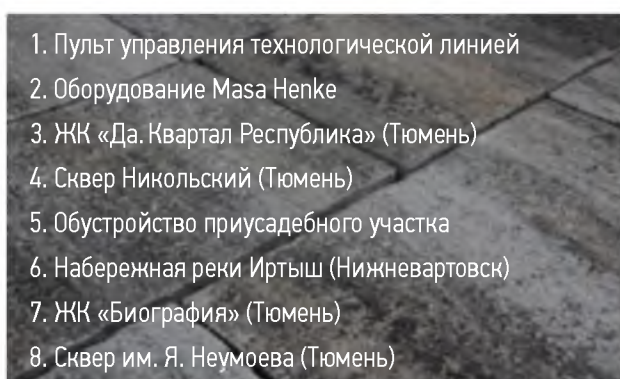
Также среди портфолио объектов завода – тренировочные корпуса, кампусы для проживания и пешеходные аллеи, построенные в рамках подготовки к Универсиаде в Екатеринбурге. Эта территория оформлена необычной плиткой «Оригами» в форме многоугольника, всего использовано 23 000 кв. м плитки. А в Перми с использованием продукции «Выбор» благоустроена центральная улица города – Комсомольский проспект.

Согласно новым стандартам программы КРТ действуют увеличенные нормативы по развитию мест притяжения (парки, места отдыха жителей), озеленению и повышению удобства и мобильности граждан. Застройщики проектируют и строят жилые комплексы, соответствующие этим требованиям. Для благоустройства пешеходных зон применяется в том числе плитка завода «Выбор» по причине высоких технических и эстетических параметров. Широкий ассортимент продукции среднего и премиум-сегмента позволяет выбрать варианты под необходимые проекты.

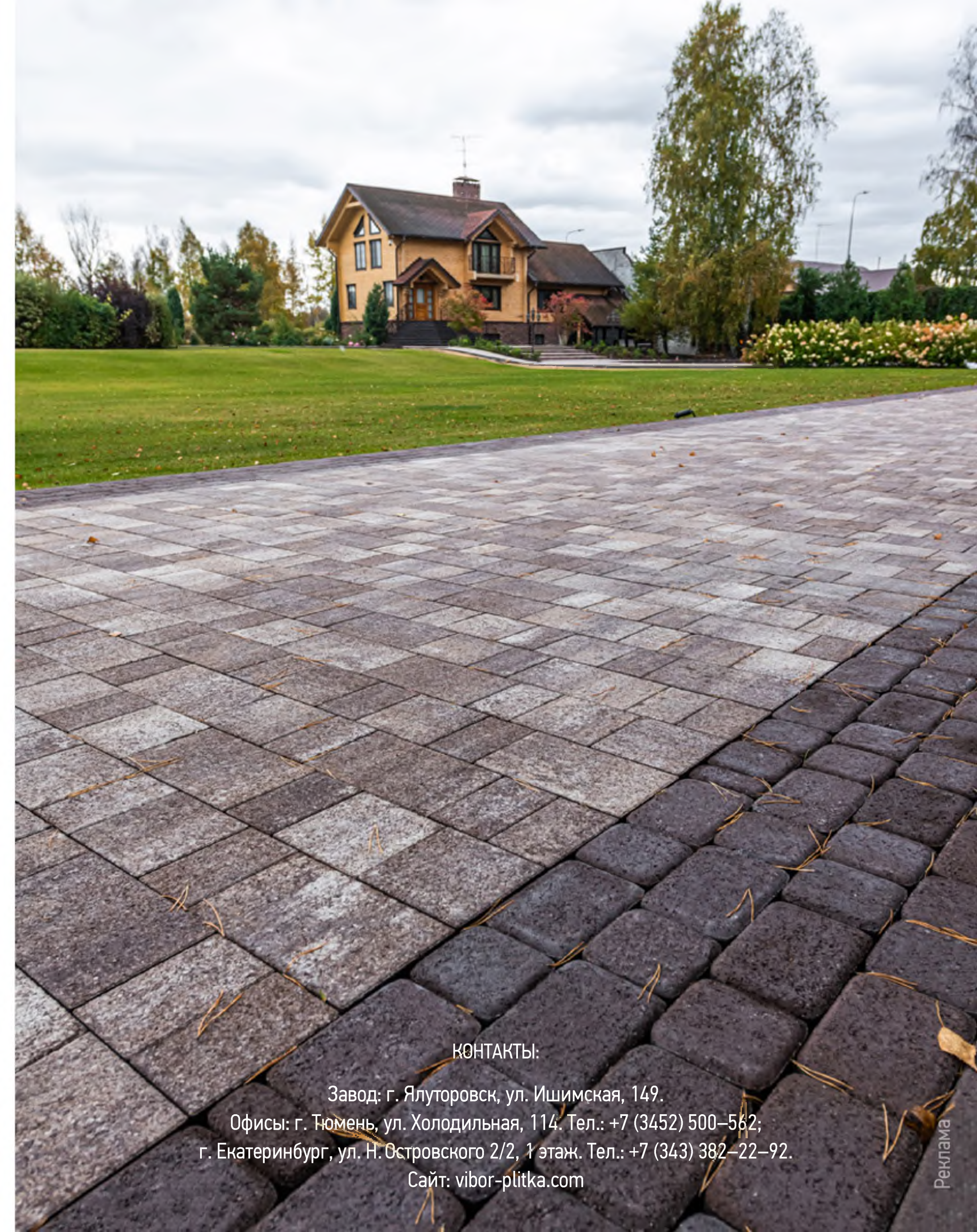
Пример таких жилых комплексов в Тюмени: «Европейский берег», «Да. Квартал Республика», «Европейский квартал», «Машаров», CityZen, «Вознесенский», SALUT, «Аквагория», «Колумб», коттеджный поселок «Зеленые аллеи» и др.

