

№3 (16) декабрь 2019

6+

# ТОР



Территория  
**Опережающего**  
Развития

РЕГИОНАЛЬНЫЙ БЛАГОТ

ВСТРОЯ» ПО ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ



**100 ЛЕТ**  
со дня рождения

Щербина  
Борис  
Евдокимович

# ТИТАН ЭПОХИ



ОСНОВАТЕЛИ  
ЗАПАДНОЙ СИБИРИ



РЕКЛАМА

# ЖИВИТЕ В «ОЖОГИНО» ЛУЧШЕМ ЖК КОМФОРТ-КЛАССА



НАИМЕНОВАНИЕ ПРОЕКТА И ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ  
ОПУБЛИКОВАНО НА ОФИЦИАЛЬНОМ САЙТЕ ПРЕМИЙ  
[WWW.URBANAWARDS.RU/NEWS/OBYAVLENY-POBEDITEL-URBAN-AWARDS-2019](http://WWW.URBANAWARDS.RU/NEWS/OBYAVLENY-POBEDITEL-URBAN-AWARDS-2019)  
ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ И РАЗРЕШЕНИЕ НА СТРОИТЕЛЬСТВО РАЗМЕЩЕНЫ  
НА САЙТЕ [OZHOGINO-ECO.RU](http://OZHOGINO-ECO.RU)

[www.550-000.ru](http://www.550-000.ru)

ПАРТНЕР  
СТРОЙ

TOP: Territory of progress  
Федеральная корпоративная газета Регионального  
благотворительного Фонда «Ветеран нефтегазостроя»  
по Тюменской области

Президент фонда **Виталий Михайлович Аксенов**  
Главный редактор **Евгений Николаевич Тасовой**  
Выпускающий редактор **Дмитрий Геннадьевич Куранов**

Авторы текстов **Владимир Чирсков**  
**Дмитрий Падерин**  
**Екатерина Огнева**  
**Александр Вычугжанин**  
**Татьяна Шацких**  
**Дмитрий Куранов**  
**Олеся Аксенова**  
**Мария Карась**

Дизайн, вёрстка **Елена Яушева**  
**Алексей Халилов**  
**Дмитрий Лихарев**

Фото **ГАУК ТО «Тюменское музейно-просветительское объединение»**  
**Илья Драчёв, Андрей Попов,**  
**Артем Мотелика, Сергей Русанов,**  
**Юрий Чернышёв, Аркадий Космаков**

Видео **Видео-архив фонда ГТРК «Регион-Тюмень», «ИА «Тюменская линия», «ИА «Сибинформбюро», (телеканал «Тюменское время»)**

Корректор **Татьяна Кукарская**

Учредитель и издатель ООО «ТОР»

**Адрес редакции и издателя:**

625048, г. Тюмень, ул. Матросова, д. 1, к. 2/6

e-mail: [postop@mail.ru](mailto:postop@mail.ru)

тел. +7-919-939-79-55



Зарегистрировано в Федеральной службе по надзору  
в сфере связи и массовых коммуникаций ПИ № ФС 77-66585

© Все права защищены.

Любое копирование материалов или цитирование  
разрешается только с письменного согласия правообладателя

## Региональный благотворительный фонд «Ветеран нефтегазостроя» принимает финансовую помощь

Расчётный счёт 40703810729990000810

БИК 047102613

Корр. счёт 30101810271020000613

в отделении Тюмень ПАО «Запсибкомбанк»

ИНН 7203324927 КПП 720301001

Назначение платежа:

**Благотворительная помощь социально значимому проекту  
«Отцы-Основатели Западной Сибири»**

625048, Тюмень, ул. Республики, д.143, к.1, оф.509,

e-mail: [vmaksenov@bk.ru](mailto:vmaksenov@bk.ru), тел: +7-912-994-28-44, 3452-68-20-63

Распространяется бесплатно  
Тираж 3000 экз., печать офсетная

Номер издан при финансовой поддержке  
Малюгина Владимира Павловича  
Аксенова Виталия Михайловича  
Иваненко Виктора Валентиновича  
Размазина Геннадия Александровича

**Отпечатано в типографии ООО «ПК «АСТЕР»**

614064, г. Пермь, ул. Усольская, 15

тел. +7 (342) 249-54-01

Подписано в печать: 9 декабря 2019 года.

Дата выхода: 23 декабря 2019 года.



Автор портрета Мария Мецкан  
**На обложке Щербина Борис Евдокимович**



В этом году мы отмечаем столетие со дня рождения Бориса Евдокимовича Щербины. Всякий, кто был с ним знаком, а таких людей было много, отмечал неординарность и уникальность этого великого руководителя. «Таких людей, как он, сегодня нет!» - так говорит, пожалуй, каждый, кто вспоминает этого человека. И с этим высказыванием нельзя не согласиться.

Родившись 5 октября 1919 года в городе Дебальцево в Донецкой области в обычной семье тружеников, он прошел путь от инженера-железнодорожника до заместителя Председателя Совета Министров СССР. В молодые годы успел поучаствовать в сражениях с белофиннами, повоювать с фашистами, организовывать восстановление Харькова после оккупации, поработать в комсомоле и уже в 31 год возглавить Харьковский городской совет. В 35 лет - второе лицо Иркутского Обкома. В 41 - руководитель большой Тюменской области. Всего Борис Евдокимович правил областью 12 лет - с 1961 по 1973 года. С таким послужным списком к 40 годам его не могли не заметить - его назначают министром строительства предприятий нефтегазовой промышленности СССР. Более 11 лет под его руководством создавались уникальные транспортные и нефтегазовые артерии страны. В этот период Советский Союз стал одним из главных в мире добывающих центров нефти, газа и конденсата. Объем добываемой нефти составлял в эти годы 600 миллионов тонн в год, а газа - до 700 миллиардов кубометров, что обеспечивало стране статус сверхдержавы и гарантию экономической и военной безопасности. Постоянно повышая свой профессиональный уровень, в 1984 году Борис Евдокимович становится заместителем Председателя Совета Министров СССР. В трудное время, когда деструктивные силы, а порой и откровенные предатели разваливали советское государство, Борис Евдокимович показал себя профессионалом, не побоюсь этого слова, мирового масштаба. В 1986 году с первого дня Чернобыльской трагедии Борис Евдокимович возглавил правительственную комиссию по ликвидации аварии и ценой личного здоровья смог предотвратить катастрофу планетарного масштаба. Даже современные японские ученые и ликвидаторы аварии на атомной электростанции «Фукусима» признают действия ликвидаторов Чернобыльской аварии более эффективными и своевременными. Не успев передохнуть от одной катастрофы, в декабре 1988 года случилась новая - землетрясение в Армении. Борис Щербина вновь возглавил правительственную комиссию по ликвидации последствий тяжелейшей природной катастрофы. Он всегда принимал и притворял в жизнь сложнейшие решения, объединял вокруг себя здоровые силы, заряжал всех окружающих своей стойкостью и силой духа. В нем органично сочетались качества большого политика и крупного организатора, блестящего воспитателя и мудрого наставника. Он оставил добрый след в судьбах тысяч и тысяч людей.

Летом 1990 года Борис Евдокимович подает в Политбюро ЦК КПСС последнюю в своей жизни записку об обстановке в стране со следующими словами: «... Сам по себе факт избрания Ельцина Председателем Верховного Совета РСФСР опасен последствиями в политике и экономике страны. Ни политических, ни моральных качеств новоявленный руководитель Верховного Совета для такого поста, как известно, не имеет. И это не новость для ЦК и руководства партии. Если группе Ельцина удастся полностью захватить Верховный Совет и Совмин республики, наступит тяжелейшая полоса в истории страны...».

22 августа 1990 года Бориса Евдокимовича не стало, он похоронен на Новодевичьем кладбище в г. Москва.

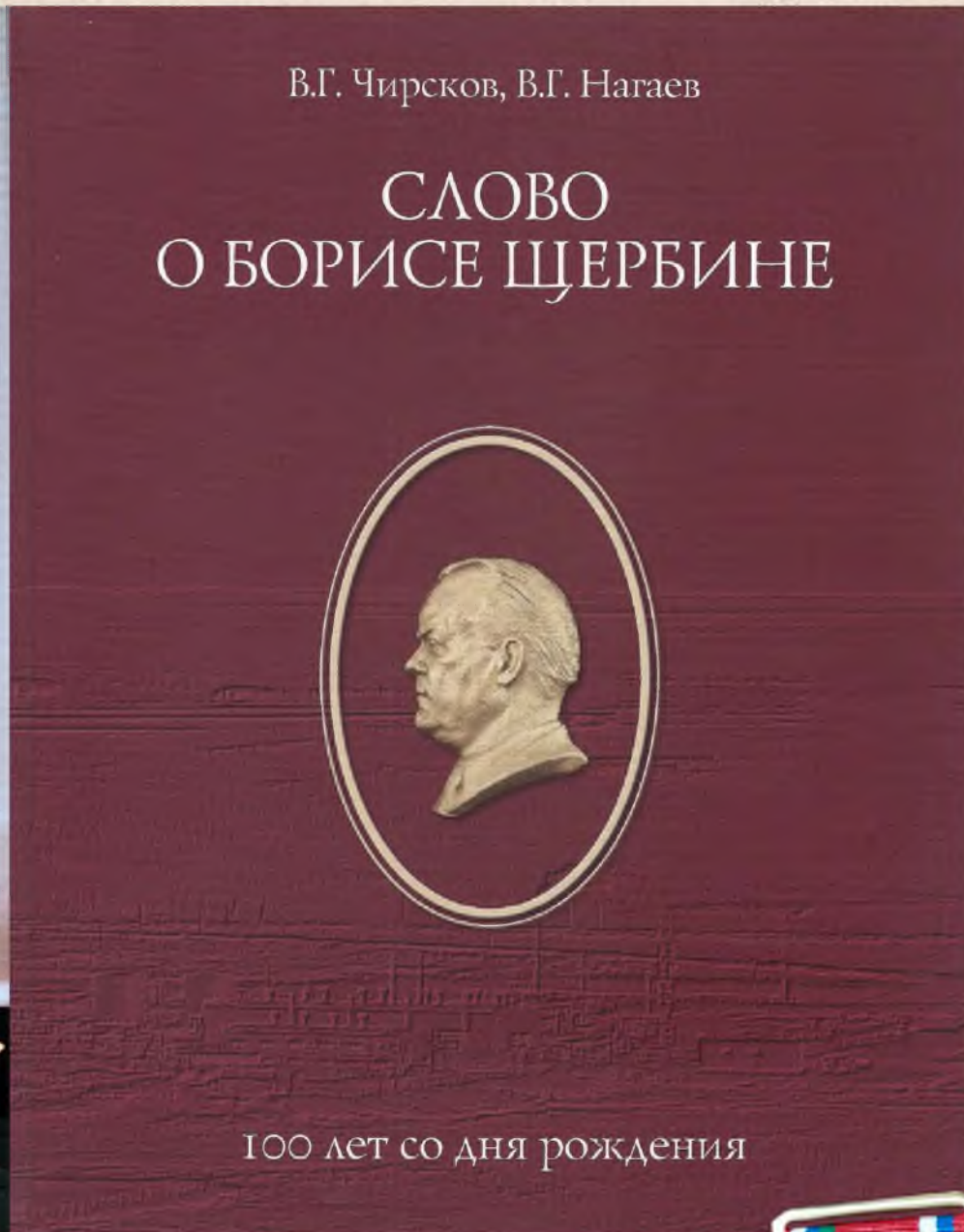
СССР распался... Его нет уже три десятка лет.

Однако, несмотря на это, дела и решения Бориса Евдокимовича Щербины и сегодня определяют дальнейшие судьбы развития Тюменского края, они являются фундаментом экономического благополучия и процветания Российской Федерации в наши дни.

Благодарим Вас, Борис Евдокимович, низкий Вам поклон!



ВРУЧЕНИЕ МЕДАЛИ В НЕФТЛИНИКЕ



## О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РБОФ «ВETERАН НЕФТЕГАЗСТРОЯ» ИМЕНИ Б.Е. ЩЕРБИНЫ



Две тысячи девятнадцатый год объявлен годом Бориса Евдокимовича Щербины. Не случайно — в этом году исполняется 100 лет со дня рождения видному государственному и политическому деятелю нашей страны, результаты труда которого по сей день служат основой для роста экономики Тюменской области и развития всей страны.

В честь этого события РБОФ «Ветеран Нефтегазстроя» имени Б.Е. Щербины проведено большое количество мероприятий в г. Тюмень и в г. Москва.

1 июня 2019 года в центре олимпийской подготовки «Тюмень-дзюдо» были организованы соревнования по дзюдо среди детей 6-11 лет «В ознаменовании 100-летия со дня рождения Б.Е. Щербины», где перед выступлением участников, порядка 150 деток и их родителей, рассказали о жизни и деятель-

ности Б.Е. Щербины. Всем участникам соревнований были вручены персональные грамоты Фонда и медали с гравировкой портрета Бориса Щербины.

10 августа проведен турнир по бильярду среди строительных организаций «Свободная пирамида» в честь 100-летия Б.Е. Щербины.

Изготовлена памятная медаль «В ознаменование 100-летия со дня рождения Б.Е. Щербины». В количестве 1000 штук они по всей России находят своих героев.

Авторами Чирсковым Владимиром Григорьевичем и Нагаевым Василием Георгиевичем в честь 100-летия со дня рождения была издана книга «Слово о Борисе Щербине», презентация которой прошла 26 сентября на территории областной библиотеки имени Д.И. Менделеева. Там же прошло гашение



СОРЕВНОВАНИЯ ПО ДЗЮДО СРЕДИ ДЕТЕЙ 6-11 ЛЕТ, 1 ИЮНЯ 2019 Г.

специального конверта с портретом Б.Е. Щербины (автор портрета, участник Фонда Мария Мецкан), выпущенного Почтой России, тиражом 250 тысяч экземпляров.

На бульваре имени Б.Е. Щербины в Восточном округе Тюмени был открыт памятный знак.

Мероприятия были инициированы общественными ветеранскими организациями Тюменской области, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономными округами и получили поддержку Александра Викторовича Моора, губернатора Тюменской области.

2 октября А.В. Моор принял личное участие при проведении митинга и возложения цветов у памятника Б.Е. Щербине. На итоговом торжественном мероприятии во дворце «Нефтяник» имени В.И. Муравленко были вручены награды — благодарность губернатора за заслуги в развитии ветеранского движения, плодотворную деятельность по патриотическому воспитанию молодежи, активную общественную работу коллективам ветеранских организаций. Президентом Союза нефтегазопромышленников России Геннадием Иосифовичем Шмалем от имени Союза нефтегазостроителей России 12 (двенадцати) ветеранам нефтегазового комплекса были вручены медали имени Б.Е. Щербины.

5 октября 2019 года тюменская делегация во главе с председателем областной Думы Корепановым Сергеем Евгеньевичем участвовала в торжественных, памятных мероприятиях в г. Москва.

На этом деятельность регионального благотворительного общественного Фонда «Ветеран Нефтегазостроя» имени Б.Е. Щербины не заканчивается. Фонд принимает непосредственное участие в подготовке и проведении мероприятий, посвященных значимым историческим событиям в развитии Западно-Сибирского топливно-энергетического комплекса. Организует публикации материалов в СМИ в честь знаменательных дат и заслуженных личностей отрасли, ходатайствует об установке мемориальных досок, присвоении званий почетных граждан округов и районов. Участники Фонда разрабатывают и осуществляют благотворительные программы по социальной поддержке ветеранов нефтегазового строительства, отмечают юбилейные даты ветеранов, привлекая на эти цели добровольные взносы и пожертвования.

НАГРАЖДЕНИЕ УЧАСТНИКОВ СОРЕВНОВАНИЙ.  
ЦОП ТЮМЕНЬ-ДЕДУДО.



ОТКРЫТИЕ ПАМЯТНОГО ЗНАКА Б.Е. ЩЕРБИНЕ.  
ТЮМЕНЬ, 27 СЕНТЯБРЯ, 2019 Г.

### Основные направления Фонда

1. Проведение мероприятий, посвященных знаменательным датам в жизни ветеранов Западно-Сибирского нефтегазового комплекса: Щербина Б.Е., Богомяков Г.П., Барсуков А.С., Баталин Ю.П., Кортунов А.К. и многие другие.

2. Оказание помощи в решении проблем участников и ветеранов ВОВ, ветеранов участвующих, в освоении Западно-Сибирского нефтегазового комплекса.

3. Поздравление участников и ветеранов ВОВ открытками, цветами и ценными подарками к знаменательным датам – 23 февраля, 8 Марта, 9 Мая, День пожилого человека.

4. Проведение регулярной работы по оказанию содействия по активизации работы Советов ветеранов предприятий, входящих и сотрудничающих с фондом.

5. Оказание материальной помощи ветеранам нефтегазового строительства Тюменской области в связи с юбилейными датами. Ежемесячное выделение средств на поощрение юбиляров согласно составленным спискам председателями совета ветеранов предприятий.

6. Проведение мероприятий патриотической направленности, предусматривающих передачу опыта ветеранов молодому поколению. Для этого было придумано издание «ТОР: Территория опережающего развития», которое ежеквартально, на протяжении четырех лет реализует проект «Основатели Западной Сибири», посвященный истории освоения Тюменского Севера и людям, стоявшим у истоков этого глобального и архиважного процесса. Героям, благодаря которым «Большая» Тюменская область стала крупнейшим промышленным, деловым, образовательным и культурным центром России.

7. Продолжение взаимодействия с областной администрацией, областной Думой, Советами ветеранов войны и труда по Тюменской области, городу, Ленинскому округу, а также с другими фондами ветеранов и землячествами.

ГАЩЕНИЕ КОНВЕРТА С ПОРТРЕТОМ  
Б.Е. ЩЕРБИНЫ. ТЮМЕНЬ, 26.09. 2019 Г.



ПРЕЗЕНТАЦИЯ КНИГИ «СЛОВО О БОРИСЕ ЩЕРБИНЕ». ТЮМЕНЬ, 26. 09. 2019 Г.



МИТИНГ У ПАМЯТНИКА Б.Е.  
ЩЕРБИНЫ. ТЮМЕНЬ, 2. 10. 2019 Г.



ТУРНИР ПО БИЛЬЯРДУ. НАГРАЖДЕНИЕ  
ПОБЕДИТЕЛЕЙ. ТЮМЕНЬ, 10 .08. 2019 Г.



ДАНЬ ПАМЯТИ. НОВОДЕВИЧЬЕ  
КЛАДИЩЕ. МОСКВА, 5. 10. 2019 Г.





СУЩЕСТВУЕТ МНЕНИЕ,  
 ЧТО ПАМЯТЬ О ЧЕЛОВЕКЕ  
 ЖИВЕТ В ЕГО ДЕЛАХ, ЧТО  
 ЧЕЛОВЕК НЕ УМИРАЕТ  
 ДО ТЕХ ПОР, ПОКА ЖИВУТ  
 ЗНАВШИЕ ЕГО, К СЧАСТЬЮ,  
 ЕЩЁ ОСТАЛИСЬ ТАКИЕ ЛЮДИ  
 – ДРУЗЬЯ, СОРАТНИКИ,  
 СОТРУДНИКИ, СЛОВОМ,  
 ТЕ, КТО ПОМНИТ БОРИСА  
 ЕВДОКИМОВИЧА НЕ ТОЛЬКО  
 КАК ПАРТИЙНОГО СЕКРЕТАРЯ,  
 МИНИСТРА, ЗАМЕСТИТЕЛЯ  
 ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
 ПРАВИТЕЛЬСТВА,  
 НО И КАК ЧЕЛОВЕКА,  
 С ЕГО НЕДОСТАТКАМИ  
 И ДОСТОИНСТВАМИ.  
 СО ВРЕМЕНЕМ ЭТИХ ЛЮДЕЙ  
 СТАНОВИТСЯ ВСЕ МЕНЬШЕ,  
 А ИХ ПАМЯТЬ – ВСЕ МУДРЕЕ.  
 И ПОЭТОМУ ОСОБУЮ  
 ЦЕННОСТЬ ПРИОБРЕТАЮТ  
 ИХ СЛОВА, СКАЗАННЫЕ О  
 ЩЕРБИНЕ СЕГОДНЯ.

## **ЧИРСКОВ ВЛАДИМИР ГРИГОРЬЕВИЧ**



**ОБ УЧИТЕЛЕ, НАСТАВНИКЕ И СОРАТНИКЕ-  
 БОРИСЕ ЕВДОКИМОВИЧЕ ЩЕРБИНЕ.**

В послевоенные годы перед нашей страной на первом плане оказалась задача ускоренного восстановления и развития экономики страны за счет ввода в народнохозяйственный оборот гигантских природных ресурсов Сибири. В реализации этого курса не могли не выявиться личности, соответствующие грандиозности замыслов и неимоверным трудностям их реализации. Без всякого сомнения, можно утверждать, что одним из видных представителей эпохи пробуждения и становления невиданных по масштабам и экономической значимости производственных сил Сибири стал Борис Евдокимович Щербина.

В 1951 году ЦК ВКП(б) принял постановление об укреплении кадрами Иркутской областной парторганизации. Это, несомненно, одна из важнейших акций по перегруппировке сил для решительного наступления на новый подъём экономики страны. По указанию ЦК в Иркутскую область направлялись наиболее деятельные и перспективные работники со всех регионов страны. Взаимодействие, взаимопомощь советских кадров проявлялась не в лозунгах, а в послевоенной практической работе, как обыденная реальная жизнь, как нормальное функционирование общественного и государственного механизма. И Б.Е. Щербина избирается секретарем, а в 1956 году вторым секретарем Иркутского обкома КПСС.

Когда Борис Щербина и другие товарищи прибыли в область, перед ними предстал едва обжитой край, где действовало развитое машиностроение в Иркутске, прежде всего, детище войны - авиационный завод. Сравнительно в крупных объемах добывался уголь в Черемхово, велась с царских времен добыча золота на Ленских приисках и слюды в Мамско-Чуйском районе. Иркутская область в остальном представляла в то время своего рода промышленную целину. Между тем потенциал, как убедились приехавшие партработники, в области на диво уникальный. В ней сосредоточены основные мировые запасы пресных вод, в том числе озеро Байкал с объемом водной массы в 23 тысячи кубических километров, что равно пяти Великим Американским озерам. Вытекающая из нее река Ангара обладает самым мощным в мире энергетическим потенциалом. В области сосредоточено 8 миллиардов кубометров запасов



БОРИС И ЕГО СЕСТРА АНГЕЛИНА С РОДИТЕЛЯМИ ЕВДОКИМОМ ГРИГОРЬЕВИЧЕМ И МАРИЕЙ АРТЕМЬЕВНОЙ. ДЕБАЛЬЦЕВО, 1936 Г.



С БРАТОМ КОНСТАНТИНОМ И СЕСТРОЙ АНГЕЛИНОЙ, 1939 Г.

древесины, несколько миллиардов тонн высококачественных железных руд, по запасам многих цветных и редких металлов редко какой регион земного шара может конкурировать с иркутянами. В огромных количествах залегают запасы каменной соли, глин, строительных материалов. Заслуга Б.Е. Щербины, как одного из руководителей Иркутской области в том, что впечатляющие цифры о запасах природных ресурсов были трансформированы в не менее впечатляющие объемы промышленной продукции.

В те годы построена Иркутская гидростанция - первенец Ангарского каскада, начато сооружение величайшей в мире Братской ГЭС, которая уже в 1961 году выдала первый ток, начато строительство Иркутского алюминиевого завода. Сложным по новизне, масштабам, по природным и организационно-техническим трудностям стало создание в области «большой химии». В те годы начал действовать Ангарский нефтехимический комбинат (тогда он назывался «Комбинат № 16»), вошли в строй первые гидролизные заводы. Перечисление того, что было в эти годы построено и введено в строй в Иркутской области, могло бы занять не одну страницу - мощнейшие линии электропередач, новые железные дороги, в том числе головной участок БАМа, тысячи новых жилых домов, школ, больниц, клубов, кинотеатров, дворцов культуры. Появились новые города среди них гордость не только иркутян, но и всей страны - Ангарск, где, пожалуй, впервые в советском градостроении застройка шла по единому генплану с полным комплексом инфраструктуры, обеспечивающим современное качество жизни.

Характерным, можно сказать даже символическим показателем результативности его деятельности стал следующий факт. Борис Евдокимович много энергии и настойчивости вложил в создание, становление и наращивание объемов геологоразведочных работ. При нем были созданы специализированные управления по разведке нефти и газа, мощное геодезическое предприятие, научно-исследовательские институты



ВЫПУСКНИК СРЕДНЕЙ ШКОЛЫ. ДЕБАЛЬЦЕВО, 1936 Г.

геологического профиля. И вот, вскоре после отъезда Бориса Евдокимовича в Тюмень, 18 марта 1961 года, возле деревни Марново на Лене ударил мощный фонтан нефти. Это первое солидное подкрепление прогнозов академика А.А. Трофимука о больших перспективах на нефть и газ между реками Енисей и Лена. Марновская нефть стала одобряющим напутствием иркутян Борису Евдокимовичу для предстоящей сложной и весьма масштабной деятельности по развитию топливно-энергетического комплекса. Отсталая нежизненная территория превратилась в огромный, развивающийся индустриально-аграрный комплекс. Иркутская энергосистема по установленной мощности вышла на второе место в стране (после Донбасской) по объему осваиваемых капиталовложений. Область прочно утвердилась в первой пятерке.

В 1961 году Бориса Щербину направляют в Тюменскую областную партийную организацию, где он в течение 12 лет работает первым секретарем обкома КПСС. Сдержанный, собранный, целеустремленный, он был одним из тех, кто прочно поверил в тюменскую нефть, газ, и никакие трудности или временные неудачи не могли поколебать этой веры. Став первым секретарем Тюменского обкома КПСС, Б.Е. Щербина направил усилия на развитие и обустройство нефтегазовой провинции Западной Сибири. Всего через полгода работы на тюменской земле, в декабре 1961 года, он направляет записку в ЦК КПСС, в которой обосновывает огромные перспективы Тюменской области в добыче нефти и газа. Особенно важно то, что записка была направлена тогда, когда было открыто не более 10 процентов месторождений нефти и газа области, известных в то время.

Записка Б.Е. Щербины не сразу нашла поддержку. Только в мае 1962 года после долгих споров и тщательных экспертиз было принято Постановление Совета Министров СССР «О мерах по усилению разведочных работ на нефть и газ в районах Западной Сибири», которое можно назвать историческим. Тяжелый, непо-



БУДУЩИЕ ИНЖЕНЕРЫ - БОРИС ЩЕРБИНА, НИКОЛАЙ КОВАЛЕВ И СЕРГЕЙ БРУС. ХАРЬКОВ, 1941 Г.



СТУДЕНТ ХАРЬКОВСКОГО ИНСТИТУТА ИНЖЕНЕРОВ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА, 1937 Г.



эрудированный специалист широкого профиля, одаренный организатор и обаятельный человек умел работать на опережение. И, несмотря на всякого рода препятствия, добивался своего. Теперь, когда в стране вот уже много лет действует Западно-Сибирский нефтегазовый комплекс, ученые и специалисты квалифицируют события первых лет, как отправные вехи последующих открытий. Однако тогда, в начале неизведанного пути, были сомнения, разнотолки и явное неверие не только в перспективность района, но и в возможности технически обуздать и подчинить человеку огромное, необжитое таежно-болотистое пространство.

Как в любом новом деле были и энтузиасты. Они противопоставляли трудностям инженерный расчет, убежденность и настойчивость. Их и возглавил Борис Евдокимович Щербина. Он внес большой личный вклад в дело использования громадных природных ресурсов Тюменской области на нужды народного хозяйства. За время его работы в Тюмени эта область превратилась из сельскохозяйственной в индустриальную.

Борис Щербина настойчиво проводил линию на интенсивное ведение поисковых и разведочных работ на нефть и газ, благодаря чему были открыты такие уникальные месторождения, как Самотлорское, Федоровское, Усть-Балыкское, Медвежье, Уренгойское, Ямбургское и многие другие.

В тяжелых природно-климатических условиях, в необжитой местности за короткий срок были возведены крупные предприятия по добычи и транспортировке нефти и газа, обеспечены исключительно высокие темпы развития нефтяной и газовой промышленности. В 1964 году были добыты первые 210 тысяч тонн нефти, в 1973 году – уже 88 млн. тонн, в 1988 году – 400 млн. тонн. Добыча природного газа здесь началась в

воротливый механизм советской экономики наконец-то повернулся в направлении Тюменской области. В постановлении Совмина речь шла не только о расширении геологоразведочных работ, но и о строительстве баз, дорог, пристаней, взлетно-посадочных полос, создании новых образцов техники, привлечении к освоению области науки. Была поставлена конкретная задача: довести к 1970 году ежегодную добычу нефти до 5 млн. тонн, газа – до 10 млрд. куб. метров.

Хотя данное постановление было половинчатым - в нем отсутствовали вопросы организации в Тюменской области нефтедобывающей и химической промышленности, как предлагал Б.Е. Щербина, оно все равно окрылило сибиряков. Главное было достигнуто. После постановления дело завернулось круто. Открытие нефтяных и газовых месторождений посыпались как из рога изобилия: год 1962 – два нефтяных и два газовых, год 1963 – четыре нефтяных и четыре газовых, год 1964 – восемь нефтяных и два газовых. Тюмень превратилась в кипучий центр, боевой штаб, откуда шло управление всей деятельностью этого огромного края. Возглавлял этот центр Борис Евдокимович Щербина. Этот высоко

## ВЧИТИСЬ І ПРАЦЮВАТИ ПО-СТАЛІ

НАШІ СТУДЕНТИ-ВІДМІННИКИ СТАЛІНСЬКІ СТИПЕНДІАТИ



Тов. Щербина Б. Е.



Тов. Романенко Н. І.

28 червня 1940 р.  
№ 30 (381)  
7-й РІК ВИДАВАННЯ  
Адрес редакції:  
Харків, вул. Артема, 41.  
Ціна 30 к. на місяць

# Кіровоєць

Орган партбюро, комітету ЛКСМУ, профкому, МК ВШ та дирекції Харківського інституту інж. транспорту ім. С. М. Кірова

### ПРО ПРИЗНАЧЕННЯ СТИПЕНДІЙ ІМЕНІ СТАЛІНА СТУДЕНТАМ ІНСТИТУТІВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ

*Із наказу Народного Комісара Шляхів № 124/ІІ від 19-го червня 1940 року.*

На відзнаку шестидесятиріччя товарища Сталіна – вождя більшовицької партії і народів СРСР, геніальної теорії революційної теорії, акцентів і організатора розвитку в СРСР революційно-революційної науки, яка ламає старі, що віджили традиції, норми і настанови, Радого Народних Комісарів Союзу РСР встановлені для видатних студентів-відмінників стипендії імені Сталіна.

Призначення для студентів-відмінників залізничних вузів стипендій імені Сталіна – творця теорії про велике державне значення залізничного транспорту для розвитку і існування нашої країни, від керівництва якого були зльани межиний корми і настанови, що гальмували рух вперед залізничного транспорту, – є високою нагородою для студентів-відмінників залізничних вузів.

Справою честі не тільки стипендіатів, але й всіх студентів залізничних вузів повинно бути – це з більшою енергією прагнути до оволодіння вершинами науки, всі двері яких для них відкриті в нашій країні, для того, щоб заслужити і внаслідок цього високу нагороду – сталінську стипендію.

Відповідно до положення про порядок призначення стипендій імені Сталіна – наказую:

Зарезервувати на стипендії імені Сталіна таких студентів вузів НКШ:

Харківський інститут інженерів транспорту імені С. М. Кірова:

Брисна Сергія Федоровича,  
Верхошапова Олександра Петровича,  
Вольвача Євгена Самуїловича,  
Зельцера Лазаря Ісаєвича.

Народний комісар шляхів Л. КАГАНОВИЧ

ІНСТИТУТСКАЯ МНОГОТИРАЖКА ПРЕДСТАВИЛА СТУДЕНТІВ - СТАЛІНСЬКИХ СТИПЕНДІАТІВ. СРЕДІ НИХ - БОРИС ЩЕРБИНА

1966 году, в 1973 году было получено 16 млрд. куб.м., в 1978 году – 93 млрд. куб.м., в 1988 году – 560 млрд. куб. метров.

Наряду с нефтяной и газовой промышленностью в Тюменской области была создана мощная строительная база, бурное развитие получили энергетика, лесная, деревообрабатывающая, легкая промышленность, железнодорожный, водный и воздушный транспорт. Осуществлялось комплексное развитие сельского хозяйства. Произошли крупные социальные изменения, возникли новые города и рабочие поселки, дальнейшего расцвета достигли наука и культура. Были открыты университет, индустриальный, инженерно-строительный, сельскохозяйственный, медицинский институты, ряд научно-исследовательских учреждений.

В 1966 году я был переведен для дальнейшей работы из Башкирии в Тюменскую область. Здесь впер-

вые и услышал фамилию Щербины. Работая управляющим треста, бывал на многих мероприятиях, проводимых обкомом партии. Могу сказать, Борис Евдокимович обладал широтой кругозора, ответственностью, решительностью, умением оказать поддержку в самой трудной ситуации. Люди знали, что обком партии всегда поддержит в правом, нужном деле, но никогда не спустит нерадивости или безответственности. И это создавало обстановку поиска честности, партийной принципиальности.

Вообще, считаю, что мне сильно повезло, потому что пришлось жить и работать здесь, видеть, как в глухой тайге и тундре создается новый мир. Первый нефтепровод, газопровод, панельный дом, первая музыкальная школа, первое телевидение, аэропорт ... Всё впервые, будто и впрямь при сотворении мира. Жизнь была трудной, но весьма интересной. Дни, наполнен-



В ИРКУТСК ПРИЛЕТЕЛ К.Е. ВОРОШИЛОВ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРЕЗИДИУМА ВЕРХОВНОГО СОВЕТА СССР, 1956 Г.



Б.Е. ЩЕРБИНА И ПЕРВЫЙ СЕКРЕТАРЬ ОБКОМА КПСС С.Н. ЩЕТИНИН В КАНАДЕ. НИАГАРА, 1959 Г.



СЕКРЕТАРЬ ИРКУТСКОГО ОБКОМА КПССЮ 1951-1961 ГОДЫ



ПЕРВЫЙ СЕКРЕТАРЬ ТЮМЕНСКОГО ОБКОМА КПСС, 1961-1973 ГОДЫ

ные тысячи дел и забот. Победы и поражения, причем поражения порой бывали поучительнее побед. Главная цель для нас, тех, кто работал здесь, на тюменщине, вместе с Борисом Евдокимовичем Щербиной, была обустроить эту суровую, но такую богатую и щедрую землю, сделать все для ее процветания, для пользы нашей, тогда ещё великой страны.

Лично мое знакомство с Борисом Евдокимовичем состоялось в 1973 году. Перед назначением начальником Главсибтрубопроводстроя в городе Тюмени меня пригласил к себе первый секретарь обкома партии. «Три главка ведут работы на наших трассах, - сказал Борис Евдокимович. - И все три сидят в Москве. Руководство оторвано от

объектов, многие вопросы решаются не оперативно. А что означают эти объекты для экономики страны Вам, я думаю, объяснять не нужно. А если заглянуть на несколько лет вперед? Потребуется удвоить объемы добычи нефти и газа. И завтрашние трассы насकोм уже не взять. У них должен быть настоящий хозяин здесь, в Тюмени. Убежден, что главк будет крупнейшим. Хотите знать, какие дела его ждут?... И развернулась передо мной панорама будущих трубопроводных строек, прорезающих нехоженую тайгу, тундру, уникальных по сложности и инженерному размаху. «Соглашайтесь, - дружески посоветовал Борис Евдокимович. - Открою вам маленький секрет: главк создается по инициативе обкома партии, так что мы вдвойне заинтересованы, чтобы он быстрее встал на ноги. Рассчитывайте на нашу помощь. Будет необходимость - обращайтесь ко мне. И еще совет - не робейте в Москве, когда поедете на утверждение. Вас рекомендует областная партийная организация».

Этот разговор, как эликсир, наполнил меня энергией на интенсивную работу по созданию главка. Вскоре после этого разговора при очередной встрече Б.Е. Щербина

дал мне еще несколько советов. Он сказал: «Запомните: придется Вам работать в условиях, когда вышестоящие руководители не будут в полной мере решать, что по Вашему видению нужно, а нижестоящие Ваши работники так же не будут в полной мере делать то, что Вы считаете нужным, и вот, находясь в этой ситуации, Вы должны уверенно обеспечить выполнение непростых и важных задач, стоящих перед главком». В эту же встречу я решил согласовать с ним одну кандидатуру на руководящую должность (номенклатуры обкома партии). Борис Евдокимович посмотрел листок по учету кадров и говорит: «Если вы хотите знать мое мнение на счет еврейской национальности, то знайте, что я интернационалист. Если говорить об опыте работы, думаю, подходящий, но я бы, имея возраст, как Вы - 38 лет, к себе заместителя 56-ти лет не брал». Эти советы мне пригодились во все годы работы. В Главсибтрубопроводстрой, например, на руководящую работу брали до 40 лет. Но зато, какой костяк руководителей многих подразделений министерства составили выходцы из этого главка.

В декабре 1973 года Борис Щербина назначается министром строительства предприятий нефтяной и газовой промышленности СССР. Слов нет, какое сложное хозяйство досталось Борису Евдокимовичу. Отрасль формировалась с большим трудом. Стартовый, так сказать, капитал не мог обеспечить потребности строительства, годовой объем строительно-монтажных работ едва превышал два миллиарда рублей. В составе отрасли был лишь один научно-исследовательский институт, и слабая научная база не могла удовлетворять запросы производства. Технологии и принципы организации строительства требовали коренной модернизации. Организация производственных коллективов, их энерговооруженность не позволяли обеспечить ни темпов, ни каче-

ства строительства, а значит, и его надежности. Условия быта строителей даже в старых районах дислокации были плохими. В то же время Миннефтегастрою СССР было поручено осуществлять на территории страны и за рубежом обустройство нефтяных и газовых месторождений, строительство магистральных и промысловых трубопроводов, сооружение других промышленных предприятий, создание объектов жилищного и социально-бытового назначения. Щербина понимал, что без серьезного переоснащения организаций невозможно выполнять поставленные задачи, и полностью сосредоточился на этом.

Первым комплексным решением для развития отрасли стало Постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 19 июля 1974 года № 504 «О повышении технического уровня строительства магистральных нефтепроводов и газопроводов и обеспечение надежности их эксплуатации». В нём была сформирована государственная программа решения важнейших проблем нефтегазового строительства, развитие капитального строительства в Западной Сибири, его направление и средств реализации. В развитии намеченной программы было принято Постановление Совета Министров СССР «О мерах индустриализации и механизации строительства предприятий нефтяной и газовой промышленности». Реализация этих решений позволила переоснастить строительные организации и вывести строительство объектов добычи и транспортировки нефти и газа на новый уровень. В этом огромная заслуга министра Бориса Евдокимовича Щербины.

Министерство под руководством Щербины создало крупную высоко-механизированную отрасль, стоящую на передовых позициях в деле повышения топливно-энергетического потенциала страны. За десять лет, что он руководил Миннефтегастроём СССР, было построено 113 тысяч километров магистральных трубо-

С МАМОЙ МАРИЕЙ АРТЕМЬЕВНОЙ. ТЮМЕНЬ, 1963 Г.



Б.Е. ЩЕРБИНА, А.К. КОРТУНОВ, А.С. БАРСУКОВ. СУРГУТ, 1965 Г.

КОЛЛЕГИ ПОЗДРАВЛЯЮТ С ЮБИЛЕЕМ МИНИСТРА ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ СССР А.К. КОРТУНОВА, 1967 Г.



НА СЪЕЗДЕ ПАРТИИ. МОСКВА, 1966 Г.



проводов, в результате чего их протяженность в стране удвоилась. При этом средний диаметр труб увеличился вдвое. Грузооборот трубопроводного транспорта в СССР вырос с 10 до 30% от общего по стране.

В 1983 году объем подрядных работ вырос до 5,2 млрд. долларов США, что было вдвое больше программы 1973 года. В Западной Сибири и подрядные работы в том начальном году составляли 26% общего объема отрасли, а спустя 10 лет они достигли 53%. В несколько раз возросли годовые темпы обустройства нефтяных и газовых промыслов. Созданные мощности за эти годы позволили увеличить годовую добычу нефти на 246 млн. тонн и газа на 336 млрд. кубических метров. Это позволило стране выйти на первое место в мире по ежегодной добычи нефти и газа. Завидный итог. Итог работы коллективов Миннефтегазстроя СССР и самого министра Щербины.

Борис Евдокимович систематически лично занимался подбором и воспитанием руководящих кадров, следил за повышением их квалификации. Он всегда смотрел на много лет вперед. На личном моем примере, а он был типичен в работе Бориса Евдокимовича, можно увидеть его школу. После 5 лет работы управляющим треста в 1973 году мне доверили возглавить Тюменский главк. Год организации всегда сложный, и первый руководитель должен быть на работе, как мы считали, 25 часов в сутки. И вдруг мне в ноябре из министерства приходит предложение поехать в Канаду на 10 дней для ознакомления со строительством трубопроводов. Я считал, что не могу оставить главк перед началом зимне-



МИНИСТР СТРОИТЕЛЬСТВА ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЯНОЙ И ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ СССР, 1973-1984 ГОДЫ

го сезона. Пошел к первому секретарю обкома Щербине и попросил защиты от предложений Москвы. Он меня выслушал, а затем спокойно объяснил важность моей поездки для нашего главка, что это намного важнее моих дел в Тюмени. Этот разговор мне запомнился на всю жизнь. Аналогичное повторилось в 1974 году, когда Борис Евдокимович был уже наши мини-

стром. Большая группа ученых во главе с заместителем министра А. И. Сорокиным на 20 дней должна была поехать в ФРГ, Францию, Англию и Норвегию. И вдруг мне позвонили и сказали, что министр включил меня в состав группы, как одного из производителей. Помня разговор о Канаде, не стал возражать против включения меня в состав делегации. Когда вся группа пришла к министру для получения напутствия, он, обращаясь ко мне, сказал: «У нас с Вами уже был разговор на эту тему – так и действуйте!». После этого профессор О.М. Иванцов стал спрашивать, когда и о чём со мной говорил министр. Я ему, отшучиваясь, сказал, что министр попросил, чтобы я обратил внимание на то, умеют ли наши ученые квалифицированно задавать вопросы. Два года спустя Борис Евдокимович вновь оторвал меня от дела, направив на 3 месяца на учебу в Институт управления народного хозяйства при Совете Министров СССР.

Со временем я по-новому оценил свои взаимоотношения со Щербиной. А они в какие-то моменты жизни были далеко не безоблачными. Понял, что Борис Евдокимович был превосходным психологом по жизни. Его порой весьма резкие поступки были продиктованы вовсе не минутным капризом и не вздорностью характера. Таким образом он нас воспитывал, как говорится, применительно к полевым условиям, жёстко моделируя вероятные жизненные ситуации, преподнося суровые уроки на будущее. И вместе с тем «вставал горой», случись с кем-то из нас большая или малая беда.

Мне хорошо запомнились малоприятные события февраля 1978 года. Тогда на заседании



Б.Е. ЩЕРБИНА, А.К. ПРОТАЗАНОВ, В.Д. СТЕПАНОВ, Ф.К. САЛМАНОВ, К.К. СМЕРНОВ, Н.А. ВОРОБЬЕВ, А.Г. ГРИГОРЬЕВА И ДРУГИЕ. НЕФТЕЮГАНСК, 1967 Г.

Б.Е. ЩЕРБИНА И А.К. КОРТУНОВ ВО ВРЕМЯ ПОСЕЩЕНИЯ ГОЛОВНЫХ СООРУЖЕНИЙ НЕФТЕПРОВОДА УСТЬ-БАЛЫК-ОМСК. ТЮМЕНСКАЯ ОБЛ., 1967 Г.



Б.Е. ЩЕРБИНА, Е.М. ТЯЖЕЛЬНИКОВ СРЕДИ БОЙЦОВ  
СТУДЕНЧЕСКОГО ОТРЯДА. ТЮМЕНСКАЯ ОБЛ., 1969 Г.



БОРИС ЕВДОКИМОВИЧ С КОЛЛЕГАМИ.  
САМОЛЁТ, 1969 Г.



Б.Е. ЩЕРБИНА ЧАЩЕ, ЧЕМ В МОСКВЕ МОЖНО БЫЛО  
ВСТРЕТИТЬ НА ТРАССАХ НЕФТЕ- И ГАЗОПРОВОДОВ. НА  
ТРАССЕ ГАЗОПРОВОДА УРЕНГОЙ-ЧЕЛЯБИНСК, 1978 Г.



Б.Е. ЩЕРБИНА ВЫСТУПАЕТ С ДОКЛАДОМ НА ПРАЗДНИКЕ  
РАБОТНИКОВ НЕФТЯНОЙ, ГАЗОВОЙ И СТРОИТЕЛЬ-  
НОЙ ОТРАСЛЕЙ, КРЕМЛЕВСКИЙ ДВОРЕЦ СЪЕЗДОВ,  
1980 Г.

коллегии министерства после моего доклада о строительстве магистрального газопровода в Тюменской области Борис Евдокимович, как показалось, сделал мне обидное замечание. По его мнению, мои заместители, находящиеся непосредственно на участках строительства, не владеют обстановкой. Я с этим не согласился (мои заместители работали без отдыха и сна) – стал довольно резко возражать министру, в запальчивости сказав, что очевидно те, кто информирует Щербину, явно не в курсе дела. Поначалу Борис Евдокимович не снизошел до публичной пикировки, сдержанно заметил, что я веду себя недопустимо для начальника главка и коммуниста. Надо быть сдержаннее и даже в случае несправедливой критики не становиться в позу, а спокойно и аргументированно отстаивать свою точку зрения. Однако меня понесло. Задетый за живое намёком на мою несостоятельность, как коммуниста, я сказал, что как бы то ни было мою партийность нужно рассматривать не на коллегии министерства. После этого состоялась публичная порка – Щербина не мог спустить откровенной дерзости, под ударом оказывался авторитет министра. В конце заседания я сообразил, что и впрямь хватил лишку и, ссылаясь на сложную обстановку на стройках Тюмени, объяснил свою несдержанность нервным срывом. При этом было принесено извинение коллегии и министру. После коллегии ко мне стали подходить бывалые министерские работники с выражением сочувствия. Я сказал, что

не следует беспокоиться, ничего особенного не произошло, «отец публично воспитывал сына», и я сделаю правильные выводы из произошедшего. А сам устремился в приёмную министра, хотелось до отъезда нормализовать отношения. Но Борис Евдокимович меня не принял. На следующий день из Тюмени позвонил ему, но секретарь сказала, что он отсутствует. У Бориса Евдокимовича было принято хорошее правило: если во время его отсутствия кто-то ему звонил, то он непременно перезванивал. На следующий день, не дождавшись ответа, снова напомнил о себе, однако история повторилась. По министерству поползли слухи, что «дни Чирского сочтены». Ему, мол, срочно готовят замену. Положение у меня, прямо скажу, складывалось аховое, но я не опускал рук, работал и работал, не позволяя себе расслабляться и паниковать. Между тем министерские аппаратчики, поторопившись «поставить на мне крест», стали тормозить решение текущих вопросов моего главка. Я сильно по этому поводу переживал. Примерно через месяц один из заместителей Щербины сообщает, что министр завтра прилетает в Тюмень. Обычно за несколько дней до приезда министра из Москвы шли звонки, уточняли поминутную программу. А тут как снег на голову.

В аэропорту Борис Евдокимович равнодушно со мной поздоровался. Время было позднее, разговора не получилось. Наутро я решил окончательно выяснить отношения – чего тянуть, отрубать – так разом! Я отправился в



СУПРУГА Б.Е. ЩЕРБИНЫ РАИСА ПАВЛОВНА,  
МАМА МАРИЯ АРТЕМЬЕВНА, СО ВНУКОМ БОРЕЙ

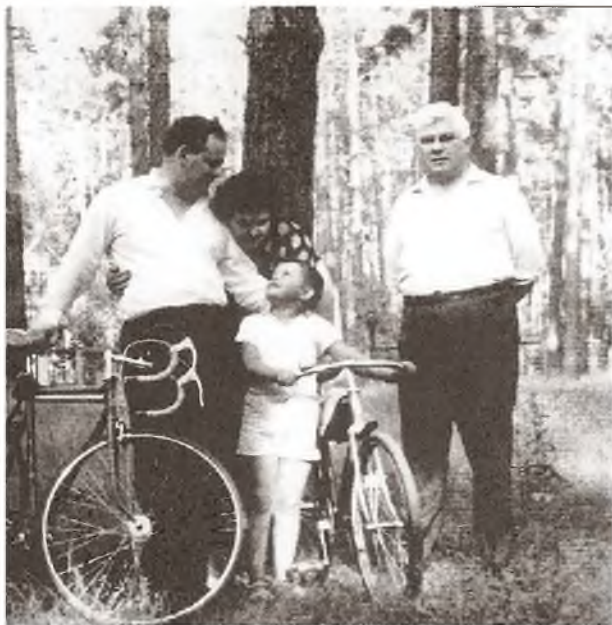


В МИНУТЫ ОТДЫХА  
С ВНУКОМ БОРЕЙ. УСЛЕНСКОЕ



СЕМЬЯ. МОСКВА, 1978 Г.

С ВНУКОМ БОРЕЙ, СУПРУГОЙ РАЙСОЙ ПАВЛОВОЙ И СВАГОМ АНДРЕЕМ ВАСИЛЬЕВИЧЕМ ПОЛОВЫМ. УСПЕНСКОЕ, 1974 Г.



С РАЙСОЙ ПАВЛОВОЙ НА ОТДЫХЕ



В МИНУТЫ ОТДЫХА С ВНУКОМ БОРЕЙ. УСПЕНСКОЕ

гостиничный дом, где остановился Щербина. Борис Евдокимович всегда вставал рано, и, когда я приехал, он уже гулял. Он вообще спал мало. Присоединился к нему и не успел начать разговор, как он мне говорит: «Ну что, выводы сделал?». Говорю: «Пережил и выводы сделал, но, на мой взгляд, обстановка, которая сложилась между аппаратом министерства и главком, вредит делу. В интересах дела решить: быть мне в главке или не быть». Борис Евдокимович говорит: «Быть. Ты достойно выдержал испытание. Не ударился в панику, не опустил руки, пережил достойно урок. Все остальное поправимо».

Вскоре, на следующем заседании коллегии, во время моего выступления зал притих в ожидании. После выступления Борис Евдокимович спросил: «К Владимиру Григорьевичу есть вопросы? Нет. Садитесь, Владимир Григорьевич». И всё было поправлено.

На удивление многим аппаратным интриганам, а такие бывали во все времена, через 2 месяца, в мае 1978 года, Щербина назначает меня своим заместителем и поручает курировать стройки Западной Сибири. Это, конечно, было хорошим университетом. Я был весьма доволен нелегкой, но интересной работой.

И вдруг в середине 1982 года меня приглашает Щербина и говорит: «Ты познал всё плохое и хорошее в Сибири, а нам в отрасли нужно укрепить промышленность, машиностроение, освоить новые виды транспорта, в общем, давай - берись за этот участок». Для меня это было совершенно неожиданно, даже обидно, стал думать, за какие проступки меня министр отстранил от родной мне Тюмени. Приказ есть приказ - стал московским замом. Борис Евдокимович, очевидно, понимал моё состояние и старался снять напряжение. Он стал брать меня с собой на заседания Президиума Совета Министров, на совещания в Госплан, Госнаб, Академию наук, на выставки и т.д. При отсутствии министра Ю. П. Баталина

стал мне доверять проводить заседания коллегии министерства (несмотря на то, что были более опытные заместители: Смирнов, Сорокин, Судобин). Позже стало всё понятно: он хотел, чтобы я изучил промышленность, «обкатался» по московским инстанциям, изучил аппарат министерства. Он готовил резерв на первого заместителя. В Миннефтепроме и Мингазпроме было по два первых заместителя министра. Борис Евдокимович в ЦК КПСС решил вопрос о выделении второй должности первого зама в нашем министерстве. Потребовался исполнитель, и мне официально была предложена эта должность. После чего я с разрешения Борис Евдокимовича сказал об этом Юрию Петровичу. Он делиться властью не захотел. Должность не дали. А через полгода Ю.П. Баталин стал председателем Госкомитета по труду и социальным вопросам.

Еще об одном важном эпизоде из моей жизни. В 1980 году народный контроль Союза повсеместно проводил проверку по хранению строительных материалов, положение здесь складывалось катастрофическое. Нарушений в те времена и в нашей «епархии» было немало. Итоги проверки по министерству были направлены в секретариат ЦК КПСС. Материальными ресурсами в министерстве тогда ведал К.К. Смирнов, который и должен был идти на заседание секретариата «получать головомойку». Но он неожиданно, не исключено, что дипломатически, заболел. А поскольку я оказался под рукой в Москве, мне, ничего не смыслившему в этих делах новичку, было велено идти на заседание. Так я впервые оказался «в святая святых» - ЦК КПСС. Для меня этот орган всегда представлялся, как нечто светлое, возвышенное, правдивое. С этими чувствами я туда и шёл. Но скоро восторгов поубавилось. Вел памятное заседание секретарь ЦК А.П. Кириленко. Наряду с другими ведомствами в проекте постановления секретариата ЦК по сохранности материалов давалась

острая оценка деятельности и нашему министерству. Тут я ушам своим не поверил: помимо наведения порядка в постановлении предлагалось объявить выговор коммунисту В.Г. Чирскому, а также передать дело на рассмотрение о наказаниях 6 работников нашей отрасли в комитет партийного контроля. После председателя комитета народного контроля Школьникова слово взял Б.Е. Щербина. Он был заметно смущён. Вначале он доложил, какие меры принимаются в министерстве по хранению материалов. Сказал, что климатические условия Западной Сибири не позволяют по весне, во время разлива рек, убрать с трасс трубопроводов остатки труб, пригрузов, техники. Но опыт в этом деле наращивается. Здесь многое делает Чирсков. Затем попросил секретариат не наказывать меня, мол, он самый молодой заместитель министра, для него вызов на заседании уже серьёзный воспитательный акт. «Если нужно наказать, то накажите меня, но не Чирского».

Как ни странно, определяя для меня наказание, мне не дали слова. Однако при нас окончательное решение не было принято ... Был уже поздний вечер, когда мы с Борисом Евдокимовичем приехали в министерство. Здесь ждали заместители министра. В это время в кабинет министра позвонил Кириленко и что-то говорил Борису Евдокимовичу, который повторил уже однажды сказанное: «Прошу, не наказывайте строго Чирскова». И Щербина «отбил-таки» меня. На следующий день стало известно, что мне всего-навсего поставили «на вид».

И фактически до конца своих дней Борис Евдокимович следил за перипетиями моей карьеры, активно вмешиваясь и поправляя, если что-то в моих действиях казалось ему непродуктивным или зряшной тратой времени и сил. Замечу, что Щербина никогда не ослаблял своих требований, не упрощал, не облегчал задачу, которую в очередной раз ставил передо

СТРОИТЕЛЬНЫЕ СТУДЕНЧЕСКИЕ ОТРЯДЫ. ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ



ЧЕСТЬ И СЛАВА ПОКОРИТЕЛЯМ САМОЛЁТА



ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ЦК КПСС К.У. ЧЕРНЕНКО  
ВРУЧАЕТ ЗНАКОМСТВО ЗВЕЗДУ ГЕРОЯ СОЦИАЛИСТИЧЕСКОГО  
ТРУДА И ОРДЕН ЛЕНИНА. МОСКВА. КРЕМЛЬ. 1984 Г.



Б.Е. ЩЕРБИНА, В.Г. ЧИРСКОВ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
СОВЕТА МИНИСТРОВ АРМЯНСКОЙ ССР  
В.С. МАРКАРЬЯНИ. МОСКВА. КРЕМЛЬ. 1989 Г.

ЧЕРНОБЫЛЬСКАЯ АЭС, 26 АПРЕЛЯ 1986 Г.



НА ТРАССЕ ГАЗОПРОВОДА МЕДВЕЖЬЕ-ЦЕНТР. НАДЬИМСКИЙ  
РАЙОН, 1983 Г.

мною. «Любимчиком» Бориса Евдокимовича было быть непросто. Это всегда был большой обоюдный труд, за который он ждал единственного вознаграждения – преданности ученика избранному делу. За эту школу я вечно ему благодарен.

Вспоминаю, как в январе 1984 года по поручению Щербины я занимался подготовкой расширенной коллегии министерства, на которой в это время итожили работу минувшего года и заглядывали, что называется, наперёд. Доклад министра вчерне был готов. Обычно Борис Евдокимович сам его дорабатывал, а то и основательно перерабатывал, оставляя от подготовленной болванки «рожки да ножки» – только цифровой материал. Как-то поздно вечером он пригласил меня зайти. Я подумал, что речь пойдет о докладе и приготовился отстаивать принципиально важное для меня. Дело, однако, приняло совершенно другой оборот, когда я предложил ему прочитать особенно ответственные места и высказаться по части доработки. Борис Евдокимович без особой радости в голосе сказал: «Вот сам читай и дорабатывай. Доклад будешь делать ты!». Я ничего не понял. А Борис Евдокимович как-то устало добавил: «Я только-только вернулся с заседания Политбюро. Меня назначили зампредом Совета Министров».

Что ж, это выдвижение было закономерным. Приходилось говорить не раз: Щербина был человеком государственного масштаба и мыслил по-государственному. Теперь ему поручили самый сложный и ответственный участок народного хозяйства страны, и он мог – сомнений не было – здесь всерьёз развернуться. И действительно развернулся. Когда на заре перестройки в апреле 1986 было создано бюро по ТЭК Совмина СССР, его возглавил Борис Евдокимович. На работу этого новорожденного органа возлагалась большая ответственность. Комплекс имел 31 % стоимости основных фондов страны, ежегодно в его развитие вкладывалось более 20 % капитальных вложений государства. Работало в ТЭК около 7 млн. человек.

На первом заседании бюро Борис Евдокимович, помнится, сказал: «Меньше заседательности, нужна оперативность, каждое дело надо решать, как неотложное. Посмотрите, мы утонули в бумагах. Больше доверяйте телефону. На переднем плане должны быть научно-технические проблемы». Здесь в полную силу раскрылся организаторский талант этого неординарного

человека. Здесь он вволю мог отдаться своему любимому труду по 12-14 часов ежедневно и часто без выходных. За пять тяжёлых для страны лет он в этой должности проделал огромную работу по наращиванию новых мощностей в энергетике, газовой, нефтяной и угольной промышленности. Были увеличены объёмы геологоразведочных работ. Под его мудрым руководством данный комплекс работал устойчиво, вплоть до развала Советского Союза, да я бы сказал, по инерции и после.

Так случилось, что на долю Бориса Евдокимовича Щербины выпала обязанность в день аварии на Чернобыльской атомной станции 26 апреля 1986 года прибыть туда. Когда он добрался на автомашинах на место, то там не побывал еще никто из первых руководителей Украины. Щербина взял на себя весь груз ответственности по выселению жителей города Припяти и организации работ по безопасности на АЭС. Затем он лично много сделал для нормализации условий жизни людей, пострадавших в итоге этой страшной аварии. Когда 7 декабря 1988 года произошло землетрясение в Армении, Борис Щербина находился в командировке в Ереване. И здесь в самые тяжёлые первые дни этой трагедии Борис Евдокимович руководил спасением людей из завалившихся домов, обустраивал оказавшихся без крова. Думаю, многие люди, пострадавшие в этих двух тяжелейших катастрофах, обязаны спасением Борису Евдокимовичу Щербине.

Ещё два выступления на заседании бюро по ТЭК. Излагаю, как записал в дневнике – тезисно.

- 1988 год, январь. «Ушло время административно-силовых нажимов, необходимо аппараты министерств превратить в штабы по научно-техническому прогрессу, больше, больше заниматься ресурсо-энергосбережением, нам не уйти от решения вопросов экологии, в кадровой политике смело выдвигать молодёжь, поставить заслон бесхозяйственности. Зри в корень!».

- 1989 год, январь. «Главное не сдать командные высоты. Среднее звено ослабло. Заработную плату надо платить только заработанную. Создалось опасное положение в стране с научно-техническим прогрессом. Не забывайте берегающие технологии. Разумнее совершенствуйте структуры. Создавайте банки, смелее принимайте решение по убыточным предприятиям. Ещё много у нас совещаний, много бумаг пишем, нужно найти время для творчества, для поиска рациональных систем управления!».

Он, как мне помнится, с трудом усваивал



ГДЕ-ТО НА ТРАССЕ. РАЗГОВОР О НУЖДАХ И ПОТРЕБНОСТЯХ РАБОЧИХ



ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА МИНИСТРОВ  
СОВЕТСКОГО СОЮЗА, 1984-1989 ГОДЫ



ПРИЕЗД С.М.С. ГОРБАЧЕВЫМ НА ЧЕРНОБЫЛЬСКУЮ АЭС.  
1989 Г.