Также стоит упомянуть парк «Древо жизни» в жилом комплексе «Биография» площадью 2,7 гектара. Проект реализован в 2019 году за счет застройщика и представляет собой общегородское место отдыха.

Успешная работа Ялуторовского завода и высокий спрос на продукцию среди различных сегментов рынка дали толчок к следующему шагу. В 2022 году ООО «Выбор-КСМ Екатеринбург» получило статус резидента ОЭЗ «Титановая долина». Строительство комплекса по производству тротуарной плитки и элементов благоустройства на территории площадки «Укус» начнется в 2023 году, а запуск производства запланирован на 2025 год. Объем инвестиций – более 1,4 миллиарда рублей. Планируется создание 80 новых рабочих мест.



1. Пульт управления технологической линией
2. Оборудование Masa Henke
3. ЖК «Да. Квартал Республика» (Тюмень)
4. Сквер Никольский (Тюмень)
5. Обустройство приусадебного участка
6. Набережная реки Иртыш (Нижневартовск)
7. ЖК «Биография» (Тюмень)
8. Сквер им. Я. Неумоева (Тюмень)



КОНТАКТЫ:

Завод: г. Ялуторовск, ул. Ишимская, 149.

Офисы: г. Тюмень, ул. Холодильная, 114. Тел.: +7 (3452) 500-562;

г. Екатеринбург, ул. Н. Островского 2/2, 1 этаж. Тел.: +7 (343) 382-22-92.

Сайт: [vibor-plitka.com](http://vibor-plitka.com)



# партнер' биография

ДОМА НЕ ВЫШЕ СОСЕН

«БИОГРАФИЯ» — ТО, К ЧЕМУ ВЫ СТРЕМИЛИСЬ  
Авторский квартал таунхаусов, где каждый нюанс —  
с акцентом на комфорт

Реклама

## 6 ПОВОДОВ ВЛЮБИТЬСЯ В «БИОГРАФИЮ»

### 01 БЕЗУПРЕЧНАЯ ЭСТЕТИКА ФАСАДОВ

Место силы, вдохновения и новых начинаний — это всё про жилой комплекс «Биография». Известный проект экодевелопера «Партнер» стал отражением лучших традиций малоэтажной архитектуры. Оформление экстерьера планкеном и штукатуркой создает неповторимый облик, а озеленение, пешеходные дорожки и декоративное освещение придают комплексу шарм и эксклюзивность.

### 02 НЕСКОЛЬКО ВАРИАНТОВ ДЛЯ ПРАВИЛЬНОГО ВЫБОРА

«Биография» — это стильный квартал, который состоит из двух- и трехэтажных таунхаусов, дуплексов и квадрохаусов. У каждого формата домов есть свои особенности, но всех их объединяет одно — современная архитектура и эргономика площади.

### 03 ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ВОПЛОЩЕНИЯ РЕМОНТА МЕЧТЫ

Каждый дом в «Биографии» — это территория для проявления своей индивидуальности. Площадь от 144 до 162 кв. метров позволит создать обстановку, в которой вы сможете раскрыть самые яркие черты личности и добиться оригинального дизайна.

### 04 ЛИЧНАЯ ТЕРРИТОРИЯ, ГДЕ НИЧТО НЕ ПОМЕШАЕТ НАСЛА- ЖДАТЬСЯ ЖИЗНЬЮ

Здесь всегда тихо и спокойно, а значит, можно с удовольствием проводить время на собственном бэкярде — к домам прилагаются участки размером до 5 соток (оформляются в собственность), а также обустроить террасу для любования закатами. Теплый гараж с раздвижными воротами станет важным дополнением к целостному восприятию комфортной жизни.

### 05 УДОБНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА, ЧТОБЫ ОКРУЖИТЬ СЕБЯ САМЫМ НЕОБХОДИМЫМ

В шаговой доступности есть всё для интересной жизни: поблизости три детских сада, построен тематический парк «Древо жизни» — зеленое пространство занимает 2,7 га и идеально подходит для семейного, спортивного и романтического отдыха. В этом году в жилом комплексе открылся общественный центр «Биография» с магазинами, фитнес-центром, рестораном, баннным клубом и Клубом жильцов.

### 06 УДАЧНОЕ МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ - БАЛАНС УДАЛЕННОСТИ И ВРЕ- МЕНИ НА ДОРОГУ

Жилой комплекс занял одну из самых престижных локаций — вблизи Патрушева, в 15 минутах от центра города. Это уникальный проект для Тюмени — ансамбль таунхаусов комфорт-класса позволит почувствовать себя защищенным от городской суеты, ощутить размеренность жизни рядом с лесом и собственным парком, при этом «не выпадать» из городской жизни. Дома в европейском стиле собраны в микрорайоны, благодаря чему личное пространство жителей отделено от общественного.



partner-eco.ru

+7 (3452) 59-60-66

Застройщик ЖК «Биография» — АО СЗ «ПАРТНЕР-СТРОЙ». Проектные декларации на сайте Наш.дом.рф. Информация предоставлена АО СЗ «ПАРТНЕР-СТРОЙ», входит в Холдинг «Партнер».