С ЧИРКОВЫМ В.Г. НА КРАСНОЙ ПЛОЩАДИ,  
МАЙ 1989 Г.



ДЕЛОВОЙ ВИЗИТ НА ЗАВОД БЛОЧНЫХ УСТРОЙСТВ  
МИННЕФТЕГАЗСТРОЯ СССР. ТЮМЕНЬ, 1988 Г.

нравы кремлевских коридоров, однако никогда не позволял себе обсуждать действия партийных и хозяйственных руководителей. И не сомневался в чистоте идеи. Был настоящим коммунистом и борцом за социалистические преобразования. Только однажды мне удалось от него услышать откровенно огорчительное. Всё остальное, очевидно, он, как и мы все, переживал внутри. Мы были в очередной командировке на Самотлоре. Поздно вечером в гостинице вдвоём смотрели московские новости и вдруг сообщение: Л.И. Брежнев удостоен очередной Звезды Героя. Борис Евдокимович помрачнел: «Подумать только, что он делает. Это за какие заслуги? А что будут думать в народе о коммунистах?!»

Сам он никогда не лез «в дамки» и принципиально не выпячивался, сохраняя достоинство. При сопровождении «верхушки» в поездке по стране всегда скромно держался в тени, чего не могу сказать о многих руководителях его уровня. Не раз приходилось наблюдать доклады Бориса Евдокимовича на заседаниях Политбюро или Секретариатах ЦК КПСС, они всегда были продуманы, аргументированы, предлагали оптимальные решения. Не помню ни одного случая отрицательной реакции на его выступления, притом что он никогда не приукрашивал состояние того или иного дела, резал «правду-матку». И тем не менее, тем не менее ...

Продолжая разговор о щербиновском стиле, нельзя не вспомнить, как он держался на людях. В каком бы ни был настроении – падал ли от усталости, заболел ли на ходу, он и виду не показывал, что его одолевает недуг или он ва-

лится с ног. И терпеть не мог, если кто-то, заметив его состояние, пытался посочувствовать или предложить помощь. Он не раз говорил мне, что «мы не имеем право на слабость». В нем не было намека на слабость, какую-то демонстрируемую исключительность собственной персоны. Он был прост и доступен. Однако при всей своей простоте на дух не выносил панибрательства, похлопывания по плечу. Он старательно внушал собственный кодекс поведения своему ближнему кругу, подчеркивая, что, к примеру, разумная дистанция между молодым и умудренным опытом, между начальником и подчиненным только на пользу делу. Он никогда не путал почтительность с раболепством, избегая раболепствующих, заискивающих, тех, кто глядит в рот. От таких, случись самая малая трудность, жди беды. На вопрос, что более всего не любит в человеческом общении, он неизменно отвечал: ложь, враньё...

Свое время он расходовал предельно экономно. На его рабочем столе никогда не было беспорядка. Он во всем любил порядок. Его отличала чрезвычайная оперативность по решению возникающих вопросов. Он обладал даром общения с людьми. Мог в короткое время спланировать вокруг себя группы людей. С ним было работать интересно, но нелегко. Он помнил всё. Очень не любил неправду. Не терпел матерщину. Всегда был заряжен на новое. За его энергией надо было успевать, а это было не просто. Не был злопамятен. Умел слушать. Обладал даром понятно и кратко говорить и писать о главном. Очень много и систематически работал над собой. Обладал энциклопедическими познаниями во многих областях науки и технологиях. Был системным человеком. Мне кажется, не было случая, чтобы он куда-то опоздал или в назначенное время кого-то не принял. Наверное, ему помогал крепко стоять на ногах и здоровый образ жизни, который давал возможность держать форму в изнуряющей повседневности и, кроме того, подтягивал и вселял оптимизм окружающим, которые, подражая Щербине, «держали марку» в тяжелейших условиях той же тюменской стройки.

Борис Евдокимович всегда был опрятно одет: светлая сорочка, непременно – галстук, вычищенные туфли. Он был чисто выбрит, аккуратно подстрижен, подтянут. В еде не был привередлив. Любил хорошо прожаренное мясо, клюквенный сок, из деликатесов – соевинскую селедку. Мог выпить две-три рюмки водки, но никогда не злоупотреблял алкоголем. Хорошо играл в бильярд, был болельщиком киевского «Динамо». Не любил охоту, рыбалку, бани, карты. Правда иногда, когда мы после сложных дней в Тюмени находили время по-

играть в преферанс, он всегда стоял за моей спиной и давал дельные советы.

На протяжении семнадцати лет совместной работы со Щербиной, пожалуй, не было дня, чтобы мы не пообщались или хотя бы не поговорили по телефону.

А в последнее время, перед отставкой, эти наполненные деловым содержанием встречи, эти обычные, без малейших лирических отступлений разговоры приобрели характер заветов. Его привычные указания день ото дня теряли какую-то четкую предметность. Он все больше обобщал, делясь со мною видением проблемы в целом. И хотя делал это не торопясь, стараясь основательно погрузить в ту или иную тему, чувствовалось, что ему не терпится не просто выговориться, а отдать по максимуму то, что за многие годы накопилось. Сегодня я жалею, что после этих встреч за недостатком времени не записывал наши разговоры, по привычке отмечая в дневнике лишь наставления...

Ко мне Борис Евдокимович относился всегда, мне думается, по-отцовски. Мне с ним работалось во все годы легко. Я работал, не оглядываясь, так как всегда был уверен, если нужно, он меня поправит, если нужно – защитит. Мне судьба подарила в жизни возможность работать рядом с этим удивительным самобытным человеком. Он научил меня многому, и я ему вечно благодарен.

Создание топливно-энергетического комплекса СССР было главным делом всей жизни Б.Е. Щербины. И ему многое удалось сделать. Переоценить его вклад в развитие энергетики страны трудно. Благодаря весьма активному и плодотворному труду Бориса Щербины, ТЭК и до сих пор, слава богу, дает свет и тепло людям.

Б.Е. Щербина проводил большую общественно-политическую и воспитательную работу, в своей деятельности проявлял глубокую партийность, высокую работоспособность.

Без сомнения, жизнь Бориса Евдокимовича удалась. Он беззаветно, с любовью трудился и видел плоды своего труда; он поставил на ноги тех, кто на всех этапах жизни продолжал его дело.

Эпоха исторических переломов рождает людей, которые как бы воплощают в себе душу переживаемого момента. Таким человеком, такой незаурядной личностью был и остается в нашей памяти Б.Е. Щербина. Это личность первой величины, принадлежащая своему времени, своей эпохе, которая вывела этого паренька из простой рабочей семьи на широкую дорогу жизни, поставила в центр событий, которые бурно развивались во второй половине прошлого века в Советском Союзе.

Вспоминая Бориса Евдокимовича, все больше понимаешь его роль в экономике страны, тот добрый след, который он оставил в судьбах мно-

НОВОДЕВИЧЬЕ КЛАДБИЩЕ. В ПОСЛЕДНИЙ ПУТЬ. АВГУСТ, 1990 Г.



НОВОДЕВИЧЬЕ КЛАДБИЩЕ. В ПОСЛЕДНИЙ ПУТЬ. АВГУСТ, 1990 Г.

гих людей. В нем органически сочетались качества большого политика, крупного организатора, блестящего воспитателя, мудрого человека. С годами все в большей мере будет осознаваться, что жизнь и деятельность Б.Е. Щербины – это яркая страница в истории нашей страны.

Не могу не сказать о последнем периоде жизни Бориса Евдокимовича. Накануне нового 1989 года он возвратился из Армении в Москву. Врачи настояли на лечении, которое продолжалось весь январь и большую часть февраля. Я систематически посещал его в Мичуринской больнице. В феврале месяце на спортивной основе я серьезно повредил ногу – Мичуринка, гипс... Борис Евдокимович ежедневно навещал меня, неходящего. Вели продолжительные разноплановые беседы.

Где-то в середине месяца стало известно, что Чернобыльскую АЭС намерен посетить генеральный секретарь ЦК КПСС М.С. Горбачев. Узнав об этом, Щербина стал настаивать на участии в этой поездке. Врачи были категорически против. А он настаивал на своем. Главный врач, видя наши отношения с ним, просил меня убедить его не ехать. Когда я, как мне казалось, весьма убедительно высказал ему все «против», он пристально посмотрел на меня и строго спросил: «Скажи, если едет генеральный секретарь ЦК партии, ты бы не поехал?». Мне нечего было сказать. И истинный коммунист Щербина полетел. Через два дня при возвращении в Москву в самолете у него случился инфаркт. Снова больница, интенсивное лечение.

На Первомайской демонстрации 1989 года – последний раз на Красной площади – неплохо выглядел, как всегда энергичен. Сделали последнее фото. В мае – на работе. В июне на заседании сессии Верховного совета страны был утвержден новый состав правительства. Он действительно новый: достаточно сказать, что из прежнего кабинета, сформированного в 1984 году, на постах осталось менее пятнадцати человек. Если говорить о руководителях топливно-энергетического комплекса, то в правительстве не стало Б.Е. Щербины, В.А. Динкова, В.С. Черномырдина, Е.А. Козловского, А.И. Майорца.

Все они обладали огромным опытом и успешно руководили отраслями. За исключением Бориса Евдокимовича, к остальным не было вопросов ни по возрасту, ни по здоровью. Их отставку не могли понять ни Борис Евдокимович, ни все мы – работники ТЭКа.

Для Б.Е. Щербины наступило сложное время. Он всегда жил интенсивной работой. Без этого он не представлял жизни. Его хобби – работа. По мере возможности мы старались привлекать его к решению проблем отрасли. Он часто бывал в министерстве. Предложили кабинет и машину закрепить. Борис Евдокимович сказал: «Этого не нужно делать. Когда прихожу, могу пользоваться комнатой приема иностранных делегаций, а что касается машины, то у меня есть номера телефонов дежурных по гаражу». На том и порешили. Я старался ежедневно ему звонить.

5 октября 1989 года Борису Евдокимовичу исполнилось 70 лет. Михаил Иванович Щадов, Виктор Степанович Черномырдин и я с супругой Марией Владимировной к обеду подъехали к нему на дачу в Жуковке. Кроме нас были только родственники. Все мы сердечно поздравили его, поблагодарили за все, что он сделал для страны и нас. Пожелали здоровья и долгих лет жизни. Днем раньше у его внука Бориса родился сын, тоже Борис – правнук Бориса Евдокимовича. По русскому обычаю «обмыли» и это событие. Долго общались. Борис Евдокимович был бодр и в прекрасном настроении. Что огорчило нас (очевидно и его тоже) – телефон молчал, и не было телеграмм ни от ЦК и Совета Министров, ни от обкомов партии, ни от республиканских властей.

Жалко всех тех, кто в этот день должен был сказать слова благодарности этому титану экономики страны, но не сказал.

Борис Евдокимович ежедневно следил за тем, что происходило в политической и экономической жизни страны. Он возмущался неэффективными действиями власти. В декабре 1989 года он написал конкретную записку М.С. Горбачеву, в которой в частности говорил: «В обстановке, когда стране угрожает раскол, распад государства, нужны и политические, и силовые меры. Способна ли власть удержать социализм, сохранить единство Советского Союза? Так во весь рост стоит главный политический вопрос. Нельзя не учитывать и влияние процессов, происходящих в странах социализма, а это – партия, идеология, организация деятельности власти». Реакции на его записку не было никакой. В конце июня 1990 года, перед съездом партии, Борис Евдокимович написал свою последнюю в жизни записку. Она была адресована Политбюро ЦК КПСС. Печатали ее у нас в министерстве. С разрешения Бориса Евдокимовича я оставил себе экземпляр. Помимо того, что в ней отражена гражданская и партийная позиция этого необыкновенного человека, она служит для нас своеобразным заветом, предупреждением о скорых трагических для страны переменах. Его, очевидно, не захотели услышать в Политбюро.

В июле 1990 года состоялся XXVIII съезд КПСС. Я был делегатом. Не забыли пригласить и Б.Е. Щербину. Каждое утро заезжал за Борисом Евдокимовичем, и мы вместе двигались на заседание. Я наблюдал за его реакцией на выступ-



СОРАТНИКИ И УЧЕНИКИ Б.Е. ЩЕРБИНЫ В ДЕНЬ ЕГО 80-ЛЕТИЯ НА НОВОДЕВИЧЬЕМ КЛАДБИЩЕ. МОСКВА, 5. 10. 1999 Г.



НА УЛИЦЕ ИМЕНИ БОРИСА ЩЕРБИНЫ. НАДЫМ

ОТКРЫТИЕ ПАМЯТНИКА Б.Е. ЩЕРБИНЕ НА УЛИЦЕ ЕГО ИМЕНИ  
Г. ГЮМРИ (ЛЕНИНАКАН), АРМЕНИЯ, 2004 Г.



ПАМЯТНЫЕ ДОСКИ Б.Е. ЩЕРБИНЕ В Г. МОСКВА,  
ТЮМЕНИ И УХТЕ



ОТКРЫТИЕ ПАМЯТНИКА Б.Е.  
ЩЕРБИНЕ - АРМЕНИЯ

пленя. Порой на лице Бориса Евдокимовича, обычно спокойном и бесстрашном, появлялось выражение муки. А в кулуарах он горячо говорил, что партию хотят развалить. На пятый день съезда заезжаю за ним. Нет Бориса Евдокимовича. Выясняю - в больнице на Грановского. Звоню главному врачу - обстановка критическая. Обращаюсь к Н.И. Рыжкову. Быстрая реакция - был созван консилиум из ведущих специалистов. Больше недели врачи боролись за его жизнь. Пошел на поправку. Через некоторое время приехал к нему. Он бодро говорит, что со здоровьем все хорошо, но не переносит изоляции, нет телефона. Пришлось пояснить главному врачу, что телефон для Щербины - это жизнь. Теперь руководители отраслей топливно-энергетического комплекса страны могли снова не единожды в день слышать знакомый голос.

В начале августа он сказал мне, что скоро будет реабилитация, желательна в санатории «Барвиха» и попросил проработать. Все было решено. При последнем моем разговоре с ним, судя по интонации, по бодрым ноткам, казалось, что Борис Евдокимович никогда не утратит напористости, свежести восприятия, умения заглядывать вперед и, главное, веры в людей, благополучию и благосостоянию которых он посвятил свою жизнь.

Борис Евдокимович Щербина - Герой Социалистического Труда. Награжден четырьмя орденами Ленина (1969, 1972, 1979, 1983 гг.), орденом Октябрьской Революции (1971 г.), двумя орденами Трудового Красного Знамени (1957, 1966 гг.). Член ЦК КПСС (1976-1990 гг.). Кандидат в члены ЦК КПСС (1961-1973 гг.). Депутат Верховного Совета СССР (1962-1989 гг.). Депутат Верховного Совета РСФСР (1959-1962 гг.).

Умер 22 августа 1990 года. Похоронен на Новодевичьем кладбище в Москве. У истории, как и у природы, есть свои законы. Недаром говорят, что

великие люди сами сооружают себе пьедестал. Статую воздвигает будущее. И будущее, а это настоящее, благодарит Бориса Евдокимовича Щербину за его жизнь на земле.

Вот уже много лет ежегодно 5 октября в 12 часов, в день рождения Бориса Евдокимовича, приходят почтить память на Новодевичье кладбище его соратники и ученики.

Мемориальные доски его имени установлены в Тюмени на доме, где он жил, в Москве на здании Миннефтегазстроя, где он работал, и в г. Ухте на доме культуры, где он 15 лет встречался с избирателями округа, как депутат Верховного Совета СССР, а также в г. Дебальцево, где он родился. А еще бороздит водные глади морей сухогрузный теплоход «Борис Щербина». Имя «Борис Щербина» присвоено самолету ВС Боинг 737-800. В Тюмени в центре города стоит прекрасный памятник Борису Щербине, также есть бульвар Бориса Щербины, где в сентябре этого года открыли мемориальный камень с памятной доской Б.Е. Щербины. В Гюмри (Ленинакан) Армении ему поставлен памятник, его именем названа улица, посмертно присвоено звание Почетного гражданина.

В Ханты-Мансийском округе его именем названо нефтяное месторождение, а в столице округа, Ханты-Мансийске, его имя занесено на аллею звезд - выдающихся людей нефтяной Югры. Есть улица и в городе Надыме Ямало-Ненецкого автономного округа. Его имя носит благотворительный фонд «Ветеран Нефтегазстроя».

Учреждены премии и стипендии имени Щербины.

Вот такой пьедестал воздвиг себе Борис Евдокимович Щербина, и сколько всего вместились на нем. И сколько ещё вместится.

Борис Евдокимович - выдающийся государственный и партийный деятель Советского Союза. Память о нем сохранится у всех, кто его знал. И очень хочется, чтобы узнали о нем еще многие.

САМОЛЕТУ ТУ-154 КОМПАНИИ Ю-ТЭЙР НАЗВАН ИМЕНИЕМ БОРИСА  
ЩЕРБИНЫ. ПОЗЖЕ САМОЛЕТ ЗАМЕНЕН НА БОИНГ 737-800



СУХОГУЗНЫЙ ТЕПЛОХОД БОРИС ЩЕРБИНА



## ПИСЬМО В ПОЛИТБЮРО ЦК КПСС

Продиктовать эту записку заставляет беспокойство происходящим в Верховном Совете РСФСР. Здесь сейчас зона особой политической обостренности. И можно ожидать еще большего накала и конфронтации.

Власть в Верховном Совете и Правительстве России захватывает группа Ельцина. На свою сторону им удалось склонить большую половину депутатов. Сам по себе факт избрания Ельцина Председателем Верховного Совета РСФСР опасен последствиями и в политике, и в экономике страны. Недооценки этого допустить нельзя. Это вместе с тем - свидетельство нарастающего недовольства в стране. Ни политических, ни моральных качеств новоявленный руководитель Верховного Совета для такого поста, как известно, не имеет.

И это не новость для ЦК и руководства партии.

Дважды Пленум ЦК поручал Политбюро внести в Центральный комитет «дело Ельцина», и оба раза провалили поручение Пленума, не поставив даже в известность членов ЦК по существу поручения.

Безнаказанность, как известно, разлагает людей. Она же питала и нахрапистость Ельцина.

В сложной обстановке в стране формируются различные течения, в том числе и самые крайние. Используя общественное брожение, под демагогические лозунги команда Ельцина и особенно главные антипартийные силы, действующие за кулисами, так называемой демократической платформы, постепенно, не встречая надлежащего отпора, завоевывает ключевые позиции, стремясь присвоить себе лозунги перестройки и осуществить её по-своему, а Коммунистическую партию ликвидировать.

В Москве и Ленинграде Советы уже противопоставили себя партийным организациям. Подобные события в Львове, Ивано-Франковске, Тернополе, в Прибалтике дополняют кризисную ситуацию. Мы имеем дело с ликвидаторами партии и социализма.

Если группе Ельцина удастся полностью захватить Верховный Совет и Совет республики, наступит тяжелейшая полоса в истории страны.

Нельзя не видеть, что следующий шаг в их планах - захватить ЦК Компартии России, а затем predetermined судьбу и XXVIII съезда КПСС, расколоть и развалить партию.

Наверное, в ЦК известны «рассуждения» команды Ельцина (Травкин, Бочаров и другие) о выходе из КПСС и разглагольствовании Ельцина о важности не ошибиться в выборе момента для этого. Письмо ЦК о консолидации и освобождения от экстремистов не сработало. Все рассказы Ельцина

о консолидации не более чем политические игрища. Запущены простенькие варианты: согласительные комиссии, выдвижение альтернативных кандидатур, подбираемых так, чтобы известными оказались сторонники ликвидаторов, частично уступить другим малозначимые посты или, если не удастся, то окружить таких несогласных сторожами своего клана. Да мало ли ещё, какие в таких случаях возможны варианты.

В этой обстановке не результативно действует руководство ЦК.

Идёт борьба за власть. Она стала уже опасной и плохо предсказуемой.

Почему не развенчать дутый авторитет Ельцина? Откуда такая деликатность?

Аппарат Ельцина действует нахально, грубо, не брезгуя никакими приемами. А партийный аппарат, депутатская группа коммунистов нашлась лишь упрекнуть Ельцина в шаловливости («шаловливый мужчина»).

Как же и где начнем действовать в кадровой политике с позиций партийного централизма? 86 процентов депутатов - члены партии. И такие провалы! Явно помешал просчет, что Ельцин не победит.

Надо по возможности оттянуть кадровые решения в Верховном Совете РСФСР до возвращения Горбачева и детальной проработки кадрового вопроса и тактики, четко сформировать твердую позицию, поработать среди депутатов, не стесняясь и в «силовых» приемах.

Так ведь действуют все партии в мире, добиваясь власти в парламентах и на президентских выборах. Это, между прочим, продемонстрировал и Коль при выборах в ГДР.

И еще. У нас слишком короткая лавка кандидатов в лидеры, а то и пустая. Многих потеряли на митинговом половодье и провалились с чехардой рекомендаций для Верховного Совета России (рекомендации Полозкова, Власова). Кстати, изменив рекомендации, ЦК не сориентировал даже депутатов-коммунистов.

Цель, которую сейчас можно ещё и надо добиваться, окружать надежными кадрами одиозную фигуру Председателя Верховного Совета РСФСР, не отдать все на откуп Ельцину.

Свою позицию он обнажил и на последней пресс-конференции, явно претендуя на роль вождя!

Политбюро ЦК надо из всего этого извлечь должные уроки, наметить серьезные меры и эффективно действовать. Нельзя все время задерживаться на пути к цели.

Б. Щербина 30.07.1990 г.



## ПИСЬМО М.С. ГОРБАЧЕВУ

Дорогой Михаил Сергеевич, пишу эту записку в связи с предстоящим Пленумом ЦК.

Это особый Пленум. То, что произошло на партийном съезде в Литве - событие не республики и не только в партии. Это признак ТОГО, что события изначально национальные переросли в политику о власти.

В Литве фактически власть у Сахдиса. Что же касается партии Литвы, она по замыслам захвата власти в республике - тактический этап, проба сил для всей Прибалтики.

На события несомненна печать процессов, происходящих в Восточной Европе, и не только. Поэтому Вы правы, говоря о том, что федерализация для КПСС ни при каких обстоятельствах неприемлема. Отступление от этого принципа недопустимо и не только для Литвы.

Нарушение того принципа - путь к развалу единства не только партии, но и государства, его мощи и обороноспособности.

Панама - многоходовая акция. Она не приблизила конец холодной войны, это ее новый вариант, заявка США на полную власть на всем американском континенте. Панама - вызов разрядке и дипломатии улыбок, которую легко заменить кананерками. США подыгрывают ФРГ в стремлении к пересмотру послевоенных границ. Буш пытается предстать сильной личностью, показать, что переговоры его не гипнотизируют. Он уступил военно-промышленному комплексу, подогревает имперские устремления США, а мускулы США должна показать и социалистическим странам решительность поддержать их всеми средствами, лишь бы оторвать их от СССР и вернуть в лагерь капитализма.

Жаль, что мы опоздали с изложением позиций СССР, но знали ли мы о готовящемся?

Литва, да и не только она, своими необдуманными действиями и экстремизмом, подбрасывает горячее в панамский и другие авантюрные костры.

Свершившемуся в Литве возможна только одна политическая оценка: развал общества, партии, государственных структур и похороны перестройки в этой республике, сдача советской власти экстремизму.

Возможно ли еще успеть парализовать подобное в других прибалтийских республиках, да и кое-где в иных, где события развиваются по подобному сценарию? Не исключено, что он готовился долго и тщательно в известных зарубежных центрах. Возникает вопрос - а где же мы были, почему допустили такое?

Ведь все эти процессы в Прибалтике - не сегодняшнего дня. Принимались решения, посылались письма, телеграммы, командировались на место секретари ЦК КПСС. Они не сыграли той роли, которая им отводилась. Может быть прав т. Яковлев, который заявил японским корреспондентам о том, что перестройка - эксперимент с непредсказуемыми последствиями (не цитирую, передаю смысл), а раз это так, то за последствия никто не в ответе.

Не правда ли удобная позиция для самотека. К тому же эксперименты могут быть разными, а значит дозволенными.

Что это за идеологические обоснования в политике, организации информации? Не отсюда ли бешенство экстремистствующей информации?

Социализм - это не деидеологизированная система и общество. О коммунизме вообще перестали говорить в полный голос. Исключение здесь - Ельцин, он американцам изложил это во всех цветах. Теперь, говорят, он стал называться социал-демократом, не ясно только почему он не выходит из КПСС, как терпим его в составе ЦК. Не достает решительности у Ельцина или у Горбачева? Дважды поручалось комиссии Медведева доложить ЦК КПСС дело Ельцина. Почему этого не сделано?

Из такой неопределенности, вседозволенности вырастает экстремизм и захват власти, с чем мы теперь имеем дело в Литве.

Кто же ответит за все искажения и провалы в политике, руководстве Литвы?

На Пленуме ЦК следует сказать, кто из секретарей ЦК провалил поручение Бюро и дать им оценку. Тот, кто проваливает что-то, не должен занимать ответственные посты ни в партии, ни в государстве.

Тем более, надо вывести из ЦК, исключить из КПСС т. Бразаускаса и тех, кто недостойн представлять республику в высшем органе КПСС. Его и таких как он за их «деяния» позже изгонят и из Литвы.

Что же касается других проблем, связанных с литовскими событиями, то, на мой взгляд, следует: помочь оформиться новой компартии в составе КПСС и признать только ее принадлежность к КПСС. Партбилеты от отколовшейся части аннулировать, признать их недействительными (их не признает ЦК, это в случае, если не удастся референдум коммунистов Литвы или он пройдет в поддержку решений XX съезда компартии республики);

- рассмотреть экономические аспекты случившегося. Не отдавать в республиканское подчинение важнейшие предприятия союзного назначения. В хозрасчете исключать скрытую дотацию за счет дешевых топливных и дру-

гих ресурсов и закупку в республике дорогостоящих изделий и товаров народного потребления. Прибалтийские республики не должны забывать о том, что и высокие надои молока они подняли на российских комбикормах и должны подумать о том, как им быть дальше:

- следует поддержать создание автономного района (в частности польского) в Литве;

- рассмотреть все, что требуется по укреплению прибалтийского военного округа и флота. Пусть военные не баррикадируются в казармах, не жалуются, а показывают силу. Эту силу ни в коем случае не отдавать под власть республик.

На события в Литве накладывается еще более мрачная тень - поправка законов в Эстонии и их бездействие, что стало возможным из-за бессилия власти центра. Почему проводятся выборы на основании незаконных актов, принятых в некоторых республиках? Их надо отменить. Необходимо обязательно и безотлагательно выполнить постановление Президиума Верховного Совета СССР об отмене тех законов, которые приняты вопреки действующей в стране Конституции. Это должен быть акт авторитета власти центра, которую Владимир Ильич называл вершиной демократии.

В этом также авторитет партии и общества. XX съезд компартии Литвы активизировал экстремизм. Ряд народных депутатов СССР от прибалтийских республик теперь открыто обнародовали, что следующим актом будет выход этих республик из состава СССР и провозгласили это в ультимативном тоне на Втором съезде народных депутатов СССР, считая это решенным делом.

Требуется особо рассмотреть итоги выборов в республиканские и местные Советы в Эстонии и Латвии и, наконец, активизировать партийный организм в стране. Надо преодолеть полную пассивность и значительную деформацию местных органов, а также безрезультатность мер в экономике. Оценить по-новому отсутствие стратегической интуиции во многих секторах, размытость конкретных планов и тактики.

Нельзя допустить спешки в этих решениях. Спешка, благословившая ошибки, породила опасную цепную реакцию. Она, как радиация, создала административную лучевую болезнь в обществе, породила неверие в способность быстро исправить дело (самостоятельность предприятий, выборность должностных лиц, положение в кооперации, антиалкогольная политика и др., озлобившие людей, и ударившие по авторитету власти и по экономике). В обстановке, когда стране угрожает раскол, распад государства, нужны и политические и силовые меры. Способна ли власть удержать социализм, сохранить единство Советского Союза? Так во весь рост теперь стоит главный политический вопрос.

Надо выбрать приоритеты и из них, в первую очередь, продовольствие. На другие, включая и законодательные, время еще не потеряно. Нельзя не учитывать влияние и процессов, происходящих в странах социализма, а это партия, идеология, организация деятельности власти.

Некоторые попытки убрать Горбачева не удалась, однако сторонники Сахарова и Ельцина продолжают действовать.

На Втором съезде народных депутатов СССР прозвучали призывы к недоверию правительству. Видимо демагоги задалась целью найти козла отпущения. Им, по сценарию видимо должен стать Н.И. Рыжков.

Чтобы развалить экономку, им надо убрать сильные личности, ошельмовать не без помощи средств информации нынешнюю структуру управления, и не создавать более совершенную альтернативу.

Главное здесь - задействовать программу, принятую съездом народных депутатов СССР. Необходимы программы коренного улучшения экономического сектора вплоть до ЦК КПСС. Срочно нужна перестройка идеологической работы во всех звеньях и, прежде всего, в партии. Это самое слабое и уязвимое место в нашем доме.

Об этих некоторых соображениях и пишу Вам, Михаил Сергеевич, с глубоким доверием к нашей партии и ее Центральному Комитету.

С уважением, Б. Щербина 24 декабря 1989 г.



АВТОБИОГРАФИЯ 4

Щербина Евгений Эвдокимович

Фамилия, имя и отчество

Родился 1919 г. Ураловский район, Федальцевский с/п. Район, из семьи рабочих. Отец, Щербин Е.Д., начал трудовую деятельность в 1937 г. устроился слесарем в паровозный депо ст. Федальцево. Квалифицирован работником по специальности слесаря паровозной машинистской, в дальнейшем депо ст. Федальцево ныне сов. деп. ж.д. С 1946 г. трудился слесарем со слесарем (сметельником и катанщиком) бригады в депо Александров Харьковский. Место, Щербина М.А. — доцентом. Также преподавал со слесарем Старший бригадир Сов. Армии ст. №117, после в отпуске. Война. Молодая семья умерла в Ташикенте в 1946 г.

В 1947 г., после окончания средней школы в Федальцево, в поселении на первой курсе Харьковского ин-та инж. геод. и геодезии, курсы слесарей в среднем (1948) в г. Ташикенте куда он был эвакуирован.

По специальности слесаря работал в Куйбышевском депо слесарем по металлу в 1948 г. в качестве инструктора слесарей инж. отдела на. Зубчатый механизм перевозок слесаря.

В июле 1948 г. был направлен Харьковский завод для работы в должности слесаря. Окончил по военной работе. После окончания из области работал в Харьковском ин-те слесарей до февраля 1950 г. когда вновь был направлен в Харьковский завод слесарем по военной работе.

В марте 1949 г. был утвержден инструктором а также зав. сектором отдела кадров завода №117.

С марта 1949 г. по сентябрь 1949 г. учился в институте Революционной партии школы при Ураловском. В 1948 г. при Киевском институте заочной формы обучения на Киевском институте по основам



математика — лекция. После окончания учебы по направлению в работу секретарем Судностроительского завода №117.

В Киевском заводе с 1933 по 1944 г.

В к. Високий приезд Сталинский район (1947) Харьковская и Харьковская. После Щербина Евгений Эвдокимович и Високий. Работал наг. заводской управления слесарей-ремонтников. Сын Юрий — ученик Олега Петровича, Михаила Павла Григорьевича, Юлиан и Викторовича Юлиан, Владимир заданья партии в 1947 году на территории Тернополь-Хмельницкого р-на Киевской обл. Место имени Михаил, Николаевича, Юлиановича и г. Тернополь-Хмельницкий. Два сына — Владимир Александрович, Юрий.

Из родных никого не актуальной информации не имеется. За практикой никого не имеет.

16.10.49.

*Щербин*





## ОТКРЫТИЕ ПАМЯТНОГО ЗНАКА НА БУЛЬВАРЕ Б.Е. ЩЕРБИНЫ

«Борис Евдокимович – государственный деятель, который руководил тюменскими партиями определенное количество лет и внес огромный вклад в развитие Тюменской области и нефтегазового сектора страны. В нашей стране появилось хорошее направление – запечатлеть знаками и памятниками государственных деятелей и людей, которые внесли выдающийся вклад в развитие страны, называвшейся СССР. Мы ее все знаем, помним и любим! В то время, как Борис Евдокимович управлял тюменской партией, происходило и становление строительной отрасли Тюменской области, в частности, Тюменского домостроительного комбината. Он

неоднократно был на этом комбинате, живо интересовался всеми делами, просил показать, как идет формирование панели и иных строительных материалов. Коллектив Тюменской домостроительной компании горячо поддержал установление памятного знака Борису Евдокимовичу Щербине. От имени нашего трудового коллектива – низкий земной поклон за его государственные дела и долгая народная память».

Генеральный директор ОАО «Тюменская домостроительная компания»  
Николай Игнатьевич Щепелин.



## БОРИС ЩЕРБИНА: ШТРИХИ К ПОРТРЕТУ.

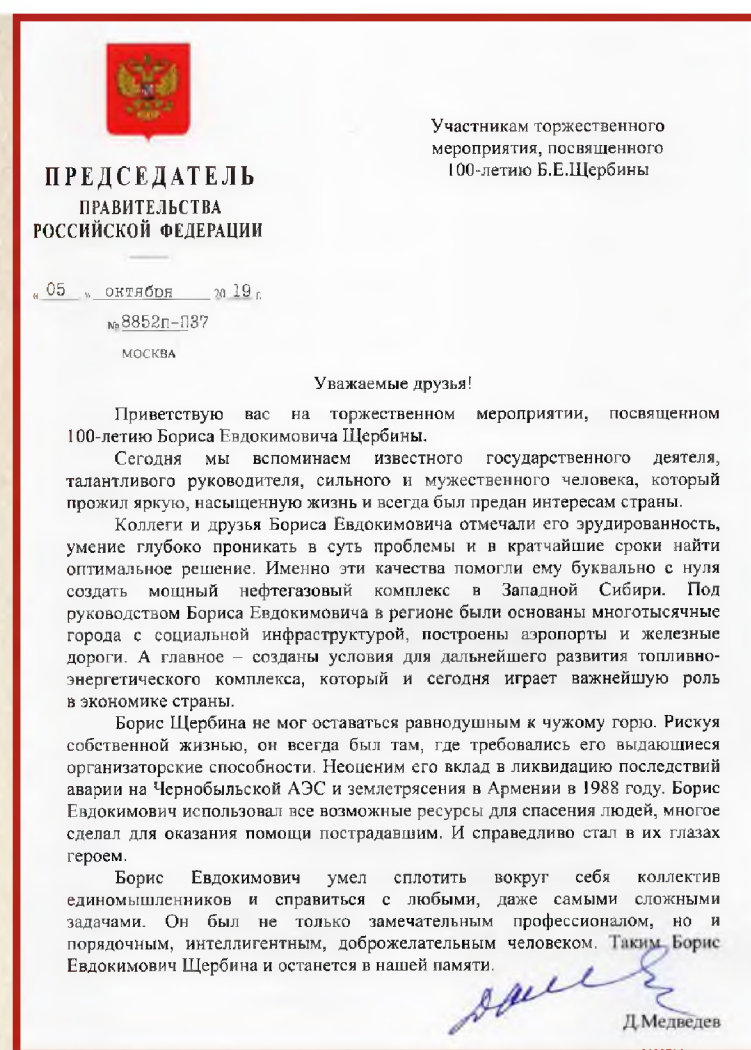
Начало октября в нашей стране было ознаменовано празднованием 100-летнего юбилея со дня рождения Бориса Евдокимовича Щербины. По всей стране проходило множество мероприятий, приуроченных к знаменательной дате, — митинги, концерты, торжественные вечера, открытие всевозможных памятных знаков и др.

Наиболее заметными стали празднования юбилейной даты в Москве и в Тюмени. На мероприятиях выступали друзья и коллеги Щербины, его ученики и последователи. Было произнесено множество уникальных речей, выступающие делились самыми разными воспоминаниями о Борисе Евдокимовиче, являющимися в сознании некий, хоть и естественный, но, в некотором смысле, дополненный портрет великого энергетика и управленца. Мы подобрали на суд читателя несколько ярких цитат, являющихся, на наш взгляд, своеобразной квинтэссенцией в восприятии происходивших событий и в написании современного, «обновленного» портрета Бориса Евдокимовича Щербины.



**Из приветственного письма премьер-министра Российской Федерации Дмитрия Анатольевича Медведева:**

«Уважаемые друзья! Приветствую вас на торжественном мероприятии, посвященном столетию Бориса Евдокимовича Щербины. Сегодня мы вспоминаем известного государственного деятеля, талантливого руководителя, сильного и мужественного человека, который прожил яркую, насыщенную жизнь и всегда был предан интересам страны. Коллеги и друзья Бориса Евдокимовича отмечали его эрудированность, умение глубоко проникать в суть проблем и в кратчайшие сроки найти оптимальные решения. Именно эти качества помогли ему буквально с нуля создать мощный нефтегазо-



вый комплекс в Западной Сибири. Под руководством Бориса Евдокимовича в регионе были построены многочисленные города с социальной инфраструктурой, построены аэропорты и железные дороги. А главное — созданы условия для дальнейшего развития топливно-энергетического комплекса, который и сегодня играет важнейшую роль в развитии нашей страны.

Борис Щербина не мог оставаться равнодушным к чужому горю. Рискуя собственной жизнью, он всегда был там, где требовались его выдающиеся организаторские способности. Неоценим его вклад в ликвидацию последствий аварии на Чернобыльской АЭС и землетрясения в Армении в 1988 году. Борис Евдокимович использовал все возможности и ресурсы для спасения людей, многое сделал для оказания помощи пострадавшим и справедливо стал в их глазах героем. Борис Евдокимович умел сплотить вокруг себя коллектив единомышленников и справиться с любыми, даже самыми сложными задачами. Он был не только замечательным профессионалом, но и порядочным, интеллигентным, доброжелательным человеком. Таким Борис Евдокимович Щербина и останется в нашей памяти».

**Председатель Правительства Российской Федерации  
Дмитрий Анатольевич Медведев.**



**Из речи министра Миннефтегазстроя СССР, лауреата Ленинской государственной премии Владимира Григорьевича Чиркова:**

«Свое время он всегда расходовал экономно. Он во всем любил порядок. Его отличала чрезвычайная оперативность по решению вопросов. Он обладал даром общения с людьми — мог в короткое время спланировать вокруг себя группы людей.

Работать с ним было очень интересно, но нелегко. Он помнил всех. Очень не любил неправду. Всегда был заряжен на новое. За его энергией нужно было всегда успевать.

Я прямо скажу — многим было непросто. Он умел слушать, понять, кратко говорить и писать, а главное — очень много и систематически работал над собой. Обладал энциклопедическими познаниями во многих областях науки и техники. Он был системным человеком. Создание топливно-энергетического комплекса СССР было главным делом всей его жизни. И ему много удалось сделать. Переоценить вклад Щербина в развитие энергетики в стране трудно. Благодаря его активному плодотворному труду ТЭК до сих пор дает стране валюту, а людям свет и тепло.

Борис Евдокимович проводил большую общественно-политическую и воспитательную работу. В своей деятельности проявлял глубокую партийность, высокую работоспособность, нетерпимость к недостаткам. Как руководитель, он пользовался большим авторитетом. Да, он был настоящим коммунистом и борцом за социалистические преобразования. Щербина был делегатом шести партийных съездов, на которых избирался в состав ЦК КПСС. Многократно избирался депутатом Верховного Совета СССР. В 1983 году Борису Евдокимовичу было присвоено высокое звание Героя Социалистического Труда. Он награжден четырьмя орденами Ленина, орденом Октябрьской революции...

Без сомнения, жизнь у Бориса Евдокимовича удалась. Он беззаветно, с любовью трудился и видел плоды своего труда. Он поставил на ноги тех, кто продолжал его дело. Эпоха исторических перемен рождает людей, которые воплощают в себе душу переживаемого момен-

та. Таким человеком, такой незаурядной личностью был и остается в нашей памяти Борис Евдокимович Щербина. Да, он личность первой величины, принадлежащая своему времени, своей эпохе, которая вывела этого паренька из простой рабочей семьи на широкую дорогу жизни, поставила в центре событий, которые бурно развивались в середине прошлого века в Советском Союзе. Часто, вспоминая Бориса Евдокимовича, все больше понимаешь его роль в экономике страны. Тот добрый след, который он оставил в судьбах многих людей. В нем органически сочетались качества большого политика, крупного организатора, блестящего воспитателя, мудрого человека.

В истории любой страны есть государственные деятели, выдающиеся личности, имена которых, несмотря на смену эпох и политических изменений, остаются в памяти народа. К таким именам в трагической и героической истории нашего Отечества, несомненно, относится Борис Евдокимович Щербина, который внес огромный вклад в развитие экономики страны, в создание самого мощного в мире топливно-энергетического комплекса государства.

У истории, как и у природы, есть свои законы. Недаром говорят, что великие люди сами сооружают себе пьедестал. Статуи воздвигают будущее. В нашем «будущем» Борису Щербине установлены памятники, мемориальные знаки, его именем названы корабли и самолеты, ему посмертно присваиваются звания Почетного гражданина, его именем названы улицы и бульвары в разных городах. Такой пьедестал воздвиг себе Щербина. И сколько всего уже поместилось на нем! И сколько еще поместится... И пусть память о нем сохранится в наших сердцах и сердцах наших потомков!»





**Вдохновенную и трогательную речь произнес, сам на днях отметивший собственное 90-летие, Председатель Правительства СССР с 1985 по 1990 годы Николай Иванович Рыжков:**

«Я рад, что у меня есть возможность вспомнить добрым словом моего друга, моего соратника по правительству Бориса Евдокимовича.

Мы родились в Донбассе. Он — в семье железнодорожника, я — в семье шахтера. Так что наши корни едины. К сожалению, сейчас там идет война, и я надеюсь, что когда-нибудь это уже закончится. Я хотел бы поблагодарить всех вас, людей, причастных к работе топливно-энергетического комплекса, всех друзей и коллег Бориса Евдокимовича за то, что вы сделали в своей жизни. Мы все время думаем, что бы было сегодня со страной, если бы не был создан мощный топливно-энергетический комплекс. Лично я — вообще не представляю.

Когда-то меня спросили, на сколько лет хватит потенциала, который был создан в СССР, для того, чтоб продержаться. Я сказал — 15 лет. Сейчас меня упрекают, мол, как сильно я ошибся. Действительно, прошло 30 лет, а страна живет. И живет потому, что у нас есть такой комплекс. Представьте, если бы его сегодня не было. Кем мы были бы сегодня? Страной, где разрушенная во многом промышленность не работает. Мы живем сегодня за счет нефти, газа. Да, нас многие критикуют. Но нам надо благодарить бога и благодарить вас за то, что у нас есть такая «нефтяная игла». Другой разговор — надо правильно использовать эту «иглу». Не просто проедать ее, а чтоб на эти деньги создавались заводы, фабрики, дороги — все это сейчас очень плохо делается в нашей стране. И поэтому я скажу: Борис Евдокимович, великое Вам спасибо за то, что Вы делали, что Вы создали для нашей страны! Ведь Западная Сибирь была известна и до войны — еще Губкин говорил, какие там есть залежи нефти и газа. Но в то время у нас не было такой мощи, такой техники и таких технологий, которые появились после войны. Поэтому огромное спасибо Вам!

Я должен сказать, что если бы не было людей, которых сегодня нет с нами, которые очень многое сделали для развития этого комплекса вместе с Борисом Евдокимовичем, разве могли бы 20 процентов капитал-

ных вложений Советского Союза уходить только в один регион? Конечно же, нет. И это благодаря очень многим людям, которые действительно создавали это уникальное производство.

Много уже сказано о характере Бориса Евдокимовича, о его спокойствии и в то же время твердости. Должен сказать, что он действительно был таким человеком. Я с ним работал очень хорошо, и мы понимали друг друга. Вот, например, Чернобыльская авария. Это произошло в субботу. В 9 часов утра я был на работе, нашел его по телефону в Оренбурге, где он был в командировке. Я говорю: «Борис Евдокимович, бери любой самолет, немедленно лети во Внуково! Там будет стоять другой самолет — вылетай на Украину, в Чернобыль!». Он прилетел, пересел на самолет, даже не заезжая никуда, вечером звонит и говорит, что он на месте. Доложил обстановку. Какие нужны действия? А действия только одни — позвонить министру обороны, чтоб дали полк вертолетчиков, и второе — надо принимать решение об эвакуации города Припять. Это 50 тысяч человек. Я говорю: «Хорошо, то и другое будет сделано, подготавливай все для того, чтобы завтра эвакуировать людей». И он действительно вел подготовку. На другой день, в два или три часа, он позвонил и сказал, мол, Николай Иванович, одни только собаки бегают по улицам, больше никого нет. Всех вывезли. Поездами, автомобилями, автобусами и так далее...

Он сыграл огромнейшую роль в Чернобыле. Наша оперативная группа Политбюро, в которую входил Борис Евдокимович, конечно, держала руку на пульсе. День и ночь, день и ночь. Но оперативную работу проводил именно он. Все заместители председателя Совета министров — все там были по очереди. Но были столько, сколько им разрешали врачи. Как только у них зашкаливала радиация, каждый день вели этому учет, кто сколько «нахватал», мы их немедленно выдворяли оттуда, силком. Было много шума. Мои заместители кричали мне: «Зачем забираешь!». Я говорил, мол, иди к врачам, пусть они тебе продлят пребывание на два дня, будешь работать...

И второе. Так получилось, что Борис Евдокимович опять оказался на острие проблемы. Теперь — землетрясение. Он в этот момент был там, в командировке. И я сказал, чтоб он не выезжал, сам же прилетел туда ночью. И вместо трех дней я пробыл там два месяца. И Борис Евдокимович все время был со мной. Гюмри — это большой, крупный город. На него обрушилась эта десятибалльная стихия, он был полностью разрушен. Конечно, там были огромнейшие работы. И наша группа во главе со мной (там был еще министр обороны) сначала собиралась два раза в день, потом ежедневно каждое утро. Давали задания и дня через четыре увидели, что руководство Гюмри совершенно не справляется. Ни первый секретарь горкома, ни председатель горисполкома. Даем указания — и как будто все это уходит в воду — ничего не делается. Тогда я сказал: «Властью, мне данной (а этой власти мне никто не давал, никаких бумаг никто не подписывал), я вас отстраняю от партийной работы, идите и занимайтесь, кто чем хочет». Короче говоря, я их снял с занимаемых должностей. И сказал: «Направляю вам генерал-губернатора. Он сидит рядом со мной — Щербина, мой заместитель. И попробуйте только не выполнять его указания. Спрашивать со всех будем очень жестко!». Борис Евдокимович поехал, поселился в вагончике. Кашлял — заболел. Из вагончика не выходил, но руководил всеми спасательными работами. В этом и весь Борис Щербина.

Конечно, это был очень талантливый человек. В правительстве все были нормальные, хорошие товарищи, но у каждого был свой кругозор. Одни очень хорошо знали специфику своей отрасли, влево-вправо не заглядывали. Другие, такие, как Щербина, прекрасно знали свое направление, и в то же время у них был государственный взгляд. То есть он никогда не замыкался — это топливо, и я им занимаюсь, а это не топливо, и я им заниматься не буду... Он думал обо всей стране. В том была особенность этого человека. И мы его очень ценили.

Я часто проводил вечера вместе с ним. Сидели и думали о развитии не просто каких-то деталей, а куда идет страна, какие темпы у этого движения, как эти темпы обеспечить. Допустим, на каждый процент роста экономики — сколько нужно иметь энергетики, сколько нефти, сколько электричества и так далее. То есть это был человек с огромнейшим кругозором, государственный человек. И в этом главная особенность Бориса Евдокимовича. Я присоединяюсь ко всем добрым словам в его адрес, как сказанным, так и тем, что еще будут сказаны.

Мудрость говорит: человек живет до тех пор, пока его помнят. И он оставил огромнейший след в нашем государстве, и если мы постараемся передать этот след, память об этом человеке будущим поколениям, я думаю, мы сделаем великое дело. Будущее — люди, которые идут за нами, должны знать свою историю. Они должны понимать, что не просто создавалась страна — великое государство. Ее создавали люди, подобные Борису Евдокимовичу Щербине. И я еще раз хочу поблагодарить Вас за то, что Вы сделали. Давайте навсегда сохраним память об этом замечательном человеке!»



**ПРАВИТЕЛЬСТВЕННАЯ  
ТЕЛЕГРАММА**

№ 11011 / 10 ч. 20 Для заметок адресата

Бланк № 669

Принят: [подпись]


ТЕЛЕГРАММА

A/O 235692 IARUS RU

ТЮМЕНЬ 235692/0005 209 03/10 0633=

ПРАВИТЕЛЬСТВЕННАЯ МОСКВА АКАДЕМИКА АНОХИНА 11 ПОЧЕТНОМУ ПРЕЗИДЕНТУ РОССИЙСКОГО СОЮЗА НЕФТЕГАЗОСТРОИТЕЛЕЙ ДТН ПРОФЕССОРУ ЛАУРЕАТУ ЛЕНИНСКОЙ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПРЕМИИ СССР ЧИРСКОВУ В Г=

УВАЖАЕМЫЙ ВЛАДИМИР ГРИГОРЬЕВИЧ ВСЛ УВАЖАЕМЫЕ УЧАСТНИКИ И ОРГАНИЗАТОРЫ ТОРЖЕСТВЕННОГО МЕРОПРИЯТИЯ ВСЛ ПОЗДРАВЛЯЮ ВСЕХ ВАС СО 100-ЛЕТИЕМ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ БОРИСА ЕВДОКИМОВИЧА ЩЕРБИНЫ ЧЬЕ ИМЯ ЗОЛОТЫМИ БУКВАМИ ВПИСАНО В ЛЕТОПИСЬ БОЛЬШОГО ТЮМЕНСКОГО РЕГИОНА И РОССИИ И ДОСТОЙНО НАШЕЙ ПАМЯТИ УВАЖЕНИЯ И ПОЧТЕНИЯ ТЧК БЛАГОДАРЯ ВЫСОКОМУ ПРОФЕССИОНАЛИЗМУ САМОТВЕРЖЕННОМУ ТРУДУ РЕШИТЕЛЬНОСТИ ЭНЕРГИИ И ЭНТУЗИАЗМУ ЭТОГО ЧЕЛОВЕКА БЫЛИ РАЗВЕДАНЫ И ОСВОЕНЫ НЕФТЕГАЗОВЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ ТЮМЕНСКОГО СЕВЕРА СОЗДАН УНИКАЛЬНЫЙ ЗАПАДНО-СИБИРСКИЙ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС ВОЗВЕДЕНЫ СОВРЕМЕННЫЕ СЕВЕРНЫЕ ГОРОДА ТЧК ЕГО НОВАТОРСКИЕ ИДЕИ И ПРОРЫВНЫЕ РЕШЕНИЯ СПОСОБСТВОВАЛИ ВОПЛОЩЕНИЮ В РЕАЛЬНОСТЬ САМЫХ СМЕЛЫХ ПЛАНОВ И ЗАМЫСЛОВ ТЧК ЖИЗНЬ БОРИСА ЕВДОКИМОВИЧА ЯРКИЙ ПРИМЕР БЕЗЗАВЕТНОЙ ПРЕДАННОСТИ СВОЕЙ СТРАНЕ И СВОЕМУ НАРОДУ ТЧК ВЫДАЮЩИЙСЯ ПОЛИТИК ЛИДЕР НОВАТОР И ПАТРИОТ НАСТОЯЩИЙ ГЕРОЙ СВОЕГО ВРЕМЕНИ ТЧК В ЕГО ЧЕСТЬ УСТАНОВЛЕНЫ ПАМЯТНИКИ И МЕМОРИАЛЬНЫЕ ДОСКИ НАЗВАНЫ УЛИЦЫ О НЕМ НАПИСАНЫ КНИГИ ТЧК НО САМЫЙ ГЛАВНЫЙ ПАМЯТНИК ОН ВОЗДВИГ СЕБЕ САМ ДЕЛАМИ ПОСТУПКАМИ И ПРОЕКТАМИ КОТОРЫЕ И СЕЙЧАС ПРИНОСЯТ ПОЛЬЗУ НАШЕЙ РОДИНЕ ТЧК СПУСТЯ СТОЛЕТИЕ В ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ БОРИСА ЕВДОКИМОВИЧА МЫ ОТДАЕМ ДАНЬ ГЛУБОЧАЙШЕГО УВАЖЕНИЯ ЭТОМУ УДИВИТЕЛЬНОМУ ЧЕЛОВЕКУ С КОТОРЫМ ПРОЧНО АССОЦИИРУЕТСЯ ЦЕЛАЯ ЭПОХА ТЧК НАША С ВАМИ ОБЯЗАННОСТЬ ПЕРЕДАТЬ НОВЫМ ПОКОЛЕНИЯМ ПАМЯТЬ О НЕМ ТЧК=ГУБЕРНАТОР ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ А В МООР=



НННН Время-08:44 Дата-03.10.2019 Вх. номер-0018

ВЫСТУПЛЕНИЕ  
ГУБЕРНАТОРА  
ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ  
А.В. МООРА,  
ДК НЕФТЯНИК



**ИЗ ТЕЛЕГРАММЫ ГУБЕРНАТОРА ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ  
АЛЕКСАНДРА ВИКТОРОВИЧА МООРА:**

«МЫ ОТДАЕМ ДАНЬ ГЛУБОЧАЙШЕГО УВАЖЕНИЯ ЭТОМУ УДИВИТЕЛЬНОМУ ЧЕЛОВЕКУ, С КОТОРЫМ ПРОЧНО АССОЦИИРУЕТСЯ ЦЕЛАЯ ЭПОХА. НАША С ВАМИ ОБЯЗАННОСТЬ — ПЕРЕДАТЬ НОВЫМ ПОКОЛЕНИЯМ ПАМЯТЬ О НЕМ».



ЩЕРБИНА Б.Е. СМУРАВЛЕНКО В.И., ПЕРВЫМ НАЧАЛЬНИКОМ  
ГЛАВТЮМЕННЕФТЕГАЗА. Г. ТЮМЕНЬ





**Из речи председателя Тюменской областной Думы Сергея Евгеньевича Корепанова:**

«Борис Евдокимович Щербина проработал 12 лет непосредственно в Тюменской области. Без всякого сомнения, это были годы принятия невиданных по масштабу и значимости мер по развитию производственных сил Западной Сибири. Став в 1961 году первым секретарем Тюменского обкома партии, он направил усилия на развитие и обустройство нефтегазовой провинции в Западной Сибири. Щербина настойчиво развивал интенсивное ведение поисковых и разведочных работ, и это не замедлило сказаться. В те годы были открыты уникальные месторождения углеводородного

сырья: Самотлорское, Федоровское, Медвежье, Уренгойское, Ямбургское и другие. Наряду с нефтяной и газовой промышленностью активно развивались и другие отрасли: энергетика, лесная промышленность, лесопереработка, все виды транспорта. Очень серьезные сдвиги произошли в культурной сфере, в частности, было основано 5 высших учебных заведений за 12 лет. Это говорит о том, что шла работа на перспективу, и сотрудники каждой отрасли самым тесным образом сотрудничали с наукой.

Борис Евдокимович сумел создать мощный кадровый корпус, обеспечивший разрешение сложных экономических, технических и организационных мер. Думаю, что многие руководители сегодня могут это подтвердить, ведь сами, в определенной степени, являются выпускниками этой кадровой школы. К сожалению, я не был знаком лично с Борисом Евдокимовичем, но был очень много наслышан о нем, как о первом секретаре областного комитета партии. Опыт и знания, полученные в Тюменской области, несомненно, позволили Борису Евдокимовичу эффективно руководить работой министерства строительства предприятий нефтяной и газовой промышленности, а затем и в целом топливно-энергетическим комплексом нашей страны. То, что он сделал для страны, Борис Евдокимович Щербина заслуживает глубокое уважение и добрую память.

Во многих городах, республиках, регионах сооружены памятники, памятные доски. Его жизни и работе посвящены книги и фильмы. Но, безусловно, главным памятником Борису Евдокимовичу Щербине является топливно-энергетический комплекс России, без которого сложно представить сегодняшнюю жизнь в Российской Федерации. Именно поэтому мы, сегодняшние жители Тюменской области, с гордостью считаем заместителя председателя Совета министров СССР, Героя Социалистического Труда, Бориса Евдокимовича Щербину своим земляком. И вместе с его соратниками, независимо от того, где, в каком регионе они проживают, торжественно отмечаем его столетний юбилей.

Особенно торжественно эти мероприятия прошли именно в Тюменской области. И это действительно так. В частности, в рамках празднования столетия со дня рождения Бориса Евдокимовича Щербины в областном центре прошел ряд весьма значимых и интересных мероприятий при участии руководства города и области, ветеранов депутатского корпуса, молодежи, гостей из многих регионов нашей страны. А в областной библиотеке состоялась презентация великолепной книги Владимира Григорьевича Чирскова «Слово о Борисе Щербине». Там же была организована книжная выставка «Борис Щербина — человек-эпоха». На бульваре имени Б. Е. Щербины был установлен памятный знак. Состоялось торжественное возложение цветов к памятным доскам и к памятнику Борису Евдокимовичу Щербине. В лучшем зале Тюмени состоялись торжественное заседание и концерт, посвященный этому юбилею. Произведено специальное гашение марок и конвертов с изображением портрета Бориса Евдокимовича Щербины.

Мы помним и чтим Бориса Евдокимовича, его соратников и все, что они сделали для развития нашей области и, разумеется, для развития нашей страны. Выступая на торжественном заседании, Геннадий Иосифович Шмаль предложил присвоить Борису Евдокимовичу Щербине звание Почетного гражданина Тюменской области. Полагаю, что это предложение будет рассмотрено, и в моем лице, и в лице депутатов Тюменской областной думы найдет поддержку. Как и аналогичные предложения по другим, ныне здравствующим коллегам Бориса Евдокимовича Щербины.

Я поздравляю все вас со столетием Бориса Евдокимовича, желаю каждому доброго здоровья и свершения всех ваших добрых замыслов и планов!»



*Уважаемые коллеги!*

Сегодня мы отмечаем 100-летний юбилей Бориса Евдокимовича Щербина, с именем которого связана целая эпоха в истории развития нефтегазового комплекса Западной Сибири и страны в целом.

Без инициативности, здорового напора Бориса Евдокимовича, который начиная с 60-х годов прошлого века много лет проработал первым секретарем Тюменского обкома КПСС, в регионе вряд ли начались столь масштабные поисковые и разведочные работы. Именно в это время открыты и стали разрабатываться запасы Федоровского, Усть-Балыкского, Медвежьего, Уренгойского, Ямбургского и многих других крупнейших месторождений. Борис Евдокимович стал одной из центральных фигур индустриализации Тюменской области – с его подачи и при его активном участии строились предприятия по добыче и транспортировке нефти и газа. Параллельно обустривались города и поселки, развивалась социальная инфраструктура. В эти годы в Тюмени были открыты университет, несколько институтов, научно-исследовательские учреждения. Его выдающиеся заслуги отмечены не только многочисленными правительственными наградами, но и памятью о его делах, которую бережно хранят жители Иркутской и Тюменской областей.

Занимая должности Министра строительства предприятий нефтяной и газовой промышленности СССР, заместителя Председателя Совета Министров СССР, Б.Е. Щербина сохранял взятый высокий темп. Он стал инициатором многих начинаний, благодаря которым отрасль вышла на иной качественный уровень – лично участвовал в создании новых подходов к строительству трубопроводов, обустройству месторождений, внедрению вахтового-экспедиционного и комплексно-блочного строительства в условиях Крайнего Севера.

В жизни Бориса Евдокимовича было много событий, которые можно без всяких условностей назвать героическими. Именно он первым из руководителей приехал в день аварии на Чернобыльскую АЭС и взял на себя ответственность за эвакуацию людей и ликвидацию последствий катастрофы. Именно он в 1988 году во время землетрясения в Армении организовывал спасение пострадавших.

Все, кто работал с Борисом Евдокимовичем, вспоминают его как высоко эрудированного профессионала, прекрасного организатора, отзывчивого и обаятельного человека, который всегда охотно делился опытом и знаниями с коллегами, помогал их профессиональному становлению.

Прошло уже 30 лет со дня смерти Б.Е. Щербина, но его вклад в развитие отрасли мы все еще продолжаем осмысливать. Такие люди, как Борис Евдокимович являются гордостью российского ТЭК, на их таланте, знаниях и целеустремленности во многом строятся и сегодняшние наши рекорды. Уверен, что нынешнее и будущее поколения энергетиков на долгие годы сохранят память о Борисе Евдокимовиче Щербине и будут стремиться ему соответствовать.

Министр энергетики  
Российской Федерации

А.В. Новак



#### ИЗ ТЕЛЕГРАММЫ МИНИСТРА ЭНЕРГЕТИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ АЛЕКСАНДРА ВАЛЕНТИНОВИЧА НОВАКА:

Прошло почти 30 лет со дня смерти Б.Е. Щербина, но его вклад в развитие отрасли мы все ещё продолжаем осмысливать. Такие люди, как Борис Евдокимович, являются гордостью российского ТЭК, на их таланте, знаниях и целеустремленности во многом строятся и сегодняшние наши рекорды. Уверен, что нынешнее и будущее поколения энергетиков на долгие годы сохранят память о Борисе Евдокимовиче Щербине и будут стремиться ему соответствовать.



**А венчать наш сборник воспоминаний, речей и добрых слов будет лаконичная, емкая и бесконечно оптимистичная цитата из речи, которую произнес Василий Яковлевич Возняк**, доктор экономических наук, профессор, заведующий Отделом ликвидации последствий аварии на Чернобыльской АЭС, проводивший бок о бок с Борисом Евдокимовичем эти страшные дни. Именно эта фраза, по нашему мнению, может стать тем самым необходимым штрихом к завершению нашего нового, «собирающего» образа на портрете выдающегося государственного деятеля:

«МНОГИЕ КОЛЛЕГИ-ИПОСТРАПЦЫ СПРАШИВАЛИ МЕНЯ: «КАК ВЫ МОГЛИ В ТАКИЕ КОРОТКИЕ СРОКИ РЕШИТЬ ТАКИЕ СЕРЬЕЗНЫЕ ВОПРОСЫ?». Я ОБЪЯСНЯЛ ПРОСТО: БЫЛО ГОСУДАРСТВО. БЫЛО ЕДИНЕНИЕ ПАРОДА. И БЫЛИ ТАКИЕ РУКОВОДИТЕЛИ, КАК БОРИС ЕВДОКИМОВИЧ ЩЕРБИНА. ЭТИ СОСТАВЛЯЮЩИЕ И ПРЕДОПРЕДЕЛИЛИ ОПЕРАТИВНОСТЬ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПАШЕЙ РАБОТЫ».



С ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ СОВЕТА МИНИСТРОВ МОИ-ГОЛИИ Ю. ЦЕДЕНБАЛ, ИРКУТСКАЯ ГЭС, 1959 Г.

**ПАМЯТНАЯ ВСТРЕЧА  
В ОЗНАМЕНОВАНИЕ 100-ЛЕТИЯ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ Б.Е. ЩЕРБИНЫ  
МОСКВА, 5 ОКТЯБРЯ 2019 ГОД**







ерина  
100 лет со дня рождения



ПРЕЗИДЕНТСТВО РТ





## ДОЛГИХ Владимир Иванович

*ДВАЖДЫ Герой Социалистического Труда,  
СЕКРЕТАРЬ ЦК КПСС с 1972 по 1988 годы*

Я с ним встретился впервые в 1973 году. Год назад меня избрали секретарем ЦК партии, и вскоре мне пришлось выехать в Тюмень.

Действительно, тогда была «разногласица» по поводу дальнейшего развития Сибири. Надо было взглянуть на это дело на месте. Там я впервые и увидел Бориса Евдокимовича. Это был еще молодой человек, энергичный, знающий, умеющий защитить свою точку зрения. Он был настоящим секретарем обкома. Огромный труд вложил он в создание промышленного комплекса Западной Сибири.

С тех пор наши пути так параллельно и шли. Мне приходилось заниматься тяжелой промышленностью, энергетикой, строительством. Но я вам скажу, что 60 процентов времени уходило на развитие нефти и газа.

После Коротунова министром стал Щербина. Борис Евдокимович целиком и полностью оправдал свое назначение. Затем ему пришлось заниматься и углем, и нефтью, и газом, и строительством, и энергетикой, в том числе и атомной энергетикой ...

...Щербина мне ночью позвонил из Чернобыля, рассказал о состоянии дел. Мы с ним определили: не ждать никаких решений и эвакуировать людей. Борис Евдокимович был председателем Правительственной комиссии, отдал много сил ликвидации страшной аварии, организовал тридцатикилометровую зону. И это отразилось на состоянии его здоровья. Много, конечно, было сделано и по созданию нового городка в районе этой атомной станции. Все это было подвластно неукротимой энергии Бориса Евдокимовича.

Я должен сказать, что его отличала высочайшая ответственность за дело. Он ни в коем случае не мирился с тем, что можно было уйти, что-то не сделал. Б. Е. Щербина был ответственным человеком, твердым, дисциплинированным, требующим определенной дисциплины от других. Он умел организовать дело, был одним из создателей топливно-энергетического комплекса страны.



## НИКИТИН Владлен Валентинович

*МИНИСТР СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РСФСР, ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА МИНИСТРОВ СССР — ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
ГОСКОМИССИИ СОВМИНА СССР ПО ПРОДОВОЛЬСТВУ И ЗАКУПКАМ С  
1985 по 1990 годы*

## НА ПУТИ УЛУЧШЕНИЯ ЖИЗНИ НАРОДА



В дни столетнего юбилея Бориса Евдокимовича Щербина хотелось бы услышать Ваши воспоминания о человеке, жизнь и работа которого проходила перед Вашими глазами.

Я видел в нем в первую очередь государственного человека, который каждый день приносил пользу! Не просто Тюменской области, Министерству строительства предприятий нефтяной и газовой промышленности – державе, людям. Его позиция «в интересах государства» была при решении любых вопросов, она опиралась на фундамент - «это нужно стране». Он был целеустремленный, настойчивый, преданный народу человек.

Борис Евдокимович очень строго относился к подбору кадров, обращая особое внимание на профессионализм, дисциплину, скромность в жизни и умению общаться с людьми. Не всем его позиции нравились, но большинство ему доверяли и уважали. Даже будучи на пенсии он интересовался экономическим состоянием и настроением людей в стране. Заходил к руководителям отраслей, проблемы которых его беспокоили и просил познакомиться, как развивается то ли иное направление в экономике. Мне было поручено заниматься сельскохозяйственным производством, и, казалось бы, Борис Евдокимович не имел к этому прямого отношения, но задавал грамотные вопросы развития отрасли, особо важной для населения. А самая большая его любовь – Тюмень. Мы с ним подолгу об-

*Нужно помнить жизненный путь таких людей, как Борис Евдокимович Щербина, изучать, а новому поколению организаторов учиться и брать с таких людей пример.*

суждали, что нужно сделать для более успешного развития топливной отрасли, отчего и сейчас зависит жизнь народа. Это самое серьезное направление в развитии экономики страны в те времена, да и сейчас связано с поиском, освоением и добычей нефти и газа, их транспортировкой по всему миру. Россия является лидером в этих направлениях развития и смогла серьезно укрепить свой бюджет.

Конечно, рядом с Борисом Евдокимовичем были лучшие специалисты страны, непосредственную работу которых направлял, решая многие коренные вопросы, Г.П. Богомяков, впоследствии первый секретарь обкома КПСС. Мне приходилось с ним бывать на рассмотрении планов развития области, в первую очередь - топливной базы, в Сибирской академии наук. Государство практиковало, чтобы все крупные объекты страны рассматривали ученые. Результатом данного рассмотрения выявилось далеко не полное знание академией обстановки на местах и недостаточно убедительные рекомендации на практике. На этом фоне блестяще выступил Г.П. Богомяков, и мне показалось, что некоторым из ученых было стыдно.

Нельзя не сказать, что основной фигурой по ликвидации последствий Чернобыльской беды был Борис Евдокимович. Эта беда могла принести впоследствии значительно больше горя. Это был еще и пример для подчиненных - всем страхам назло.

Нечто похожее произошло в Армении, когда после землетрясения было разрушено много сел и городов, нужно было организовать их восстановление. И здесь ярко проявились лидерские качества Бориса Евдокимовича - и люди были обустроены, и поселения восстановлены.

Нельзя не знать, как создавалось в Тюменской области нефтегазовая промышленность. После открытия месторождений составлялся долгосрочный план их освоения.

Особенностью такого подхода была установлена очередность создания предназначенных для этого объектов. Если назвать некоторые цифры, понятно будет, какие колоссальные проблемы нужно решить в условиях северных, заболоченных территорий.

Создание такой базы началось в 1963 году. В области в это время было 1 миллион 100 тысяч жителей. Сегодня 3 миллиона 600 тысяч. На вахту возили до 300000 тысяч человек с других республик и областей СССР.

Одновременно с ростом добычи строились социальные объекты. В год в те времена вводилось жилья больше, чем в г. Москва и Украине. Качественно по тем временам. Прежде чем строить, утверждали Генеральный план, создавались проекты каждого объекта, окончательное решение принималось на партийно-хозяйственном активе. Как правило, проводили эти активы с участием первых секретарей: Б.Е.Щербины и Г.П. Богомякова. Как-то мне было поручено выбрать участок для строительства города Ноябрьск на Ямале на 50-60 тыс. человек. Сейчас там где-то около 200 тыс. Государство в то время хорошо финансировало это строительство. Примером может служить город Уренгой. При полном отсутствии наземного транспорта город привезли на самолетах.

Примером правильного подхода к созданию серьезной базы был подход к строительству областного центра. г. Тюмень находится в стороне от газопроводов. Жил за счет торфа. Ждали. Так и не добывали газ. И, естественно, строили мало. И котельные на газе.

Руководители области (Щербина, Богомяков) имели и характер, и знания принимать правильные решения. Борис Евдокимович всегда привлекал к обсуждению население. То, что сегодня демократией зовется, у нас было по всей стране, даже в колхозах, не говоря уже об области. Житейские и социальные вопросы решались коллективно.

Темпы развития области в то время были удивительные. Советские люди могли делать невозможное. Я помню Нижневартовск в 1949 году. Несколько домишек. Когда туда плыли из Тюмени, пароходы топили дровами. Кончалось топливо - люди брали пилы и топоры, шли в тайгу, заготавливали дрова и плыли дальше. Все, кто был на борту. С этого начинали работать геологи. С этого в те годы начиналось освоение сурового Севера. Продукты завозили один раз на весь год в райцентр. Места были непроходимые. Большинство людей никогда не видели ни машин, ни тракторов. В страхе позакрывали ставни, ворота, двери. Начальник экспедиции принял решение катать всех на машинах, приучать к технике - с этого началось освоение Севера.

Хочу сказать об отношении к делу в центре и на местах. Я своими ушами слышал и глазами видел, как в некоторых центральных управленческих организациях страны приходилось выбивать ресурсы, иногда терпеть унижения, иногда мат вход пускать. Союзный уровень тогда уже болел бюрократизмом, болеет и сейчас. Долго выздоравливает.

Поэтому нужно помнить жизненный путь таких людей, как Борис Евдокимович Щербина, изучать, а новому поколению организаторов учиться и брать с таких людей пример.



## 1919

*5 октября родился Борис Евдокимович Щербина в поселке Дебальцево Бахмутского уезда Екатеринославской губернии, ныне Донецкой области.*

*Отец, Евдоким Григорьевич Щербина, был рабочий-железнодорожник, мама - Мария Артемьевна - домохозяйкой.*

## 1927-1937

*Учеба в школе (г. Дебальцево).*

## 1933

*Вступление в члены ВЛКСМ.*

## 1937-1940

*Учеба в Харьковском институте инженеров железнодорожного транспорта (г. Харьков).*

## 1939

*Вступление в члены ВКП (б).*

## 1940

*Боец-лыжник 316-го отдельного специального эскадрона на Финском фронте.*



## БОГОМЯКОВ ГЕННАДИЙ ПАВЛОВИЧ

ЛАУРЕАТ ЛЕНИНСКОЙ ПРЕМИИ, ПЕРВЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
ТЮМЕНСКОГО ОБКОМА КПСС С 1973 ПО 1990 ГОДЫ



Весь его яркий трудовой путь строился по принципу «Жила бы страна родная».

Тюменский период жизни и деятельности для Бориса Евдокимовича Щербины стал основным в становлении его как крупного руководителя, государственного деятеля. Он возглавил областную партийную организацию весной 1961 года. Тогда это была заштатная область, преимущественно аграрного типа, со значительными объемами лесозаготовок и вылова рыбы из местных водоемов. Были открыты лишь не крупные газовые месторождения в Березовском районе, а также первое в Сибири, не очень большое, Шаимское нефтяное месторождение.

Он добился принятия кардинального правительственного решения по усилению геологоразведочных работ в области. Оно появилось уже в мае 1962 года. В соответствии с этим постановлением было осуществлено коренное переоснащение поисковых экспедиций, буровых предприятий. Было выделено большое количество вездеходной техники, взятой у военных, началось широкое применение вертолетов. Результат не замедлил сказаться. Открытия крупных нефтяных и газовых месторождений в нашей области пошли одни за другими.

Для Б. Е. Щербины была вообще характерна особенность - выдвижение перед собой и людьми, которыми он руководил, задач на грани возможного. Сам он много работал, как говорится, «не дремал» и требовал этого от других. Он очень внимательно относился к мнению ученых, поддерживал их. Именно при Б. Е. Щербине началось быстрое становление в области целого ряда научно-исследовательских и проектных организаций, высших учебных заведений.

Обком партии стал подлинным координационным штабом по созданию Тюменского нефтегазового комплекса. Именно здесь возникло обсуждение необходимости строительства и принятия мер по ускоренному сооружению новых нефтепроводов: Шаим - Тюмень, Усть-Балык - Омск, газопроводов Пунга - Серов, Медвежье - Урал, а затем и многих других. Именно здесь формировались решения по быстрому сооружению железнодорожной магистрали от Тюмени на Тобольск - Сургут, протянувшейся далее до Нижневартовска, Уренгоя, Ямбурга. Обком добивался развития автомобильного строительства в труднопроходимых условиях болот и топей. Характерно, что и в таких условиях автодорожники доводили объем строительства автодорог с твердым покрытием до тысяч километров в год.

Именно обком партии, возглавляемый Щербиной, выдвинул задачу не только обеспечить электроэнергией вновь освоенные районы за счет подачи ее по высоковольтным линиям с Урала, но и создать собственные крупные электроэнергетические мощности на базе местного попутного и природного газа.

Для Бориса Евдокимовича был характерен комплексный подход к развитию области. Одновременно с созданием крупнейших нефтяных и газовых промыслов развивалась вся производственная и социальная инфраструктура.

Численность населения области за годы становления комплекса утроилась, достигнув к настоящему времени 3,2 миллиона человек. В семидесятые-восьмидесятые годы в область ежегодно прибывало до ста тысяч человек и более. Чтобы обеспечивать такой прирост, потребовалось сооружать ежегодно до трех и более миллионов квадратных метров жилых домов, дошкольные учреждения на 20-25 тысяч мест, школы на 25-30 тысяч мест, поликлиники, больницы, многие учреждения культуры, коммунального и бытового обслуживания населения.

Мне пришлось работать с Б.Е. Щербиной с самого начала его приезда в Тюмень. Я прибыл сюда на год раньше. Работал сначала руководителем научно-исследовательской геологической организации, затем, с 1967 года, заведующим отделом нефтяной, газовой промышленности и геологии обкома партии, первым секретарем Тюменского горкома, вторым секретарем обкома и потом, с 1973 по начало 1990 года, первым секретарем обкома КПСС.

И хотя, казалось бы, основные приросты добычи нефти и газа были получены уже после того, как Б.Е. Щербина уехал из области, я не могу последующие годы его деятельности отделить от времени у наибольших успехов тюменцев.

То, что область вышла на добычу 400 миллионов тонн нефти и свыше 600 миллиардов кубометров газа в год, - это и результат усилий одного из активнейших участников создания этого комплекса - Б. Е. Щербины. Мы работали с ним до его последних дней в полном контакте. Всегда получали огромную помощь и поддержку во всех делах этого крупного государственного руководителя.

Для многих Б.Е. Щербина был человеком со сложным, сухим, некоммуникабельным характером, нередко жестким в своей требовательности. Но надо было хорошо знать и его другую особенность - человек исключительно скромный в быту, порядочный, честный, принципиальный. И тогда по-иному воспринимались его принципиальность и требовательность. Весь его яркий трудовой путь строился по принципу «Жила бы страна родная».







## ЧЕРНОМЫРДИН Виктор Степанович

ПОЛНЫЙ КАВАЛЕР ОРДЕНА «ЗА ЗАСЛУГИ ПЕРЕД  
ОТЕЧЕСТВОМ», МИНИСТР ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
СССР, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ С 1993 ПО 1998 ГОДЫ



После Оренбурга я работал в отделе тяжелой промышленности ЦК КПСС, а с 1982 года - заместителем министра газовой промышленности, а затем одновременно и начальником Всесоюзного промышленного объединения по добыче газа в Тюменской области. В этот период формировалась программа ускоренного развития газовой промышленности и разворачивалась ее реализация.

Мне часто приходилось участвовать в рассмотрении вопросов планирования и строительства первоочередных объектов газовой отрасли. Борис Евдокимович был одним из авторов ускоренного развития газовой промышленности и очень многое делал по формированию соответствующей программы. Несмотря на то, что программа сама по себе была грандиозной и предусматривала всего за пять лет увеличение годовой добычи газа более чем на 200 миллиардов кубометров, она была очень хорошо проработана и сбалансирована по всем видам ресурсов. И в основном это заслуга С. А. Оруджева и Б. Е. Щербины.

Благодаря слаженной, самоотверженной работе газовиков, строителей, огромной помощи государства, удалось успешно завершить первый этап ускоренного развития газовой промышленности и перевыполнить задания XI пятилетки по добыче газа. Безусловно, огромную роль в этом сыграл Б. Е. Щербина.

Мне приходилось в тюменский период своей деятельности сталкиваться с массой проблем по строительству и эксплуатации газопроводов, многими вопросами газовой отрасли, по которым требовалась помощь Бориса Евдокимовича. И всегда он, будучи министром, а затем и заместителем председателя Совмина, председателем Бюро Совета Министров СССР по топливно-энергетическому комплексу, неизменно оказывал мне содействие и поддержку во всех производственных вопросах, огромную помощь в разрешении всех проблем. При этом любая помощь оказывалась незамедлительно.

Далее, когда я стал министром газовой отрасли и входил в состав Бюро Совмина по ТЭКу, несколько лет поработал под непосредственным руководством Б. Е. Щербины. Бурными темпами развивалось в это время Уренгойское месторождение, шла подготовка к освоению Ямбурга. Велись работы по обустройству Астраханского газоконденсатного месторождения, где мы столкнулись с массой новых проблем, так как газ этого месторождения содержал большое количество сероводорода. Снова была напряженная работа совместно с Борисом Евдокимовичем.

Топливо-энергетический комплекс для меня был школой сложной государственной работы. Здесь была и большая наука, и правильно построенные отношения с другими отраслями. Я снова был свидетелем того, как успешно решал эти вопросы Б. Е. Щербина, благодаря своему таланту хозяйственного руководителя, организатора производства, политического и государственного деятеля.

Я встречался со многими государственными и политическими деятелями. При этом часто вспоминал Бориса Евдокимовича, как он деловито и умело решал вопросы. Практически по многим проблемам государственного управления он был для меня учителем, отдающим бескорыстно свои знания и опыт. Это дает мне право считать Б. Е. Щербину выдающимся государственным и политическим деятелем, крупнейшим хозяйственным руководителем нашего времени.

Огромен его вклад в становление нефтяной и газовой промышленности, топливно-энергетического комплекса страны в целом.

## 1940-1942

Продолжение учебы в институте инженеров железнодорожного транспорта (г. Ташкент).

## 1942

Инженер, старший инженер группы воинских перевозок Купянского отделения службы движения Северо-Донецкой железной дороги (г. Купянск)

## 1942

Секретарь Харьковского обкома ВЛКСМ по военной работе (г. Купянск).

## 1942-1944

Член бюро Харьковского обкома ВЛКСМ (г. Харьков)





## ШАПОВАЛОВ Игорь Александрович

ЛАУРЕАТ ЛЕНИНСКОЙ ПРЕМИИ, ЗАСЛУЖЕННЫЙ СТРОИТЕЛЬ  
РСФСР, НАЧАЛЬНИК «ГЛАВЯМБУРГНЕФТЕГАЗСТРОЯ»  
МИННЕФТЕГАЗСТРОЯ СССР с 1984 по 1991 годы



Нас, выпускников Саратовского нефтепромышленного техникума, в 50-е годы судьба разбросала в разные точки Советского Союза, где обустроивали нефтяные промыслы, сооружали нефтегазопроводы, строили города. Меня направили на сооружение омских предприятий нефтехимии, где прошел все ступени до главного инженера предприятия стройиндустрии. В начале 60-х годов зашумела «тюменщина», соседняя северная область. На страницах центральных газет «Правда», «Известия», «Комсомольская правда» и других шли большие споры, где и куда вкладывать капитальные вложения на развитие нефтегазовых комплексов «во второе Баку»: Татария, Башкирия, Поволжье или в Западную Сибирь. Спорили академики, партийные, советские работники. Мы, соседи, следили и поддерживали тюменский вариант. Тогда и узнали фамилии Б.Е. Щербины, А.К. Протозанова, молодого ученого Г.П. Богомякова и многих других. Омские предприятия отправляли на север строительные конструкции, материалы, а позже и молодые отряды специалистов.

В Тюмени мне выпало счастье возглавить СУ-19, позже оно выросло в комсомольско-молодёжный трест «Тюменгазмонтаж». Народ собрался молодой, пылкий, нас поддерживал обком комсомола, затем обком партии и лично первый секретарь Борис Евдокимович Щербина.

За городом, в поселке Букино, отвели площадку под строительство завода блочных устройств. Здесь мы изготовляли первые объекты: котельные, блоки по поддержанию пластового давления, нефтяные насосные станции, позже - станции нефтеперекачки и т.д. Душой и заводилой этих дел был молодой главный инженер Главтюменнефтегазстроя Ю.П. Баталин, который неоднократно приезжал с Щербиной к нам в коллектив треста.

Проблем с блочными объектами было много: это нормативные противоречия с существующими нормами СНиП, противопожарные нормы, психология обслуживающего персонала; они привыкли к объектам с большими вспомогательными площадями, а здесь мы резко ограничивали пространство за счет автоматизации ручных процессов, выноса приборов контроля на отдельные пульты управления, внедряя новое оборудование в комплексе. Чтобы все это выполнить, требовались в больших объемах новые стройматериалы: алюминий, прогрессивные утеплители, широкополочные металлические балки (а они только еще стали появляться), надежное оборудование, контрольноизмерительные приборы и много чего еще. Это требовало больших капложений в заводы поставщиков других министерств. Вот здесь и развернулся талант Б.Е. Щербины в освоении нового. Они с Ю.П. Баталиным на завод треста везли крупных руководителей. У нас бывали председатели Госплана СССР Н.К. Байбаков, секретари ЦК партии и комсомола. Первую блочную кустовую насосную станцию по поддержанию пластового давления на Усть-Балыкском нефтяном месторождении посетил Председатель Совета Министров СССР А.Н. Косыгин.

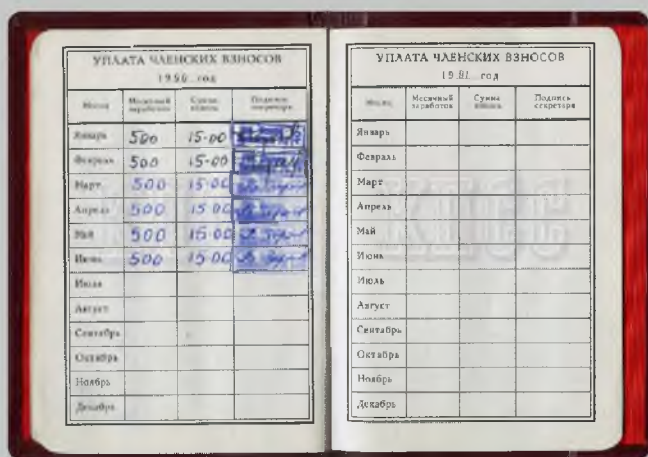
Это позволяло нам в кратчайшие сроки преодолевать бюрократические препоны, получать дефицитные строительные материалы и оборудование. Специалистов к нам направлял ЦК ВЛКСМ. И здесь Б.Е. Щербина, будучи первым секретарем обкома партии, проявил мудрость: выделил нам пять участков, а позже и целый микрорайон в юго-восточной части Тюмени под строительство многоквартирных домов без сноса и выделения больших процентов городу. Это делалось для создания коллектива монтажников новой формации. Коллектив рос профессионально, объемы работ резко наращивались, в том числе и за пределами Тюменской области.

Позже создается объединение «Сибкомплемонтаж». Это уже новый виток в развитии блочно-комплектного строительства объектов нефтегазового комплекса. Б.Е. Щербина, будучи министром Миннефтегазстроя, заместителем Председателя Совета Министров СССР, всегда держал руку на пульсе времени. Группа новаторов блочного строительства во главе с Ю.П. Баталиным была удостоена звания лауреатов Ленинской премии, среди них В.А. Аронов, В.Г. Жевтун, М.С. Ройтер, А.Ф. Шеююпляс, а также автор этих строк. Это были первые лауреаты - строители Миннефтегазстроя. Надо было видеть, как радовался министр Щербина, хотя мне казалось, что в жизни он суховатый, в какой-то мере даже аскет. А здесь распорядился провести чествование лауреатов в зале коллегии министерства.

Затем меня назначили начальником объединения «Сибжилстрой». Это были годы становления градостроителей, в большом масштабе велись объемные работы в Надыме, Нефтеюганске, Сургуте, Урае, позже в Уренгое и Тюмени.

Новый министр ежедневно интересовался, вникал в дела градостроителей, спрашивал, как идет ввод новых мощностей заводов крупнопанельного домостроения в Сургуте, Надыме, Урае, Тюмени. Ставил задачи порой, казалось, невыполнимые. Еще не сдана первая очередь сургутского завода, а в обязательствах 1978 года уже записано: «выпустить 300 тысяч квадратных метров конструкций и на 300 тысяч квадратных метров ввести». Для нас это был первый рубеж. И так год от года. В результате появились новые города с соцкультурным: детскими садами, школами, магазинами, больницами с полным инженерным обеспечением (водозаборными, очистными сооружениями, благоустройством и т.д.).

Коммунисты Тюмени избрали меня первым секретарем горкома партии. «Сибжилстрой» тогда только становился на ноги. Борис Евдокимович не одобрял такой шаг, но затем стал одним из заботливых



**Б.Е. Щербина постоянно был делегатом съездов КПСС от нашей области, а выходцы из тюменских коллективов постепенно уходили в Москву, занимая ключевые посты в руководстве народным хозяйством. Борис Евдокимович, воспитавший и подготовивший эту плеяду, навечно останется у нас, тюменцев, в памяти.**

учителей, подсказывал, как вести партийную работу. Он всегда принимал меня в министерстве, затем в Совете Министров, решал вопросы для Тюмени в большинстве случаев положительно.

В 1984 году я вновь на хозяйственной работе - начальник Главябургнефтегазстроя. Министр В.Г. Чирсков и заместитель Председателя Совета Министров, курирующий топливную отрасль, Б.Е. Щербина постоянно бывали на Ямбурге, ставили наипервейшие задачи и помогали решать наши проблемы. Подходит ли вахтовый метод для освоения заполярных кладовых? Строить город Ямбург или нет? Как внедрять суперблоки? В результате газ Ямбурга подали на полгода раньше, получилась большая экономия денежных средств, так как строительство города отвергли. И поступили очень мудро. В те дни мы видели, какие проблемы возникают в созданных новых городах Севера. Поэтому применили передовые методы: суперблоки, ледовая проводка... И тундра оказалась меньше подвергнута разрушениям.

В 60 - 70-е годы мы, молодые руководители, удивлялись эрудиции Б.Е. Щербины, его огромной трудоспособности. Он постоянно был в движении, знал производство, всегда был в курсе культурных событий, чем особенно подкупал нас. После встречи с Борисом Евдокимовичем хотелось знать еще больше.

Большинство наших сверстников стали учеными, крупными организаторами отраслей хозяйства страны. Щербина большую ставку делал на молодежные коллективы, в результате именно в Тюменской области зародились первые комсомольско-молодежные подразделения: тресты «Тюменгазмонтаж», «Севергазстрой», «Мегионгазстрой», бригады, участки, заводы. Как правило, здесь решались крупные государственные задачи, формировались характеры, юноши и девушки проходили суровую и благотворную школу жизни, школу мужества, стойкости и преданности делу.

Б.Е. Щербина постоянно был делегатом съездов КПСС от нашей области, а выходцы из тюменских коллективов постепенно уходили в Москву, занимая ключевые посты в руководстве народным хозяйством. Борис Евдокимович, воспитавший и подготовивший эту плеяду, навечно останется у нас, тюменцев, в памяти.



## МАЛЮГИН Владимир Павлович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ НАЧАЛЬНИКА, НАЧАЛЬНИК  
"Главтюменнефтегазстроя" Миннефтегазстроя  
СССР с 1987 по 1991 годы

Борис Евдокимович Щербина получил техническое образование инженера путей сообщений, долгие годы работал партийным работником, возглавлял Тюменскую область, но после того, как его назначили министром строительства предприятий нефтяной и газовой промышленности СССР, он в кратчайшие сроки понял сущность нефтегазового строительства и досконально разобрался во всех его тонкостях.

Я очень хорошо помню, как на совещаниях, связанных со строительством завода стабилизации конденсата в г.Сургуте, мощнейшего предприятия не только Западной Сибири, но и всей страны, он со знанием дела вникал во все нюансы строительного и технологического процесса, всегда задавал вопросы по существу и давал очень дельные указания, рекомендации и советы для ускорения работ. То же касалось и других крупных объектов, строящихся министерством.

Министерство строительства предприятий нефтяной и газовой промышленности СССР под руководством Бориса Евдокимовича очень быстро стало одной из крупнейших строительных организаций не только Советского Союза, но и мира.

Учитывая это, в 1984 году он был назначен заместителем председателя Совета Министров СССР и успешно руководил уже не только нефтегазостроителями страны, но и нефтяниками, газовиками, угольщиками и энергетиками. Как человек государственного масштаба до мозга костей, всегда ставивший интересы страны, ее людей выше личных интересов, в том числе и своего здоровья, Борис Евдокимович не мог не быть в первых рядах ликвидаторов последствий аварии в Чернобыле и не участвовать в устранении ущерба, нанесенного землетрясением в Армении. За свою жизнь он заметил и воспитал целую плеяду прекрасных руководителей самого высокого ранга, среди них такие видные государственные деятели, как Чирсков Владимир Григорьевич, Шмаль Геннадий Иосифович, Черномырдин Виктор Степанович и многие, многие другие.

Сегодня, в день столетия со дня рождения Бориса Евдокимовича, мы все должны поблагодарить его и сказать огромное спасибо за то, что он сделал для Тюменской области, министерства и всего топливно-энергетического комплекса страны, так как и в настоящее время страна во многом живет еще тем, что делал и создавал этот человек на этой земле, что создавали и делали тогда все мы под его руководством.

# 1942-1943

Инструктор ЦК ВЛКСМ (г. Москва).

# 1943-1944

Секретарь Харьковского обкома  
ВЛКСМ по военной работе (г. Купянск).

# 1944-1946

Инструктор, заведующий  
сектором кадров Харьковского  
обкома ВКП (б) (г. Харьков)



С ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ ГОСПЛАНА СССР БАЙБАКОВЫМ Н.К. 1974 Г.

Сегодня, в день столетия со дня рождения Бориса Евдокимовича, мы все должны поблагодарить его и сказать огромное спасибо за то, что он сделал для Тюменской области, министерства и всего топливно-энергетического комплекса страны.



## РОКЕЦКИЙ Леонид Юлианович

ЗАСЛУЖЕННЫЙ СТРОИТЕЛЬ РФ, ГУБЕРНАТОР ТЮМЕНСКОЙ  
ОБЛАСТИ С 1993 ПО 2000 ГОДЫ

## НАСТОЯЩИЙ СОВЕТСКИЙ РУКОВОДИТЕЛЬ



В.А. ДЫМШИЦ И Б.Е. ЩЕРБИНА ВСЕГДА РАБОТАЛИ  
В ТЕСНОМ КОНТАКТЕ

*Борис Евдокимович Щербина на любых  
высоких должностях оставался  
просто человеком, заботливым,  
приветливым, культурным, умеющим  
признавать свои ошибки.*

Бориса Евдокимовича уважали и даже немного боялись, в хорошем смысле.

Наше знакомство с ним произошло тогда, когда я был молодым и работал командиром в студенческом отряде. В 1969 году, 15 августа, в выходной день, привезли сообщение, что через полтора часа в Сургут прибывает Е. Тяжелников, Первый секретарь ЦК ВЛКСМ, вместе с Б. Щербиной и хотели бы встретиться с молодежью. И где эту молодежь взять? Конечно, в студотрядах! Пришлось срочно выезжать в клуб «Строитель». Был полный зал, все сидят в рабочей одежде, и заходят Щербина, Шмаль, Волинов, наш космонавт, Попенченко, знаменитый боксер олимпийский чемпион, и много кто еще. Тогда президиум делали в два-три ряда кресел, и я сел во втором ряду. Слушаю эмоциональное выступление первого секретаря обкома партии и наблюдаю, как по рядам из рук в руки передают записку, направленную в президиум. Первый секретарь ЦК ВЛКСМ Тяжелников вышел на трибуну и, обращаясь к собравшейся молодежи, подняв в руке поступившую из зала записку, сказал: «Славная советская молодежь по зову партии и сердца приехала поднимать дело по нефтегазодобычи. Обустраивая Сибирь, вы делаете великое дело! И хорошо, что связываете свою судьбу с Севером надолго. Но кроме этого вы еще и социальную активность тоже ведете, да так, что ваш командир женился на сургутской девушке, и сегодня у них родился сын! Первенец! Сибиряк!». Я краснею, а мне дают еще и значок за активную работу в комсомоле.

Аплодировал весь зал. Улыбался, хлопал в ладоши и Борис Евдокимович. Поздравлял с вручением мне почетного комсомольского знака. Однако когда собрание закончилось и у трибуны осталось несколько человек, Щербина полушутя-полусерьезно, ни к кому не обращаясь, произнес: «Не верится мне, что новая молодая семья останется в Сургуте. Отработает здесь студент положенный срок, да увезет навсегда нашу сибирскую девушку в теплые края...».

Ровно через десять лет меня коллегия министерства утверждает как главного инженера Сургутгазстрой, и Б.Е. Щербина должен был представлять. Кроме меня приехало еще четыре человека на утверждение. Помощники дали бумагу, чтобы проверить, что мы знаем. Бориса Евдокимовича ответы полностью удовлетворили. И перед тем как Борис Евдокимович ушел, я ему решил напомнить о том случае в «Строителе».

– А сомнения Ваши были напрасны...  
– В чем дело? – не совсем понял он.  
– Помните, на встрече с молодежью в Сургуте, Вы думали я уеду с Севера, а теперь утверждаете главным инженером Сургутского треста.  
– Прекрасно помню.  
Посмеялся и сказал:  
– Ну и хорошо. Зато имею теперь ещё одно подтверждение тому, что Вы прекрасно справитесь со своими новыми обязанностями. Желаю успехов!

Я здесь привел, может быть, не слишком серьезный, но близкий моему сердцу факт взаимоотношений с Борисом Евдокимовичем, и хотел бы подчеркнуть, что на любых высоких должностях он оставался просто человеком, заботливым, приветливым, культурным, умеющим признавать свои ошибки. Бывал, конечно, и другим, жестким, требовательным – мне это тоже хорошо известно.

Борис Евдокимович Щербина вызывал уважение и восторг своим взглядом, своей манерой речи, четкими словами. Светлую память о нем я передаю своей семье, своим детям и своим внукам.



ПОДПИСАНИЕ СОГЛАШЕНИЯ С ПОЛЬСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКОЙ О СОВМЕСТНОМ  
СТРОИТЕЛЬСТВЕ ГАЗОПРОВОДА. ВАРШАВА, 1975 Г.



ДУШЕВНЫЙ РАЗГОВОР В БРИГАДЕ СВАРЩИКОВ НА  
ТРАССЕ ГАЗОПРОВОДА. ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ, 1978 Г.



## ШМАЛЬ Геннадий Иосифович

ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ,  
ПРЕЗИДЕНТ СОЮЗА НЕФТЕГАЗОПРОМЫШЛЕННИКОВ РОССИИ

В дни юбилея мы встречаемся, идем к памятнику, вспоминаем легендарного человека - Бориса Евдокимовича Щербину. Один из поэтов написал:

«Какой ты в жизни след оставишь?

След, чтобы вытерли паркет и посмотрели косо вслед.

Или незримый прочный след в чужой душе на много лет?».

Борис Евдокимович оставил блестящий след на тюменской земле, надо прямо сказать, он очень любил эту землю до конца своих дней. Когда я думаю, что если бы он сегодня был жив, как бы радовался он тому, какой стала Тюмень, каким стал Тобольск, я уже не говорю о других северных городах. Борис Евдокимович стоял у истоков создания всего нашего удивительного Западно-Сибирского нефтегазового комплекса, это, прежде всего, его детище. Хотя, конечно, у него была замечательная команда. В тот период семидесятых-восьмидесятых годов прошлого века был звездный час Тюмени, когда здесь жили интересные, совершенно уникальные люди. Наши геологи, нефтяники и строители... Мы все вели настоящую борьбу, войну с теми, кто не верил, что на тюменской земле есть такие запасы нефти и газа, а ведь таких было очень много. Причем в самых верхних эшелонах власти: и в Госплане, в Правительстве, ЦК. Потом, когда наши славные геологи открыли уже достаточно много месторождений, появилось другое мнение – тюменцы разорят нашу страну, нефть и газ будут очень дорогими. Но через два года, после начала эксплуатации, тюменская нефть уже была дешевле отраслевой по своей стоимости!

Борис Евдокимович, конечно, был человеком совершенно удивительным, который сумел приковать внимание к Тюменской области руководство нашей страны. На комсомольской конференции в январе 1966 года, когда меня избрали первым секретарем обкома комсомола, присутствовал министр газовой промышленности Алексей Кириллович Кортуннов, Герой Советского Союза, полковник - Борис Евдокимович его пригласил на конференцию! Тот выступил, приехал к нам на совещание молодых нефтяников и геологов с докладом. До сих пор я помню его прекрасные слова: «Пройдут годы, вы станете взрослыми, у вас появятся дети и внуки, но вы всегда можете с гордостью сказать: я был среди тех, кто был первым». Я сегодня с гордостью говорю, что я был среди тех, кто был первым.

О Борисе Евдокимовиче можно говорить очень много; правильно, что написаны книги, поставлены памятники, бульвару присвоено имя Щербины. Я хочу сказать большое спасибо всем тюменцам, которые чтят память об этом человеке, прекрасно понимая то, что такие люди не уходят бесследно в небытие, их дела остаются навсегда вместе с нами, с теми, кто сегодня живет на этой земле. Даже те, которые его не знали, все равно узнают из книг, из литературы... Недавно появился фильм «Чернобыль», который сделали американцы. И там два человека, главные герои, Борис Евдокимович Щербина и Валерий Легасов, показывают, как человек в таких сложнейших условиях принимает неординарные решения. Эти качества проявились у него с того времени, когда он начинал работать в Иркутске, потом двенадцать лет проработал на нашей тюменской земле. Поэтому я считаю, что имя и дело Бориса Евдокимовича будут здесь жить всегда!

Дорогие друзья, я сердечно благодарен вам за память об этом человеке, которая навсегда сохранится в сердцах тех людей, которые хоть немножко его знали!



## 1945

Награжден медалями «За Победу над Германией в Великой Отечественной войне» и «За доблестный Труд в Великой Отечественной войне».

## 1946–1948

Слушатель Республиканской партийной школы при ЦК КП (б) Украины (г. Киев).



Дорогие друзья, я сердечно благодарен вам за память об этом человеке, которая навсегда сохранится в сердцах тех людей, которые хоть немножко его знали!



## ГРАЙФЕР Валерий Исаакович

ЛАУРЕАТ ЛЕНИНСКОЙ ПРЕМИИ И ПРЕМИИ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ,  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА НЕФТЯНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ СССР  
с 1985 по 1992 годы, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ПАО «ЛУКОЙЛ»



## ЧЕЛОВЕК БЕЗ ГРАММА ФАЛЬШИ



БОРИС ЕВДОКИМОВИЧ УМЕЛ ГОВОРИТЬ С РАБОЧИМ ЧЕЛОВЕКОМ

Борис Евдокимович был замечательным человеком. Очень внимательно и бережно строил отношения с людьми, с которыми ему приходилось встречаться. Знал все дни рождения, всегда старался порадовать коллегу, друга, всех, с кем мог поддерживать связь. Он был тонким и современным человеком. Я вспоминаю интересный случай. Приехал к нам М.С. Горбачёв в Тюмень и в Нижневартовск. Съехалось, как положено, всё начальство. И вот генеральный директор Нижневартовскнефтегаза был приглашён разместиться в автобусе, где был и Горбачёв, чтобы проехать по Самотлору и представить своё хозяйство. Но он подошёл к нам с Борисом Евдокимовичем и спрашивает, можно ли ему вместо себя посадить главного инженера, его буквально трясло от волнения. Борис Евдокимович взялся его успокаивать: «Как-то нехорошо, пренебрежение какое-то получается, ты же все знаешь, все объяснить сможешь». Убедил-таки. Из автобуса он вышел уже другим человеком, с высоко поднятой головой (улыбается). Далее история продолжается – секретарь горкома прямо кинулся помогать Михаилу Сергеевичу Горбачёву выйти из автобуса. А со стороны хорошо видно... Борис Евдокимович стоит рядом и смеётся. Говорит: «Посмотри, как меняется личность человека в ситуации, в которой он оказывается – в свой кабинет его на руках носят, а тут мы его узнать не можем».

Борис Евдокимович терпеть не мог фальши, никогда не подмазывался и не подслуживался, чтобы изменить с кем-то отношения. Для меня в этом плане Борис Евдокимович был примером для подражания. Я запомнил это на всю жизнь, и все должны знать и помнить. Борис Евдокимович был честным и открытым человеком.

Особенно показал он себя в Чернобыле и в Армении. И как человек, и как организатор. Под его руководством и с его подачи мы, как главк, участвовали в восстановительных работах в Армении. Не проходило и дня, чтобы мы не отправили на помощь в Армению эшелоны со строительными материалами, стеклом, электрикой и так далее.

Тоже интересный факт, связанный с Борисом Евдокимовичем. Во-первых, мы освободили все свои учреждения отдыха. Детский пионерский лагерь, детский сад, санаторий «Нефтяник» в Сибири. И заселили всех беженцев в Тюмени, которые остались без жилья. А столкнулись с ужасными фактами: часть той помощи, которую мы с людьми собирали, оказалась на рынках Краснодар, в Ставрополе и так далее. Много тогда говорили об этом: «Говорят, на рынке кожанка, которую мы отдали...». На что Борис Евдокимович отвечал: «Есть на рынке, а есть на человеке, попавшем в беду. Держать людей столько, сколько нужно. И помогать им столько, сколько потребуется». Мы даже находили тех, кто этим занимался. И ведь в итоге почти всё переврали, в герои записали каких-то англичан с чисто символической помощью, а наши эшелоны как-то забылись...

Очень хорошо чувствовал Борис Евдокимович прогресс и веяние времени. Однажды он с В.И. Долгих, секретарем ЦК КПСС по тяжелой промышленности, приходят в мой кабинет, подходят к столу и видят на столе компьютер. Борис Евдокимович говорит: «Вот, видим, что преемник Виктора Ивановича Муравленко по-современному ведет дело». А я, честно сказать, даже не придавал этому большого значения – ну сделали мы вычислительный центр, тогда хватило ума его создать. И были точки, где стояли машины, и мы пользовались уже электронной сетью. Долгих спрашивал: «А что Вы можете сделать это машиной?». Пришлось объяснять: «У нас есть на местах датчики для сбора данных, я могу уже прочесть ситуацию, оперативно среагировать, отдать команду».

В.И. Долгих: «Ну, что-нибудь покажи нам». Я показываю пример: «Вот скважина 36/71 на Самотлоре сейчас работает, даёт 100 тонн в сутки». Долгих: «Ну, а ещё что?». Я: «Вот связь с Сургутом, я вижу, какая ситуация в целом по месторождениям сургутским...».

Можно сказать, мы уже выходили на современный уровень. Борис Евдокимович, который хоть и считал, что техника не заменит специалиста, развитие информационных технологий поддерживал. Между делом, во время отдыха в Барвихе, задавал он мне вопросы по компьютеризации. Он очень четко уловил, что использование компьютеров позволит руководству иметь достоверную информацию. Это не только идеология, но и его взгляд на современную систему управления.

Хочу особо отметить: помимо профессиональных отношений я всё-таки знал Бориса Евдокимовича и как близкого человека. Бывало, мы отдыхали вместе семьями в Барвихе. Мы очень тепло общались. Он очень был привязан к нашей семье. И, разумеется, наши дети вместе выросли. Я горжусь тем, что я знал этого человека и был его другом.



ТЮМЕНСКАЯ ДЕЛЕГАЦИЯ НА XIV СЪЕЗДЕ КПСС. МОСКВА, 1971 Г.



## РЕНЁВ Николай Иванович

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОЮЗА ЗЕМЛЯЧЕСТВ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ В Г. ТЮМЕНИ

Говорят, хорошее видится издалека. И то хорошее, что сейчас говорят о Борисе Евдокимовиче Щербине, северяне ощутили на себе уже после нефтяных и газовых свершений. На север Щербина приехал в 1961 году, когда в селах не было даже света. А если свет и подавался, то только на несколько часов в день. Но в конце, когда он уезжал, все сияло. Николай Иванович Ренев рассказывал о Щербине, что человеком он был необычным, и это можно понять по его поступкам. Когда в 1972-ом Ренев еще только начал работать и год проработал в Исламенском совхозе Голышмановского района, услышал: говорят, Щербина приедет. Тогда он не придавал этому большого значения, ну приедет и приедет. Чувства благоговейного трепета тогда ни у кого не было, ни подобострастия, ни заискивания, ни страха.

Николай Иванович вспомнил, как Щербина посетил их совхоз:

Стою, подъезжает машина, а в наше время всех всегда встречали и провожали, а тут никого нет — только он сам с шофером. Выходит он из машины и говорит:

— Кого ждешь?

— Да Вас.

— Ну, тогда показывай хозяйство!

Проезжаем завал, а он спрашивает:

— Это что за рейхстаг?

— А это, — говорю, — прошедшее, хрущевские времена, сделанные из щитов. Все развалилось, людей пришлось перемещать.

— Так, — мне говорит, — без меня это было. Зачем держите тогда, когда там одни клопы?

— Так не дадут. Вопрос-то амортизации и прочего всего.

— Я там скажу — ты сам тут действуй.

Приехали на поле.

— Расскажи мне про сорта, что и как у вас растет.

— Я - ветврач по образованию - и не полностью все еще постиг. Если ветеринария — то, пожалуйста, посоревнуемся. Там я хорошо все знаю, хотя знать все невозможно.

— Это ранк, это пшеница, для эффективного увлажнения надо делать это, столько-то времени нужно для созревания.

— Так для этого надо, чтобы информация была.

— Вот, эта информация будет.

Вот такие встречи, когда они были не наказуемые, а просто доброжелательные, интересные, они долго запоминались.

Щербина не раз бывал в Голышмановском районе, и каждый раз, когда он приезжал, решались какие-либо вопросы, и решались положительно. Была, например, ферма Горбунова. Там специалисты умные работали, грамотные руководители, управляющие, двухсменная работа животноводов.

А что такое в деревне животноводы? Это ранний подъем, в 4 часа, поздний отбой — в 11 ночи. И то, что он делает, животновод, никто толком не знает, потому что в это время все спят. А коров надо подоить, покормить, обустроить... В результате совместной работы совхоза и Щербина работу животноводов так организовали, чтобы они могли полутора суток работать, а полутора суток отдыхать, находиться с семьей. Эта новая схема оказалась удобнее и повысила уровень довольства жизнью простых людей. Щербина к этим делам внимание уделял большое, что, естественно, все вокруг под таким нажимом хорошо себя чувствовали.

Все это хорошо было сделано. Николай Иванович Ренев вспоминал, что, когда Щербина собрал всех спросить, в чем вы нуждаетесь, все в голос кричали: дай мотоцикл! И вот тут получилась неувязка. Нигде этих мотоциклов-то не было. Если кто-то где-то добывал, то по знакомству, и это было счастье. И вот в те времена Борис Евдокимович нашел и дал сразу 12 мотоциклов. По всему району началась зависть великая — как же, у Горбунова на ферме все получили «Урал», а мы вот нет! А вопрос стоял только такой: будешь трудиться — будешь получать. Такая вот связь работает, что когда слово и дело — это прекрасно, а когда просто слова, а дела нет — это плохо.



ПРИЕМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ЦК ПАРТИИ ТРУДЯЩИХСЯ ВЬЕТНАМА ХО ШИ МИНА (В ЦЕНТРЕ В СЕРЛОМ КОСТЮМЕ). ЩЕРБИНА Б.Е. В ДОЛЖНОСТИ II СЕКРЕТАРЯ ИРКУТСКОГО ОБКОМА КПСС. 1954 Г.



## 1948

Награжден медалью  
«30 лет Советской Армии».

## 1948-1950

Второй секретарь  
Орджоникидзевского райкома ВКП (б)  
(г. Харьков).

## 1950-1951

Секретарь Харьковского горкома  
ВКП (б) (г. Харьков).

## 1951-1961

Секретарь, второй секретарь  
Иркутского обкома КПСС (г. Иркутск).



## ГОЛОЩАПОВ Григорий Михайлович

*ЗАСЛУЖЕННЫЙ СТРОИТЕЛЬ РФ, ВТОРОЙ СЕКРЕТАРЬ  
ТЮМЕНСКОГО ОБКОМА КПСС с 1983 по 1990 годы*



## ЗОЛОТО ПАРТИИ - ЕЁ КАДРЫ

*Олег Муриан, заместитель заведующего  
Международным отделом ЦК КПСС*



*ВСТУПАЕТ В СТРОЙ ОЧЕРЕДНОЙ УЧАСТОК  
ГАЗОПРОВОДА СОЮЗ, 1977 Г.*

*Биография Щербины – это биография  
патриота социалистической Родины.*

Когда речь заходит о Борисе Евдокимовиче Щербине, особенно теперь, глядя поверх голов нынешнего поколения, хочется оставить для истории как можно больше эпизодов, случаев и даже самых мимолётных воспоминаний об этом человеке. Для того чтобы в будущем можно было тем, кто захочет, разобраться и понять, прочитать и проанализировать – как стать таким человеком.

Б.Е. Щербина всегда уделял внимание тому, что происходит вокруг производства. Для него любое дело состояло из двух компонентов – собственно производства и человека. Поэтому его всегда интересовали вопросы – как люди добираются до работы? При какой температуре? А что в это время делают дети? Как организовано рабочее питание? Шутил даже: «Вот приедем в Ямбург, будут бесплатно кормить», потому что знал, что там с этим делом всё в порядке.

Это он заложил основы производства мяса в Тюменской области, понимая, что людей надо обеспечивать нормальными продуктами. Это он заложил основу для подготовки местных кадров для промышленности – строителей, нефтяников, газовиков. Именно при нем началось создание научной школы.

Борис Евдокимович был очень сильным политиком. Он очень тонко разбирался в кадровой работе – ценил людей за жизненный опыт, за способность отвечать за порученное дело.

Впрочем, моё знакомство с Борисом Евдокимовичем началось с небольшого подвига... Была поставлена задача – построить Боровскую птицефабрику. Этот объект курировал Борис Евдокимович. Строители построили птицефабрику, птичник, производственные объекты, но оказалось, что для людей жилья-то нет! Он даёт команду: быстро построить дом. А быстро там можно строить только из панелей. В то время я руководил домостроительным комбинатом, специализацией которого было крупнопанельное домостроение. Приехал боевой помощник Щербины И. Маров и распорядился: «Вот для Тюмени два трехэтажных дома. Забирайте комплекты». Сваи забили быстро, возвели коробку, обвязали. А чтобы сделать еще лучше, решили помещения оклеить обоями. Для того времени это была передовая технология, позволившая в разы сократить внутренние отделочные работы.

И. Маров дал два дня на подготовку дома к приезду Бориса Евдокимовича. А исполнение мы, прямо скажу, сделали новаторское – впервые в тот период сделали газификацию дома, вкопали емкость (газгольдер), сделали разводку по фасаду. А ведь тогда весь город газовыми баллонами пользовался, которые газовым службам необходимо было регулярно менять.

Приехал Б.Е. Щербина. Мы поздоровались, начал показывать ему готовый объект.

«Надо же, да у тебя в деревне дом лучше, чем в городе получился! Всё правильно сделали», – сказал Борис Евдокимович.

Такая была моя первая встреча с ним.

Вторая встреча состоялась, когда я в Сургуте был первым секретарём горкома партии. Борис Евдокимович уже работал в Москве, а к нам приехал в качестве руководителя Миннефтегазстроя. Он прекрасно понимал необходимость строительства мощной трубопроводной системы в западном направлении и знал, с какими сложностями это будет связано. Помимо внешнеполитических трудностей были и технологические. Всё это делалось впервые, в сложнейших погодных условиях и при сложном рельефе местности. Трубы мы получали из ФРГ, а всё остальное должны были делать сами: укладку, изоляцию, сварку... Никто не знал, как варить. Институт Патона специально этим вопросом занимался. Абсолютно никто не знал, как труба себя поведёт, как она будет лежать в болоте. Она же будет всплывать, ржаветь. На ходу стали экспериментировать. На ДСК в Сургуте начали делать пригрузы, изготовление элементов для жилья пришлось отложить. Борис Евдокимович одобрил мои предложения по технологии трубопроводного строительства, хотел даже поставить управляющим треста, но принял мой самоотвод.

Хочу рассказать еще о нескольких эпизодах, которые характеризуют Бориса Евдокимовича, как деятеля с государственным мышлением.

Когда Щербина приехал в область, уже в должности заместителя Председателя Совета Министров СССР, я в то время работал вторым секретарем Тюменского обкома партии. Мне поручили съездить в Октябрьский, изучить опыт работы с детьми во внеурочное время. Дело в том, что когда родители работают, то зимой дети остаются без дела и без присмотра, и преступность детская растёт именно в холодное время. Казалось бы, ну какое отношение этот вопрос имеет к нефтегазовому комплексу? Тем не менее, чтобы улучшить обстановку, мы построили бассейн за счет средств для освоения месторождения «Федоровское». И когда во время очередного визита по дороге в гостиницу мы заехали в микрорайон нефтяников, Геннадий Павлович Богомяков, первый секретарь обкома партии, удивился, куда я всех привез. Я ему ответил, что идет подготовка к зиме, надо подъехать и проверить. Подъезжаем к этому бассейну с тремя высокими руководителями. Я рассказал им, как его построили. Произошла немая сцена – «Готовься на бюро». Такая реакция руководителя области ничего хорошего для меня не предполагала. Дальше едем, подъезжаем к месторождению. Не доехав до него, поворачивается Дымшиц и говорит Богомякову: «Геннадий Павлович, а ведь он прав. Кому же мы это оставляем»



и делаем? Людям же? Мы же не временщики». Щербина сразу ничего не сказал, но позвонил позже: «Ну что же это такое, мы строители всегда первые должны быть, а построили у нефтяников. Я дал задание Шмалю, но я надеюсь на тебя, проконтролируй, мы лучше сделаем, чем у нефтяников».

«Борис Евдокимович, я даю Вам слово, возьмём под контроль, Вы знаете, будет сделано».

Было у него и понимание, и забота о рабочем человеке. Последняя моя встреча с Борисом Евдокимовичем оставила у меня тяжелое впечатление. Накануне из ЦК ушли 140 человек. Мы летели вдвоем в самолете ЯК-40 и он произнёс: «В ЦК предательство». Как мне на это реагировать? Я, конечно, промолчал, но видел, как ему тяжело. Он, как бы для себя, глухо сказал: «Надо всех... Это предательство». Он тогда уже понял, куда повели страну. От людей, которые управляли деньгами, к людям, которыми управляют деньги.

После запрета КПСС искали золото партии. Не там искали – золотом партии были её кадры! Биография Щербины – это биография патриота социалистической Родины. Отравленное радиацией здоровье при ликвидации Чернобыльской аварии. Измученное сердце и простуда на Спитакском землетрясении. Работа до изнеможения, смерть жены и... всё это на фоне разворачивающейся трагедии крушения советского государства, когда кругом интриги, предательство. Борис Евдокимович Щербина, мудрый и дальновидный политик, всё понимал и всё видел, и это делает его судьбу не только величественной, но и трагичной.

**«Несть человека без греха» - это бесспорная истина Священного Писания. Но бесспорно и то, что Борис Евдокимович Щербина по своим делам по праву входит в золотой фонд деятелей нашего Отечества.**



## ЩЕРБИНА Людмила Васильевна (невестка Б.Е. Щербины) с правнуком Борисом Борисовичем Щербиной



Мне выпало большое счастье прожить значительную часть жизни с таким великим человеком. Он был очень предан работе, очень ответственным человеком. В то же время Борис Евдокимович был добрым и отзывчивым. Никогда не оставлял в беде. Даже когда он находился дома, у него не было времени с нами пообщаться. Мы все это прекрасно понимали. Он просил прощения и шел работать, чтобы оправдать возложенные на него ожидания. Так он хотел сам. Слово «отдых» было ему незнакомо. Несмотря на то, что Борис Евдокимович получил прекрасное инженерное образование в Харьковском институте, он считал, что если ему доверили такой серьезный проект как нефтегаз, то он должен с ним идеально справиться. Для этого нужно иметь много знаний. Поэтому государственный деятель садился на второй этаж и работал над книгами, научными статьями и учебниками до двух часов ночи каждый день. Каждый день! Благодаря его усердному трудолюбию он стал настоящим мастером своего дела!

Когда однажды Борис Евдокимович прилетел в Тюмень, он болел. Работал с воспалением легких, так как он не мог оставить такое серьезное дело, а ему становилось хуже. В итоге он заболел астмой. Но и это его не остановило. Нужно было работать дальше, и даже с такой серьезной болезнью он справился сам. Когда, например, шла коллегия, все обычно ждут перерыва, чтобы пойти и затянуться сигаретой, а он шел в комнату отдыха и делал упражнения по дыхательной гимнастике по советам Стрельниковой. И у него получилось! Он выздоровел. Но как? Было одно правило, которое заключалось в следующем: чтобы работать над стоящим делом, надо быть здоровым, надо всегда держать себя в руках. Ведь в здоровом теле - здоровый дух!

Безусловно, та трагедия 1986 года отразилась на его здоровье. Но для него было главным - помочь другим. Нельзя было оставлять людей в беде. По приезду из Чернобыля в Москву он позвонил домой и попросил, чтобы друзья прислали туда всю его одежду. Во время работ с него сняли и сожгли абсолютно все вещи. Такое уж было правило, это делалось в целях безопасности. При нем остался только ключ от сейфа и личное удостоверение. Тогда он получил слишком большую дозу радиации. В своём желании помочь другим, он забывал о себе. Готов был пожертвовать самым ценным, что было у него - здоровьем и жизнью. Борис Евдокимович был очень волевым человеком, наверное, самым сильным, которого я когда-либо знала. Он отдал бы последний кусок хлеба нуждающимся. Для него в этом не было ничего необычного. Он был безумно предан своему делу и своей Родине. Невероятно добрый и сердечный человек с особым, философским складом ума. Таких людей, как он, я в нынешнее время, к сожалению, уже не встречаю.

1957



Награжден орденом Трудового Красного Знамени за заслуги в освоении целинных и залежных земель, успешное проведение уборки урожая и хлебозаготовок в 1956 г.

1958



Награжден медалью «За освоение целинных земель».





## СМИРНОВ Герман Борисович

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ТЮМЕНСКОГО ГОРОДСКОГО СОВЕТА  
ВETERANОВ ВОЙНЫ, ТРУДА, ВООРУЖЕННЫХ СИЛ  
И ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ



Безусловно, каждое выступление Щербины становилось для участников пленума настоящей школой.



БОРИС ЕВДОКИМОВИЧ С КОЛЛЕГАМИ. САМОТЛОР,  
1969 Г.

В 1972 году меня, как специалиста автомобильного транспорта, имеющего к тому времени десятилетний стаж работы в системе автотранспорта общего пользования, пригласили на работу в областной комитет КПСС, в промышленно-транспортный отдел. Этому предложению предшествовало выполнение мною ряда заданий обкома. Так, где-то году в 1964-м, мне было поручено подготовить обстоятельную записку о целесообразности перевода автомобильного транспорта Тюменской области на газообразное топливо с изложением всех технических, экономических аспектов этого вопроса. Позднее приходилось принимать участие в работе комплексной бригады обкома КПСС по анализу состояния дел с заготовкой и вывозом древесины в лесозаготовительных предприятиях области. Словом, в отделе меня достаточно знали, но как любому принимаемому на работу в аппарат обкома партии мне предстояло собеседование с первым его секретарём Б.Е. Щербиной. Меня заранее предупредили, чтобы я хорошо подготовился к этой встрече: я должен хорошо знать показатели работы и проблемы отрасли, в которой трудился; ориентироваться в международной обстановке; хорошо знать Устав КПСС и т.д. и т.п. Кто знает, о чём может спросить «первый», оценивая уровень кандидата на работу в партийный орган области?

Надо ли говорить, что в его кабинет, куда меня сопровождал Г.П. Богомяков, тогда второй секретарь обкома, я входил не особенно уверенным... Но с первых же минут, когда я почувствовал доброжелательное к себе отношение, доверительный тон разговора, моё волнение стало проходить. А из вопросов мне был задан лишь один: твёрдо ли я решил принять приглашение работать в аппарате обкома КПСС? После моего утвердительного ответа Борис Евдокимович повёл разговор о специфике работы в партийном аппарате, о задачах, которые должны решать сотрудники отраслевых отделов, о требованиях, которым они должны соответствовать. Когда же дело дошло непосредственно до определения круга моих обязанностей, Борис Евдокимович, обращаясь к Богомякову, предложил: «А что, Геннадий Павлович, давайте поручим ему кроме автомобильного и вопросы работы железнодорожного транспорта, ведь их работа тесно связана. А снабжение всех видов транспорта топливом? Отсюда и кураторство Тюменского Управления Главнефтеснаба РСФСР. А как мы можем отделить автомобильные дороги?».

Конечно, Геннадий Павлович с таким раскладом дел согласился. А я, признаться, такого не ожидал. Забегая вперёд, скажу, что большую часть времени занимали вопросы железнодорожного транспорта: строилась дорога на север, одновременно росли объёмы грузоперевозок в нефтегазовые районы, требовали решение вопросы увеличения пропускных и провозных способностей, технического оснащения Тюменского отделения железной дороги.

Необходимость неотложного принятия таких мер показала железнодорожная катастрофа с человеческими жертвами, которая произошла в июле 1972 года на станции Ламенская Тюменского отделения железной дороги. Тогда на занятый грузовым составом станционный путь был принят проходивший станцию без остановки пассажирский поезд дальнего следования. Ошибка дежурной по станции, грубое нарушение стрелочниками требований должностной инструкции при приготовлении маршрута следования через станцию пассажирского поезда, грозные атмосферные условия – все эти факторы привели к крушению с тяжёлыми последствиями. После принятия решения о рассмотрении случившегося на бюро обкома КПСС промышленно-транспортным отделом обкома партии были подготовлены для этого необходимые материалы по анализу причин крушения, оценке действий сотрудников железной дороги, предложений по реализации мер по повышению безопасности движения, исключению возможности повторения подобных происшествий. То бюро 1972 года запомнилось мне в деталях. Запомнилось, потому что это было не рядовое, плановое бюро. Шёл тяжёлый разговор о том, как могло произойти то, что случилось, что унесло жизни людей. И нелёгкая доля выпала Борису Евдокимовичу, который вёл бюро. Разобраться в случившемся, дать объективную оценку действиям работников железной дороги и определить меру их ответственности и, главное, определить первоочередные меры по предупреждению подобных происшествий. Была дана нелюбезная оценка недостаточного внимания руководства управления Свердловской железной дороги к вопросам повышения технической оснащённости Тюменского отделения, создания необходимых жилищно-бытовых условий для железнодорожников в целях укомплектования служб, связанных с движением поездов, квалифицированными кадрами.

### Человеческий фактор...

Вопрос Щербины о том, каким образом кадровики Тюменского отделения учитывают психофизиологические качества сотрудников при назначении их на должности, связанные с движением поездов (например, того же дежурного по станции), поставил начальника отдела кадров отделения дороги в тупик. Об этом никто и не думал. А ведь мы знаем, что человеческий фактор – одна из главных причин транспортных происшествий.

Два года пришлось мне поработать при Щербине, поскольку уже в 1974 году он был переведён в Москву. Довелось ещё присутствовать на одном из пленумов обкома, который он вёл. Рассматривались, насколько я помню, задачи областной партийной организации по реализации мер по созданию нефтегазового комплекса. В докладе Щербины постановке задач, необходимых к решению, предшество-

вал анализ экономической ситуации в стране и с её учётом – важность решаемых в нашей области задач. Кроме того, было уделено внимание вопросам международной обстановки, которые не могли не учитываться в определении тактики и стратегии дальнейшего развития нефтегазового комплекса. Безусловно, каждое такое выступление Щербины становилось для участников пленума настоящей школой. Позже, когда Борис Евдокимович был уже министром, мне довелось присутствовать на выездном заседании коллегии Миннефтегазстроя, которую он проводил в Тюмени. Рассматривался вопрос о ходе сооружения одного из газопроводов. В ходе коллегии министр сообщил, что посетив один из участков строительства, поинтересовался у рабочих, как организовано у них питание. Ему ответили, что всё нормально, только пожаловались, что чаю попить не с чем – сахара нет. И тут Борис Евдокимович, не удержавшись от эмоций, выдал: «Пусть будет проклят тот, кто не удосужился обеспечить сахаром!». Такая реакция Щербины может говорить лишь об одном – о его отношении к рабочему человеку, недопустимости невнимания к его нуждам и запросам. Конечно, из этих немногих эпизодов, когда я имел возможность слушать, видеть Щербину, трудно составить полное представление об этой личности, её масштабе, о качествах, позволивших стать Борису Евдокимовичу государственным деятелем, человеком, чьё имя навечно вписано в историю нашего государства. И я счастлив, что был среди тех, кому довелось жить и работать в одно время с этим Человеком. И проходя каждый раз мимо его памятника в сквере Немцова, я отдаю ему дань светлой памяти и благодарности за всё, что он сделал для страны, для её граждан. И, может быть, правы те ветераны, которые считают, что окажись тогда Борис Евдокимович на первой роли в нашем государстве, как знать, может быть, не случилось бы с Советским Союзом того, что случилось?

**P.S**

*Проходил как-то через сквер Немцова и случайная прохожая (как оказалось, из Кургана) спросила меня: «А сквер Немцова – это в честь Бориса Немцова назван?». И подумалось: а не пора ли рассмотреть вопрос о переименовании этого сквера в сквер Бориса Щербины?  
Времена меняются. Был сад Шверника, потом он стал Спортивным, затем – Немцова. Память Немцова увековечена – есть улица Немцова. А Борис Евдокимович Щербина заслужил.*



## БОРИСЕНКО Петр Никитич

*ЗАСЛУЖЕННЫЙ РАБОТНИК МИНИСТЕРСТВА ВНУТРЕННИХ ДЕЛ РФ,  
ОСНОВАТЕЛЬ И ПЕРВЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ ТЮМЕНСКОГО  
ЮРИДИЧЕСКОГО ИНСТИТУТА МВД*

## ЧЕЛОВЕК ШИРОКОГО МАСШТАБА

Когда впервые встретился с Борисом Евдокимовичем, я был начальником военно-мобилизационного отделения при МВД, занимавшегося производством военной продукции, подбором призывников, комплектованием полка, охранявшего ЦК КПСС и Совет министров. И одновременно — гражданской обороной. Это было приблизительно в 1964 году. Щербина собрал начальников колоний, военпредов, и я, как руководитель, отвечающий за эту службу, также был приглашен. Он поставил передо мной ясную задачу — качество работы. Впоследствии, что интересно, конечно же, при участии Бориса Евдокимовича, я был награжден грамотой Верховного Совета РСФСР.

Борис Евдокимович — человек широкого масштаба. Это человек, который интересовался всеми вопросами жизни, деятельности области. Даже, казалось бы, совсем мелкие вопросы решались не без его участия — он всюду успевал. Очень любил посещать хоккейные матчи с участием нашей команды «Водник», которую как раз формировало наше подразделение — всегда радовался, когда наши забивали гол — особенно выдающаяся тройка, пензенская — Муравьев, Петров, Солдатов... Эта тройка была призвана мною на службу в армию играть за хоккейную команду, именно по просьбе Бориса Евдокимовича Щербины! Неоднократно мы встречались с ним на хоккейных матчах этой команды.

Я — бывший заместитель начальников УМВД области. Бывший начальник Высшей школы милиции. Создавал и строил эту школу, впоследствии она стала юридическим институтом. В общей сложности прослужил в органах 31 год. Службу заканчивал заместителем начальника областного МВД. Причем я был заместителем пяти начальников УМВД! Награжден грамотами министров внутренних дел СССР В.С. Тикунова, Н.А. Щелокова, А.В. Власова.

Убежден, что моя служба проходила успешно, благодаря действительному участию и неравнодушию одного из величайших наших руководителей — Бориса Евдокимовича Щербины!

# 1959–1963

*Депутат Верховного Совета РСФСР.*

# 1961–1973

*Первый секретарь Тюменского  
обкома КПСС (г. Тюмень).*

# 1961–1976

*Кандидат в члены ЦК КПСС, избран  
XXII, XXIII, XXIV съездами КПСС.*



# 1965

*Награжден медалью «25 лет победы в  
Великой Отечественной войне».*

*«КРАСНЫЙ СТЫК» НА ГАЗОПРОВОДЕ «СОЮЗ». 1978 Г. СССР,  
УКРАИНСКАЯ ССР, ЗАКАРПАТСКАЯ ОБЛ., Г. УЖГОРОД*





## КЛАТ Юрий Романович

СЕКРЕТАРЬ ТЮМЕНСКОГО ОБКОМА КПСС  
с 1985 по 1990 годы



## ВОТ ТАКОЙ ЭТО БЫЛ ЧЕЛОВЕК



ВРУЧЕНИЕ ОРДЕНА ЛЕНИНА ОБЪЕДИНЕНИЮ  
ГЛАВТЮМЕНЬГЕОЛОГИЯ, ТЮМЕНЬ, 1966 Г.

*Талантливейший, умнейший — человек нашей советской эпохи. Если бы такие люди, как Борис Евдокимович в свое время возглавили страну, Советский Союз сегодня не уступал бы никому на планете в темпах развития и улучшения жизни народа.*

Впервые я увидел и услышал Бориса Евдокимовича, будучи студентом сельскохозяйственного института. Это было осенью 1961 года. Он пришел к нам в институт повстречаться с профессорско-преподавательским составом и со студентами, и выступил у нас. Накануне нас предупредили, что завтра будет выступать Борис Евдокимович Щербина, он работал в нашей области с мая 1961 года, до этого выступал в педагогическом институте, а теперь будет у нас. Приходите — не пожалеете. Таким образом, нас предупредили.

И действительно, так все и случилось. После первых же слов Бориса Евдокимовича студенческий зал замер, и так замер, что сидел до конца выступления. В его словах было столько силы, правды и веры! Великие дела нашей страны, области! Тогда нефть и газ только начинались в нашей области, но он уже тогда сказал нам, что ждет нас в развитии, и к чему нужно готовиться, будучи сельхозработниками. Делать все возможное, чтоб обеспечить быстрорастущее население продуктами питания. Он закончил свое выступление, мы поднялись со своих мест и стоя проводили аплодисментами этого выдающегося оратора. Он мог поднять людей на бой одним только словом.

Затем, когда я уже работал в колхозе «Большевик», мне приходилось встречаться с Борисом Евдокимовичем как минимум два раза в год. Он приезжал в наше хозяйство, где председателем был мой руководитель и учитель Поликарп Петрович Прокопьев. Это был тоже необычный, легендарный человек, и Борис Евдокимович его очень уважал. Я бы даже сказал, он любил общаться с ним. В этом общении они оба обогащали друг друга большими жизненными знаниями. И чем меня еще в то время подкупал Борис Евдокимович — что он не сидел только с начальниками в кабинетах. Он заходил в контору и говорил, мол, все поднимайтесь, поехали в поле, к механизаторам. И там уже он разговаривал и с нами, со специалистами, руководителями и простыми людьми — работниками. А потом обязательно говорил: едем на ферму, встречаться с животноводами.

И так было всегда. Это была система его работы — встречаться с простыми людьми, с людьми труда. И, конечно, когда он общался с ними и с нами со всеми, он вызывал всеобщее восхищение. Это был гигант мысли, слова, выдающийся организатор, новатор. Он уважал тех, кто много знал, много читал и, естественно, кто хорошо работал.

Приезжал он не только в наше хозяйство. В каждом районе у него были свои руководители, специалисты, механизаторы, животноводы, с которыми он вел беседы, приезжая в район, и так же встречался и набирался уму-разуму от простого народа. Конечно же, и нам всем он тоже давал нужную школу жизни, воспитания и работы.

Он уважал тех, кто много читал, много и хорошо работал, и делал все, чтобы эти люди не только трудились и получали какие-то общие слова благодарности, а чтоб они получали высокие награды Родины. Могу привести один пример. За годы Советской власти в Тюменской области 32 работникам сельского хозяйства было присвоено высокое звание Героя Социалистического Труда — это были выдающиеся труженики. А при Борисе Евдокимовиче, за 12 лет его работы, это звание получили 23 человека. Получается, что Борис Евдокимович отмечал этими большими наградами знатных людей, и они ему, естественно, тоже творили благо. И уважали, потому что для них это был настоящий партийный руководитель, настоящий человек. И он был во всех делах, в общении, простым человеком. Прост, как правда, как писал в свое время Максим Горький о Владимире Ильиче Ленине. Вот таким был Борис Евдокимович Щербина.

Хрущев однажды разделил партийную организацию области на две — промышленную и сельскохозяйственную. И вот, когда Борис Евдокимович возглавлял «сельский» обком, он тогда наиболее интенсивно работал, встречался с сельскими тружениками и занимался сельским хозяйством вплотную. Я бы сказал, что он уделял аграрному сектору экономики самое большое внимание, даже когда уже был единый обком, и когда нефть и газ везде и всюду были на слуху, и когда он ехал заниматься делами промышленности, он никогда не забывал про сельское хозяйство. Особенно в период уборки урожая и весенне-полевых работ. Когда от этих мероприятий зависела судьба сельского хозяйства, он не давал нам покоя, звонил в хозяйство, лично нам — в час, в два ночи — интересовался, как обстоят дела, какая нужна помощь, какая необходима поддержка.

Могу привести некоторые цифры: за 12 лет его работы в области производство молока выросло на 200 тысяч тонн, мяса — на 48 тысяч тонн, зерна — на 400 тысяч тонн. А поголовье крупного рогатого скота увеличилось на 120 тысяч голов. Это основные показатели сельского хозяйства, характеризующие его плюсы и минусы, были в пользу того, что Борис Евдокимович не просто бывал на селе и вел разговоры, а он делал все, чтобы сельское хозяйство увеличивало свои показатели.

Вспоминаю еще такой эпизод. Мы все знали, что бюро обкома, каждый член этого бюро имел свое подшефное предприятие. У Бориса Евдокимовича была Боровская фабрика, он там еженедельно бывал на планерках и конкретно помогал в возведении этого объекта. Сегодня Боровская фабрика — это предприятие мировой известности, все о нем знают и слышат. Получается, что Борис Евдокимович первым вложил свою лепту в создание этого большого предприятия. Могу сказать, что

Борис Евдокимович — единственный, у кого тогда так получилось, потому что он знал технологию выращивания птицы лучше любого птицевода. Могу больше сказать — когда мы общались с ним, он говорил об этом с полным знанием дела.

Множество легенд ходило в бытность его работы, многое переходило из уст в уста. Вот, допустим, то, что я услышал от других людей. Как-то он поехал в Успенский совхоз Тюменского района — он любил каждый день, через день объезжать поля, смотреть, где какая идет работа, встречаться с животноводами. И вот, когда он ехал от Успенки по пути в Зырянку, — идет женщина с двумя детьми. Он остановил машину. Не знаю, сделал бы это кто-либо из современных руководителей, но он посадил к себе в автомобиль эту женщину с детьми и давай расспрашивать, кто она, откуда, как обстоят дела. А она и говорит, мол, мужа посадили в тюрьму. Подрался он, похулиганил. Хотя он хороший комбайнер, механизатор. Вот, мол, сейчас идет уборка — в совхозе не хватает механизаторов. Прошло два дня — открывается в ее доме дверь, заходит муж. А как? Откуда? Почему? Муж отвечает: меня освободили. Начальник колонии сказал, что ты ехала в машине с первым секретарем обкома партии. Вот он похлопотал, да меня и отпустили.

Из практики общения я знаю, Щербина был единственным из всех первых секретарей обкома партии, который бывал в местах заключения. Встречался с заключенными и выяснял у них, чего им не хватает, чем надо помочь, какие в колонии отношения, и так далее, и так далее...

Раз он меня пригласил в обком партии. Нашли меня в поле, сказали: езжай срочно, вызывает Щербина. Простого агронома! Приехал. Он говорит: мы тебя рекомендуем на должность второго секретаря Нижнетавдинского райкома партии. Я говорю, что я агроном, какой из меня партийный руководитель. А Щербина: нет, у тебя есть задатки партийного руководителя! Я сказал: нет, не пойду я, Борис Евдокимович... — Ну ладно, иди. — И ушел. Проходит где-то месяц. Опять меня находят — срочно вызывает Щербина. Приехал. Меня завели в кабинет, усадили. Борис Евдокимович — напротив меня. Он вообще был лишен какой-то начальственной чванливости, высокомерия, повторюсь — он был прост, как правда. Он мне говорит: ну что, я тебя второй раз приглашаю, товарищ Клат! Надо, говорит, выдвигаться. Пришлось дать согласие. Главное, он мне говорит, что, мол, если ты сейчас не согласишься, я с тобой больше встречаться не хочу. В колхоз буду приезжать, а с тобой встречаться не буду. После такой строгости я, конечно же, был вынужден согласиться.

Вот так я попал в Тюмень. Сначала — в район. А потом, прошло еще какое-то короткое время, меня опять вызывает Борис Евдокимович. Говорит: мы тебя рекомендуем заместителем начальника земельного областного управления совхозов! И к чему я все это говорю — уже работая в Тюмени, встречал Бориса Евдокимовича, например, с авоськой, идущего в магазин покупать продукты питания для семьи. Он был очень доступным человеком для всех.

Приезжает он, например, в районы — обязательно зайдет в рабочую столовую, обязательно зайдет в районную поликлинику. В Тюмени так же. Раз — и заходит неожиданно в какую-нибудь поликлинику, или в больницу. И естественно, народ его знал, его всюду узнавали, он был очень популярный и известный руководитель. Встречался он с теми, кто в очереди к врачу стоит, беседовал, и если от него требовалась помощь, он тут же, немедля принимал соответствующие решения. А нет — благодарил врачей за хорошую работу с пациентами. Таким был этот человек. И тут не прибавить и не отнять — так происходило на нашей тюменской земле.

Вот мне тоже рассказывали... Были районы, куда даже самолеты не летали — только водой, на парохде. Телефон в любом случае был, потому звонили, сообщали. Что на таком-то причале, в таком-то селе, деревне причалит пароход, и на этом парохде плывет Борис Евдокимович Щербина. Если кто желает посоветоваться, может выйти на берег. Всегда были толпы людей! Он беседовал, узнавал о жизни, что да как, снова садился на пароход и плыл уже в тот район, в который изначально предполагалась его командировка.

В своих последних письмах он предупреждает, что страна может рухнуть, если мы не предпримем определенных действий... Дыхание учащается. Это был мужественный, храбрый человек. Другого слова не назову и не скажу. Талантливейший, умнейший — человек нашей советской эпохи. Если бы такие люди, как Борис Евдокимович в свое время возглавили страну, Советский Союз сегодня не уступал бы никому на планете в темпах развития и улучшения жизни народа. Но случилось все не так, как хотелось бы...

Ветеран сельскохозяйственной отрасли Тюменской области, начальник облсельхозуправления, заместитель председателя облисполкома и секретаря обкома КПСС.



Б.Е. ЩЕРБИНА ВРУЧАЕТ НАГРАДУ ГЕРОЯ СОЦИАЛИСТИЧЕСКОГО ТРУДА П.П. ПРОКОПЬЕВУ, ТЮМЕНЬ, 8 АПРЕЛЯ 1971 Г.



## 1966

март - Награжден вторым орденом Трудового Красного Знамени за успехи, достигнутые в развитии животноводства и увеличении производства сельскохозяйственной продукции.



## 1968

Награжден медалью «50 лет Вооруженным Силам СССР».



## 1969

Награжден орденом Ленина за заслуги перед КПСС и Советским государством.



## ЧИНЧЕВИЧ Александр Владимирович

*ЗАСЛУЖЕННЫЙ НЕФТЕГАЗОСТРОИТЕЛЬ РОССИИ, НАЧАЛЬНИК  
УПРАВЛЕНИЯ - ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ ТЮМЕНСКОГО  
ОТДЕЛЕНИЯ ПРОМСТРОЙБАНКА СССР с 1983 по 1993 годы*



## ВЕЛИКИЙ ЧЕЛОВЕК И ДОСТОЙНЫЙ ГРАЖДАНИН



*Борис Евдокимович — одна из наиболее значимых фигур XX века, призванный идеолог, хозяйственник и талантливый партийный деятель.*

Во все времена в государстве российском были национальные герои, которые заботились о судьбе народа. Вспомните XX век! Киров, Орджоникидзе, Куйбышев - они относятся к числу тех людей, кто поднимал индустриализацию страны в 30-е годы XX века, а Борис Евдокимович Щербина поднимал западносибирский нефтегазовый комплекс в нашей стране в трудные шестидесятые годы. Мало таких руководителей, которым судьба определила поднимать два топливно-энергетических комплекса. Борис Евдокимович - создатель Иркутского топливно-энергетического комплекса, где построен целый каскад электростанций, и затем, приобретя десятилетний опыт, он с такой же уверенностью возглавлял руководство области более двенадцати лет.

Этого человека отличало огромное уважение к простому человеку. Мне запомнился навсегда такой случай: конец 1973 года, получил от него персональное задание ехать в Сургут и готовить социалистические обязательства на 1974 год. Два или три дня мы занимались этой работой, вдруг утром сообщается, что вечером прилетает Борис Евдокимович Щербина. Он прилетел, и этот проект социалистических обязательств мы рассматривали до двух часов ночи в его присутствии. Я был поражен одному, когда дошел вопрос о том, а как же ведут себя бригады строителей, нефтяников и газовиков, оказалось, что имена и фамилии этих людей он знал даже лучше, чем мы! Мы получили такой предметный урок, который я сегодня рассказываю. Имя этого человека и то, что он сделал для нашей страны, как и для нашей молодежи, должно служить примером на долгие годы. Еще я хочу сказать, что этот человек безгранично мужественный. Мало кто знал, что у него был тяжелый недуг. Он сумел победить своими волевыми усилиями даже астму, а его рабочий день длился по 14-16 часов. Я хорошо знал его помощника Мотовилова, он на 15-20 лет моложе Бориса Евдокимовича, а режим работы, когда Борис Евдокимович был председателем топливно-энергетического комплекса, был страшно напряженный. Он усложнялся тем, что каждую неделю он должен был присутствовать на заседании Президиума Совета Министров СССР, либо на заседании Центрального комитета. У него не было выходных. Заканчивалась пятница, он собирал команду, потому что это был такой человек, который старался сам все увидеть своими глазами и сделать так, чтобы задачи были выполнены.

Мне бы хотелось сказать о тех ценнейших уроках, которые Борис Евдокимович давал нам в течение всей своей жизни. Тот, кто читал книгу Владимира Петровича Курамина, должен помнить эту историю, автор приводит вот такой пример равнодушия Щербины: первый секретарь одного из сельских райкомов совершил серьезный проступок, заключающийся в том, что, имея одну семью, завел вторую. Когда Борису Евдокимовичу стало об этом известно, провинившийся немедленно понес строгое наказание: первый секретарь был исключен из партии и освобожден от занимаемой должности. Но прошло несколько дней, и Владимиру Петровичу Курамину и Аркадию Егоровичу Королеву, тогдашнему начальнику областного коммунального хозяйства, самим Щербиной было дано три задания: первое — определить и устроить на работу провинившегося, второе — изыскать возможность предоставления квартиры. А учитывая, что у него уже был маленький ребенок, которому нужно было выделить ясли, третье — решить этот вопрос. Полторы недели понадобилась Курамину и Королеву для того, чтобы решить эти вопросы положительно.

То есть одной рукой за проступки Борис Евдокимович мог наказывать, проявляя строгость, но другой рукой он помогал и не мог оставить в беде человека. Это его характеризовало как достойного гражданина и великого человека.

Из собственных воспоминаний могу рассказать о похожем случае: в 70-е в один из отраслевых отделов обкома был принят грамотный инженер, семьянин — с женой прожили 10 лет, но, к сожалению, детей не назвали. А в горкоме партии, который был на втором этаже, в отделе пропаганды появилась молодая работница. Влюбились молодые люди, а жена, когда узнала, естественно написала такое письмо, что он виновен во всех грехах. Взвесив все «за» и «против», приняли решение идти к Борису Евдокимовичу, честно рассказать историю, как так сложилась ситуация. Понятно волнение того человека, который шел на прием к Борису Евдокимовичу, но он все же рассказал честно, что произошло. Понятно, я не буду передавать, что ему говорил Борис Евдокимович, меня там не было. Но вторая семья у инженера состоялась, а с первой женой он развелся. И вот проходит уже достаточно большое время, и уже в двухтысячные вдруг встречается молодая женщина — Людмила ли! Она говорит — «я не Людмила, я Татьяна», как оказалось, это уже дочь, которая родилась в новой семье. Похожа на мать!

И таких примеров можно еще вспомнить.

Кроме таких житейских историй, хочется отметить, что Щербина осознавал размер того вклада, который люди приносили в общее дело, и высоко ценил его.

Б.Е. Щербина являет собой пример человека, который постоянно работал над собой, который при любых условиях находил время для работы и для чтения. Как ему только это удавалось — он всегда имел при себе всю необходимую литературу. Также с полным на то основанием констатирую, Щербина имел обширнейшие знания в сельском хозяйстве, науке и культуре.

Александр Николаевич Филимонов, Герой Социалистического Труда, буровик, рассказывал мне о



*НА ВЫСТАВКЕ МИННЕФТЕГАЗСТРОЙ, 1980 Г.*

том, как именно у него произошло сближение с Борисом Евдокимовичем. Щербина в то время был первым секретарем сельского обкома, нефтяником. Тогда объединение «Тюменьнефтегаз» возглавлял Арон Маркович Слепян. С уборкой хлеба был полный завал. И Борис Евдокимович обратился к Слепяну, чтобы тот помог, потому что навигация заканчивалась, и машины, идущие в то время в Тюмень, не должны были использоваться. Получалось, что они должны были и в Тюмени простаивать без дела, и там, у Щербины, пользы не могли принести. К сожалению, Слепян этот вопрос не решил, и Борису Евдокимовичу пришлось напрямую обратиться к Филимонову, потому что эти машины шли прямо к нему. Александр Николаевич моментально дал добро, и в результате эти машины были использованы на уборке урожая. Потом каждый раз, когда Борис Евдокимович приезжал к Филимонову, они сидели до трех-четырёх часов ночи: Филимонов ему преподавал уроки, рассказывал, как развивается бурение, что представляет собой нефтяная промышленность.

На одном из пленумов Борис Евдокимович во весь голос сказал, указывая на Александра Николаевича Филимонова, что вот он, его учитель, который учил его разбираться в вопросах нефтяной промышленности.

Накапливать знания этот человек никогда не стеснялся и делал это до конца своей жизни.

Борис Евдокимович Щербина не только учился, но учил людей, и подготовил большое количество преемников: несколько заместителей председателя Совета Министров СССР, не менее десятка министров страны, не говоря уже о том, что из Тюменской области в центральные органы управления страны было привлечено более трехсот пятидесяти человек, и ни один из них не уронил те накопленные знания, что получил в Тюменской области. Тюменская область и сегодня является кузницей управленческих кадров для всей страны, продолжая это наследие. Это очень дорогого стоит, и других таких воспитателей, как Борис Евдокимович, наверное, немного можно найти в нашей стране.

Отмечая встречи с Николаем Ивановичем Рыжковым и Юрием Петровичем Баталиным, происходившие в 1993–1996 годы, могу сказать следующее: Борис Евдокимович был одним из самых неудобных заместителей председателя Совета Министров СССР по той простой причине, что имел такую доказательную базу, перед которой никак нельзя устоять, а значит, и спорить с ним было бесполезно. Дело, за которое Щербина брался, всегда было решено от начала до конца, причем зачастую с опережением времени.

Борис Евдокимович — одна из наиболее значимых фигур XX века, призванный идеолог, хозяйственник и талантливый партийный деятель.



## БЕССАРАБ Всеволод Владимирович

*ЗАСЛУЖЕННЫЙ СТРОИТЕЛЬ РФ*

Пятнадцать лет проработав под руководством Бориса Евдокимовича Щербины, расскажу об одном дне. Это было 26 апреля 1986 года. Москва, коллегия утверждала меня управляющим трестом. И Борис Евдокимович должен был там быть, однако отсутствовал. Вечером мы с другом вышли погулять на Красной площади, отметить это событие, и тут он рассказывает, что в Чернобыле произошла трагедия. И Борис Евдокимович незамедлительно вылетел в Чернобыль, чтобы самому объективно дать оценку случившейся катастрофы.

Хочется отметить, что именно благодаря его таланту управленца сумели максимально уменьшить ужасные последствия аварии, плоды которой мы пожинаем до сих пор.

Проходит треть века, и в феврале этого года свет увидел американский пятисерийный фильм «Чернобыль». В фильме два главных героя: один — академик Легасов, а второй — Борис Евдокимович Щербина. Его играет известный актер из Швеции — Стеллан Скарсгорд. Сам факт того, что человек из Советского Союза становится героем американского художественного фильма, вызывает гордость и чувство признания.

**Из всех государственных деятелей того уровня - это единственный человек, который стал героем художественного фильма. Это потрясает и заставляет задуматься о том, какие они — наши герои.**



## 1970

Награжден юбилейной медалью «За доблестный труд» в ознаменовании 100-летия со дня рождения В.И. Ленина.



## 1971

Награжден орденом Октябрьской Революции за заслуги в выполнении 5-летнего плана и организации производства новой техники.





2020

ГОД 100-ЛЕТИЯ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ БОРИСА ЕВДОКИМОВИЧА ЩЕРБИНЫ



ТОР

Территория Опережающего Развития

**Январь**

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

**Февраль**

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	

**Март**

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

**Апрель**

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

**Май**

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
					1	2
				3		
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

**Июнь**

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

**Июль**

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

**Август**

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

**Сентябрь**

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

**Октябрь**

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

**Ноябрь**

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

**Декабрь**

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
					1	2
				3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		





## ВОЛЧЕК Владимир Михайлович

ЗАСЛУЖЕННЫЙ РАБОТНИК КУЛЬТУРЫ РФ, ДИРЕКТОР  
ТЮМЕНСКОГО ОБЛАСТНОГО ДОМА НАРОДНОГО  
ТВОРЧЕСТВА С 1967 ПО 1975 ГОДЫ



## ИСКУССТВО ДЛЯ НАРОДА

Про Бориса Евдокимовича Щербину столько сказано, столько написано и снято, что я вряд ли смогу чем-то удивить, добавить что-то новое, неотраженное в хронике его жизни. Но прочитав множество публикаций о Борисе Евдокимовиче, я обнаружил, что только Константин Яковлевич Лагунов, председатель Тюменской областной писательской организации и Леонид Мечиславович Згерский, директор Тюменской областной филармонии, поделились с читателями воспоминаниями о влиянии Бориса Евдокимовича Щербина на духовную и культурную жизнь области в то героическое для всех тюменцев время.

Тогда подумалось, что может и мой рассказ сможет добавить несколько страниц в повествование заслуженных деятелей тюменской и российской культуры.

Через несколько месяцев после избрания Бориса Евдокимовича Щербина первым секретарём Тюменского обкома КПСС, с дипломом об окончании Московского государственного библиотечного института (ныне институт культуры) и путёвкой московского комсомола на освоение целинных и залежных земель Тюменской области я предстал в городе Салехарде перед первым секретарем Ямало-Ненецкого окружного ВЛКСМ Владимиром Диомидовичем Артеевым и заведующим окротделом культуры Эдуардом Леонидовичем Ахмановичем.

- Ну что ж, целинник, принимай долю. Назначаем тебя художественным руководителем окружного Дома Культуры народов Севера (ОДКНС). Дерзай.

Будущая работа не испугала, так как диплом культпросветчика высшей категории летом 1960 и зимой 1961 годов я зарабатывал на производственной и преддипломной практике на окружной плавучей культурбазе и в том же ОДКНС. Коллектив знакомый, директор – наш выпускник Володя Зенкин, «заразивший» меня романтикой Ямала. Работали дружно и с полной отдачей. Салехардцы полюбили наши спектакли, концерты, лектории, народные университеты. А на вечера отдыха, на выходные дни билеты раскупались с понедельника. Практически все мероприятия Дома культуры шли при аншлагах, а от городской интеллигенции не было отбоя в творческих коллективах. Оторванность от «большой земли» в Доме Культуры переносилась, видимо, легче. Порукой тому – первые места на окружных и областных смотрах художественной самодеятельности в 1962-1965 годах. А в 1964 году коллектив ОДКНС занял первое место в областном социалистическом соревновании клубных учреждений, получив в награду пианино «Красный октябрь» и фотоаппарат «Киев».

Конечно, без поддержки окружных партийных и советских органов нашему коллективу не было бы оказано высокое доверие представлять Ямал на 2-м всероссийском смотре сельской художественной самодеятельности, который проходил в 1963-1965 годах.

Выполняя поручения председателя областного смотра, которым был тогда заведующий отделом пропаганды и агитации обкома КПСС Н.Я. Лагунов, ямальская творческая команда, а я был назначен художественным руководителем делегации, подготовила в тюменский областной букет народных талантов четыре полноценных номера, которые успешно прошли показ в Тюмени и были жюри рекомендованы на зональный показ в город Свердловск. Где в конце января 1965 года российское жюри во главе с народной артисткой Советского Союза, солисткой большого театра Ирмой Петровной Яунзем отбирала лучшие номера на заключительные концерты в Москву. В творческом соревновании помимо Тюменской области участвовали Курганская, Свердловская, Пермская, Оренбургская и Челябинская области и Башкирская АССР. Здесь тоже успех: все четыре номера были отобраны на Москву. Делегации возглавляли председатели областных и республиканского оргкомитетов, в лице заместителей председателей облисполкомов и один был зам. председателя правительства Башкирии. На вопрос Н.Я. Лагунову, как он стал во главе нашего оргкомитета, ответ был прост: это предложение Бориса Евдокимовича Щербина, который очень большое внимание уделяет не только развитию и экономике области, но и её культурного потенциала, так как культура и искусство составная часть идеологической работы, а не только сфера услуг населения. Вот тогда я впервые понял, что Щербина за человек. До этого Борис Евдокимович казался просто обычным человеком, управленцем, а теперь стало ясно, что он интересуется нашей работой, и это очень радовало. Уже по завершении конкурса на московских площадках Борис Евдокимович прислал поздравительную телеграмму, где пожелал первым всероссийским лауреатам России, все они были с Ямала и Югры, успехов в творческой деятельности. Позже я несколько раз убеждался, что Щербина – человек к культуре совершенно неравнодушный. И вот несколько примеров.

1967 год. 6 ноября. Торжество, праздник, посвященный пятидесятилетию советской власти, совмещенный с открытием концертного зала Тюменской областной филармонии. Тогда за кулисы пришел Щербина со всем составом бюро, начал говорить участникам концерта добрые слова, поздравил с открытием филармонии, пожелал всем всего самого доброго, одобрил концерт. Концерт тогда был действительно очень мощный, для Тюмени тогда невиданный, потому что до открытия филармонии было только два клуба с крошечными сценами, что ни повернуться, ни развернуться, а тут открылась большая сцена, 1200 посадочных мест.

В этом же году меня назначили директором Областного дома народного творчества в Тюмени, и встречи с Б.Е. Щербиной стали чаще. Он не пропустил ни одного заключительного концерта ежегодных областных



ПЛАНЕРКА. КОНЦЕРТУ БЫТЬ

**Отношение Бориса Евдокимовича Щербина к культурной составляющей жизни трудового человека – яркий показатель того, что мы утратили за последние десятилетия. Без культуры нет страны, нет государства, нет Родины.**

смотров художественной самодеятельности, вплоть до отъезда в Москву в 1973 году. Особенную любовь Борис Евдокимович имел к проявлениям народной творческой инициативы, что и говорить. Более того, с его подачи эти концерты смотрела вся элита. Участники самодеятельности с трепетом выходили на сцену, волновались. Сами говорили — в зале Борис Евдокимович сидит, и выкладывались, как могли. Он всегда приходил на сцену после представления и всегда благодарил организаторов и участников концерта. Это не было его обязанностью, только душевная потребность в общении с тюменскими труженикам, которые не только сеяли, пахали, нефть добывали, но и проявляли себя творчески.

1969 год запомнился проведением в области декады украинского искусства. При активной поддержке обкома КПСС украинские мастера искусств разъехались по пяти звездным маршрутам: нефть, газ, рыба, лес, хлеб. Борис Евдокимович Щербина присутствовал на завершающих концертах, общался на рідній мові с братьями-украинцами, и на моей памяти это был первый случай и последний, когда он попросил, чтобы мы сделали в буфете заключительный прием для делегации. Мы старались, было заказано хорошее меню, столики поставлены, ну все как положено, работники ресторана сделали все, чтобы закусить и выпить было что, и саму всю встречу тогда вел первый секретарь обкома КПСС Борис Евдокимович Щербина. Он общался с аудиторией, он был тамадой, грубо говоря. Меня это тогда потрясло, я же привык, что партийные — застегнутые ребята, в сталинских кителях. А это был простой, душевный, располагающий, говорящий, нестесняющийся человек! И когда более менее официальная часть закончилась, он посмотрел на Юрия Гуляева, нашего земляка, народного артиста Украины, и говорит: «Ну что, дорогой Юра, пора и тебе поработать, не все мне же!» Вдвоём они спели песню «Рідна маті моя». Запел Гуляев, и очень душевно участвовал в этом хоровом исполнительском звучании голос Бориса Евдокимовича Щербины. За стенами филармонии были нефть, газ, стройка, железная дорога, а он вместе со своими братьями с Украины пел душевные украинские, русские народные и советские песни. Вот такая была встреча!

До 1989 ежегодно проводились Дни советской музыки в Тюменской области. Все великие тут побывали: и Хачатурян, и Соловьев-Седой, и Лещенко, и Кобзон, и Магомаев — ну, все! Инициатива была одобрена Щербиной, и он очень гостеприимно их принимал. Тюменская область тогда жила очень активной жизнью. В то время в область съехались люди со всей страны, буквально сборная СССР была, как тот же Черкизов сказал: «Тюменская область — это сборная Советского Союза!»

В моей памяти Щербина — великий общественный деятель, не забронзовевший. Он был прост, доступен в общении, доброжелателен и заинтересован в успехе каждого человека, в успехе дела, которому и он служит, и все в Советском Союзе служили. Ветераны тюменской культуры благодарны Борису Евдокимовичу Щербине за то, что он позвал нас пойти вместе с собой. Очень спокойно работалось при нём. Можно было быть уверенным, что за твоей спиной не полетит никакая отравленная стрела. И было понятно, что работа, которую мы делаем, нужна. Он был очень хороший хозяйственник, великолепный мужик, больше того — культурнейший, знал песен больше, чем мы все вместе взятые.

На таких людях держится наша страна, как на бетонных опорах. Пусть и не часто они рождаются.

На заключительном приеме в банкетном зале Кремлевского дворца съездов Генеральный секретарь ЦК КПСС Леонид Ильич Брежнев очень высоко оценил мастерство ямальских музыкантов.



СМОТР ХУДОЖЕСТВЕННОЙ САМОДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТЮМЕНЬ, 1964 Г.



## 1972

декабрь - Награжден вторым орденом Ленина за организацию уборки урожая в сложных погодных условиях и перевыполнение народнохозяйственного плана продажи зерна.

## 1973–1984

Министр строительства предприятий нефтяной и газовой промышленности СССР.



## 1975

Награжден медалью «30 лет Победы в Великой Отечественной войне».



## 1978

Награжден медалью «100 лет освобождения Болгарии от османского рабства».



## ЧИКИШЕВ Виктор Моисеевич

ЗАСЛУЖЕННЫЙ СТРОИТЕЛЬ РФ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
НАЧАЛЬНИКА, ГЛАВНЫЙ ИНЖЕНЕР  
ГЛАВТЮМЕННЕФТЕГАЗСТРОЯ С 1981 ПО 1997 ГОДЫ



ВСТРЕЧА ХЛЕБОМ-СОЛЮ.

Однажды еду в такси, и разговорился с водителем. Оказалось, что водитель сам живет в проезде Бориса Евдокимовича.

— А ты знаешь, кто такой Борис Евдокимович? — спрашиваю его.

— Да не знаю. Мужик какой-то, — ответил таксист.

Когда проводятся экскурсии по Тюмени, рассказывают о Викторе Ивановиче Муравленко, Юрии Георгиевиче Эрвье. Их знают, а о Борисе Евдокимовиче Щербине почему-то не говорят. Почему?

Я проработал с Борисом Евдокимовичем всего 11 лет, с 23 февраля 1973 года, когда Щербина принял меня на работу. Несмотря на то, что Щербина был человеком, загруженным сверх меры, несмотря на то, что у него всегда было множество проблем и вопросов, требующих безотлагательного решения, он относился к кадрам, к работникам, которых подбирал, с большим уважением и заботой. Вспоминая день приема на работу и первую беседу с Щербиной, говорю, что многим руководителям стоит взять с него пример.

Я зашел, мальчишка молодой, после института. Он вышел из-за стола, подал мне руку и потом минут 30–40 объяснял, что такое нефть и газ, а потом сказал, что «вот это все надо обустроить». То есть он не принуждением, а убеждением, что надо туда идти и работать, завлекал работников.

Не буду рассказывать о работе Щербина, его больших достижениях и подвигах, потому что все это уже написано. Расскажу о том, каким человеком был Борис Евдокимович.

Во-первых, за все время работы я ни разу не слышал, чтобы он поднял голос. Ни разу я не слышал, чтобы он кого-то оскорбил.

В Миннефтегазстрое было очень трудно, проделывалась большая и сложная работа: создание и обустройство всего, чем теперь пользуются жители Севера. Каждый квартал я отчитывался, что построено все, что нужно. Там почти все города начинались с нуля. Работники прилетали в чистое поле и на ровном месте возводили такие поселки, как Лангепас, Когалым, Ноябрьск, которые потом становились городами. Отчитываясь однажды перед Б.Е. Щербиной о проделанной работе, я поразились человечности руководителя: он как-то спрашивал обо всем, о чем нужно спросить. Не только о том, что сделано, но и о самом человеке. Заботился о человеке. В эпоху Бориса Евдокимовича начали создаваться подсобные хозяйства. У каждого треста на Севере было свое подсобное хозяйство, потому что дорог не было, возить припасы можно было только по воде или по зимникам, а кормить северных работников нужно было хорошо — все-таки они в таких суровых условиях трудились. И вот не было у него мелочей в его работе. Отчитываясь однажды у него на совещании: отчитался за жилье, за все, как мне казалось, остальное, все шло по плану. И в самом конце он спрашивает меня: «А сколько вы земли пашете в Монатском?». А я отвечаю: «250 дней был в командировке, могу не знать точно...». А он: «Сколько?». Знал, потому что однажды мы поехали за грибами с одним земледельцем, и я смотрю: все болота, болота, будто бы нет земли для хозяйства. Я и спросил, пашут ли здесь что-нибудь. Спутник мой ответил, что 50 гектар, вот я и запомнил. Но когда дело дошло до удойности, а я уже точно не знал. Борис Евдокимович сказал, что я должен заме-

чать все. Самое интересное, что он это сказал, не свысока, не сурово, не стыдя, а так по-отечески, что вроде бы сделал упрек, а вроде и не обидно. И с тех пор я старался все знать о своей работе, и когда позже у меня были подчиненные, им я тоже говорил, что в своей должности, в своей обязанности ты должен знать все. Вот такой он был — Борис Евдокимович.

И так можно очень много говорить о его человечности, о его отношениях с другими людьми, о его работе: не было у него мелочей в деле, не было для него не решаемых задач.

Я не думаю, что если бы Борис Евдокимович был жив и был у власти, что вот такая вот вакханалия получилась и то, что вытекло из этого в 90-е годы. Я не думаю, что Борис Евдокимович был бы когда-то почетным гражданином другой капиталистической страны, как некоторые из наших руководителей. Поэтому о Щербине можно говорить очень долго, очень много, и надо говорить, чтобы наши потомки, наши последователи знали о нем.





## ТОЛПЕЙКИН Владимир Михайлович

ТОООИ Союз «Чернобыль»

Я не был знаком с Борисом Евдокимовичем Щербиной лично, но так случилось, что после окончания военно-инженерного училища попал в Афганистан, где принимал участие в боевых действиях, а потом был переброшен в Чернобыль, как ликвидатор. Борис Евдокимович, прибыв на место, принимал неординарные решения, приняв обстановку, которая сложилась, немедленно начал разрешать задачу за задачей. Многие люди и руководители пасовали, принимая решения, но не Щербина. Первое, что он сделал — убрал людей из Припяти. Второе — он принял решение и сам делал предложения высшему руководству, чтобы подключить ученых к ликвидации аварии, говорили о Легасове. Третье — он говорил о необходимости привлечения армии, потому что нужны были организованные, выносливые и смелые люди.

В первую очередь Щербина прислушался к ученым и сразу организовал все так, как они говорили. Военные пытались заглушить эту «кастрюлю», которая выбрасывала в воздух массу радиоактивных элементов. Это советская авиация, советские люди собирались, грузили песок, сбрасывали с вертолетов его в самое жерло.

С ликвидацией последствий надо было организовать много разных структур: активная группа гражданской обороны, оперативная группа особой зоны, которая работала на объектах станции. Все эти мероприятия, которые проводились, не могли никак мгновенно принести результаты. А были люди, которые не очень-то старались быстро это дело закончить. Когда ликвидаторы общались с представителями рабочей смены, то задавали вопросы: почему не сработал накопитель, почему нет датчиков? Работники говорили: зачем? Если бы кто-то увидел, что они получили дозу, то их бы уволили, а они хотели для детей квартиру получить, машину. Шли противостояния между гражданскими людьми и ликвидаторами. Министр обороны требовал, чтобы все это скорее заканчивалось, а гражданские хотели, чтобы это продолжалось бесконечно. Многих соблазняла возможность через 15 суток бесплатно в любую точку Советского Союза поехать отдыхать, и бесплатная дорога, и бесплатное питание, и хорошая зарплата. Вот это вот было в голове, многие не думали о реальных последствиях катастрофы, ведь радиацию не видно. А Борис Евдокимович над этим работал, потому что знал все.

Тюменская областная общественная организация «Чернобыль», начиная с 2009 года, проводит начало всех мемориальных мероприятий у памятника Щербине, возлагает цветы ему и всем героям-ликвидаторам, работавшим под его руководством. Организация планирует также продолжать отмечать заслуги этого гениального человека, который не боялся ничего, ходил по этой загрязненной земле и получил огромную дозу радиации.



Б.Е. ЩЕРБИНА, Е.М. ТЯЖЕЛЬНИКОВ СРЕДИ БОЙЦОВ СТУДЕНЧЕСКОГО ОТРЯДА ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ, 1969 Г.



## 1979

Награжден третьим орденом Ленина за многолетнюю плодотворную работу в партийных и хозяйственных органах и в связи с 60-летием со дня рождения.



## 1982

Награжден медалью «За освоение недр и развитие нефтегазового комплекса Западной Сибири».

## 1983

октябрь - Присвоено звание Героя Социалистического Труда с вручением Ордена Ленина и Золотой медали «Серп и Молот» за большие заслуги перед Советским государством в области строительства предприятий нефтяной и газовой промышленности и в связи с досрочным вводом в эксплуатацию газопровода Уренгой-Помары-Ужгород.

## 1984–1989

Заместитель председателя Совета Министров СССР.



## ВЕЛИКОПОЛЬСКИЙ Сергей Дмитриевич

ЗАСЛУЖЕННЫЙ НЕФТЕГАЗОСТРОИТЕЛЬ, ПРЕЗИДЕНТ  
ТЮМЕНСКОГО ОБЛАСТНОГО ОБЩЕСТВЕННОГО ФОНДА  
ИМЕНИ В.И. МУРАВЛЕНКО



Именно к Борису Евдокимовичу и его поколению можно с полным правом отнести слова:

*Деревья умирают стоя,  
И не сломить их северным ветрам,  
И в вашей жизни не было застоя,  
За это низко кланяемся вам!*

Впервые увидел Бориса Евдокимовича в 1963 году на объединенной областной комсомольской конференции. Я был делегатом от Тюменской городской комсомольской организации. Борис Евдокимович выглядел молодым и крепким мужчиной, с красивым мужественным лицом, открытым высоким лбом и карими глазами. Внешне был стройным, подтянутым, уверенным, с твердой походкой и негаснущим личным обаянием. Особенно поражала его улыбка, подчас не явная, скрытая, но именно она располагала к нему.

Все ждали выступления.

Борис Евдокимович говорил без заранее подготовленного текста, при полной тишине большого зала. Все, затаив дыхание, вслушивались в его хорошо поставленную речь. Он говорил ярко, образно, понятно. Мы осмысливали те задачи, которые выстраивались перед комсомолом юга и севера области в связи с развернувшимися большими делами геологов, нефтяников, газовиков и строителей на огромных территориях двух национальных округов. Его выступление показало хорошую информированность о делах областной комсомольской организации. Не было непродуманных и скоропалительных оценок. Сказывались работа в комсомоле, его знания и опыт. Отсюда четко определялись задачи сегодняшнего и завтрашнего дня. Перед нами постепенно раскрывался Борис Евдокимович, как человек весьма одаренный и неординарный.

Горячие разговоры велись среди комсомольских работников и в перерывах данной конференции, когда увидели Бориса Евдокимовича среди молодежи, ибо его предшественник В.В. Косов таким вниманием «не баловал» резерв партии.

Щербина охотно приходил на встречи с рабочей и студенческой молодежью. Он считал своим долгом после очередных заседаний Верховного Совета СССР информировать молодых о его работе. И будучи уже министром, Борис Евдокимович всегда искал возможность встретиться с молодежью. При содействии Б.Е. Щербина горкому комсомола каждый понедельник бесплатно предоставлялось здание филармонии, где мы проводили КВН, творческие вечера, встречи юношей и девушек по профессиям и другие мероприятия.

Когда в Тюмени появилась хоккейная команда, играющая во второй лиге на первенстве страны, Борис Евдокимович находил время бывать и на этих играх. Я видел его настоящим болельщиком, который горячо переживал за тюменцев, темпераментно реагировал на острые игровые моменты, был недоволен ошибками судей, горячо приветствовал победы и огорчался поражениям.

Борис Евдокимович никогда не принимал легковесных решений, убеждался, что это не только его личное мнение, а плод размышления многих соратников и сподвижников. Он умел концентрировать опыт, зная других, а его деятельный ум позволял претворить их в практические дела и решения, что составляло редкую особенность. В трудных ситуациях, считая необходимым посоветоваться с парторганами, руководителями и даже рабочими на местах, Б.Е. Щербина прибегал к этому испытанному методу, когда требовалась выработка решений на уровне ЦК, правительства, министерств. Летел туда, где решалась судьба того или иного вводимого объекта, получить совет от местных руководителей.

Б.Е. Щербина внимательно относился к кадрам. Ценил в руководителе принципиальность и деловитость. Он поддерживал тех, кто сражался вместе с ним за подъем экономики и комплексное развитие области, брал под защиту тех руководителей, которые порой шли на риск, но риск оправданный, осознанный, продиктованный интересами общего дела.

Не забыть пленум обкома партии, когда Борис Евдокимович был назначен министром. Помню горячую, но неподготовленную речь нашего первого секретаря горкома партии В.В. Бахилова. Он внес предложение о награждении Б.Е. Щербина Золотой звездой Героя. Зал зааплодировал, в то же время я видел обратную реакцию на некоторых лицах, сидящих в президиуме. Но мы-то знали: он заслужил за дела тюменские. Он вообще горел на работе. И сгорел - принял удар радиации на Чернобыле. Жаль, что это осталось без должного внимания со стороны ЦК КПСС.

Именно к Борису Евдокимовичу и его поколению можно с полным правом отнести слова:

*Деревья умирают стоя,  
И не сломить их северным ветрам,  
И в вашей жизни не было застоя,  
За это низко кланяемся вам!*





## БАБИН Николай Андреевич

ЗАСЛУЖЕННЫЙ РАБОТНИК СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ,  
ДЕПУТАТ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТНОЙ ДУМЫ ШЕСТОГО  
СОЗЫВА

Для меня Борис Евдокимович — настоящий айсберг.

С раннего детства я любил помогать маме ухаживать за домашними животными, а с 15 лет, после окончания восьмилетней школы, пошел работать на ферму Аромашевскую в животноводство. Быстро освоил профессию мастера машинного доения. Первая встреча произошла с Борисом Евдокимовичем в 17 лет, когда он приезжал в Аромашевский район проводить совещание, на котором меня ему представили как молодого дояра. Не передать то чувство глубокого уважения к этому великому человеку. Вспоминаю, как он меня по-отцовски обнял и поблагодарил за работу, а ровно через год при подведении итогов социалистического соревнования на областном совещании, вручая мне почетный знак «Молодому передовику животноводства», сказал (сейчас понимаю, что это были незабываемые напутственные слова для пацана): «Трудись дальше так же хорошо, прославляй нашу область». В то время я еще не понимал значимость этого момента и величины этого человека, но его теплое, доброе, уважительное отношение к рабочему человеку вызвали восхищение. Эти приятные встречи невозможно забыть.

Все хорошие дела, которые были вложены в развитие большой Тюменской области и страны в целом, должны остаться в памяти и душе будущих поколений и всех тех, кто жил и трудился с Борисом Евдокимовичем. Сегодня преклоняются перед этим великим человеком жители Ямала. Работая секретарем обкома партии и возглавляя Миннефтегазстрой, он положил начало масштабного освоения нефтегазового комплекса.

Благодаря тому основательному фундаменту, который заложил Б.Е. Щербина, сегодня процветает Ямал.

Б.Е. Щербина проявил глубочайшую ответственность за судьбу людей Тюменской области и вселил понимание того, что экономика развития региона зависит от освоения нефтегазового комплекса Севера.



## АКСЕНОВ Виталий Михайлович

ЗАСЛУЖЕННЫЙ СТРОИТЕЛЬ РФ, ПРЕЗИДЕНТ РБ Фонда  
«ВETERАН НЕФТЕГАЗСТРОЯ» ПО ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ



Шел 1972 год. Борис Евдокимович Щербина работал первым секретарем областного комитета партии.

Меня после окончания Тюменского инженерно-строительного института принимают на работу мастером СУ-3 треста «Тюменьгазстрой».

Строительное управление-3 в то время вело строительство концертно-танцевального зала в г. Тюмени. Объект сдаточный. Ежедневно в 21.00 на стройке проводились планерки. И я, как мастер, конечно, на них присутствовал. В один из таких вечеров на планерку зашел Б.Е. Щербина. Был поднят вопрос о сдаче объекта в эксплуатацию в текущем году. Отвечать пришлось управляющему трестом Кравченко Борису Даниловичу. Борис Щербина в очередной раз спросил управляющего, будет ли объект введен в эксплуатацию? Тот твердым голосом ответил: нет, не будет! Борис Евдокимович не дал ему даже объяснить причины, только сказал, что в таком случае объект будет вводить другой управляющий треста. После этого вечера Бориса Даниловича мы больше не видели, а концертно-танцевальный зал был введен в эксплуатацию вовремя.

Могу сказать одно, благодаря личным качествам: твердой позиции, и умелом управлении подчиненными — Борис Евдокимович Щербина был назначен министром строительства предприятий нефтяной и газовой промышленности, а впоследствии и заместителем председателя Совета Министров СССР.

# 1986-1989

Председатель Бюро по топливно-энергетическому комплексу Совета Министров СССР.



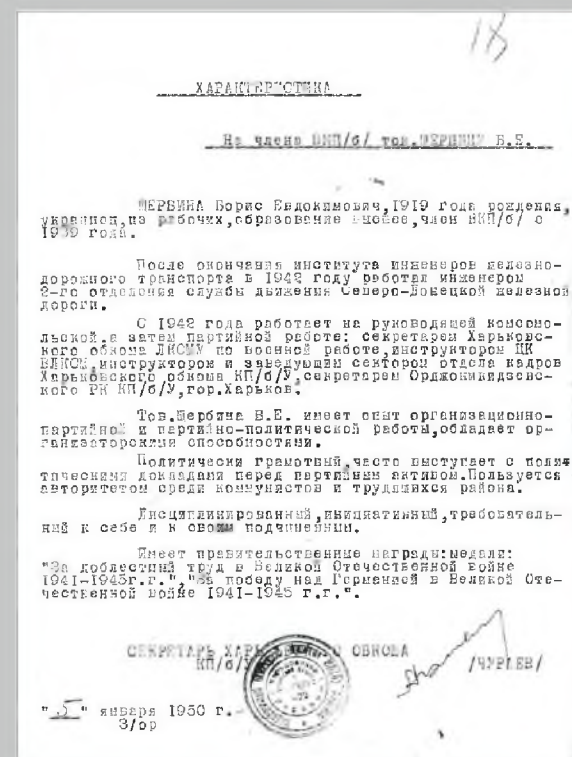
## 1985

Награжден медалью «40 лет победы в Великой Отечественной войне».



## 1986

Награжден медалью «40 лет Социалистической Болгарии».





## ГОРБАЧЕВ Виктор Семёнович

*ЗАСЛУЖЕННЫЙ РАБОТНИК КУЛЬТУРЫ РСФСР, ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР «ТЮМЕНСКОЙ ПРАВДЫ» С 1983 ПО 1998 ГОДЫ*



### И В ШТАБЕ, И В ОКОПЕ



*В нём жил герой, искры вокруг него летели. Мы должны хранить память об этом ЧЕЛОВЕКЕ.*

*И.А. ШАПОВАЛОВ, Г. П. БОГОМЯКОВ. ДАТЬ УВАЖЕНИЯ Б.Е. ЩЕРБИНЕ*



Я видел высшее руководство, в том числе и первых секретарей, и губернаторов как бы в двух измерениях — из окопа и в штабе.

Когда приехал в город, начался период знакомства с тюменским начальством - как раз из окопа. Работал журналистом, редактором молодежных программ, а Щербина был где-то высоко-высоко.

Приезд Б.Е. Щербины в Тюменскую область оказался важнейшим толчком в развитии еще до эпохи большого нефтяного, газового скачка, потому что это был принципиально новый тип руководителя. Тюмень ведь городишкой была... Тюмень-Тюмень, ты унты надень — вот и все, что знали о Тюмени. А в возникновении, строительстве области Щербина сыграл большую роль.

В то время абсолютно не было ни промышленности, ни строительной индустрии. Б.Е. Щербина начал с того, чтобы в Тюмени внедрить хотя бы несколько крупных, хороших предприятий. Первым таким предприятием, как потом говорили на Моторном заводе, должно было стать сразу что-то очень основательное: авиационные моторы, двигатели. Крупный завод. С таким заводом сразу и город поднимается, тут же должно было пойти и женское предприятие, например, какой-нибудь суконный комбинат. Инициативой Б.Е. Щербины было создание Боровской птицефабрики, она тогда была крупнейшей в СССР, да и не только. Масштабные проекты! Масштабный человек! Он пришел сюда и начал все эти вещи двигать, и только потом началась вся эта нефтегазовая эпопея. И там развернулся он в полную силу, хотя тут у него уже была армия мощных помощников, людей, которых все знают: Р.Г. Эрвье, В.И. Муравленко... В этом отношении Борис Евдокимович Щербина был очень ценным для Тюмени человеком.

Первое впечатление, которое Щербина произвел на меня, — он оказался великолепным оратором. Меня восхищало то, как он выступал. Борис Евдокимович всегда вещал с трибуны интересно, начинал так спокойно, а потом разгорался, разгорался и уже рассказывал на эмоциях. Не помню, чтобы он выступал на телевидении. Не было этого. Ему нужна была живая аудитория, он должен был видеть человека, к которому обращается. Но в остальном Б.Е. Щербина казался мне суховатым человеком, отстраненным, но отличным дипломатом. Только потом, когда я начал писать книги, я понял, что Борис Евдокимович Щербина совсем другой человек, где-то внутри — заботливый, справедливый и не без чувства юмора. Будучи крупным руководителем, он обращал внимание на мелочи, которые характеризуют его как человека.

Молодая сотрудница обкома приехала в Салехард в легком таком пальтишке, а на севере -40 градусов. Они встретились где-то в коридоре гостиницы, и он, глядя на ее пальто, спросил, не жарко ли ей. «Да нет, — говорит, — не жарко. На севере надо, конечно, по-другому одеваться, да где шубу-то достать, я же только начала работать». Перекинулись парой фраз и разъехались по делам. Позже, через неделю, когда она приехала в Тюмень, её вызывает человек, который заведовал снабжением, и передает поручение Бориса Евдокимовича — одеть ее в недорогую какую-нибудь шубу. Вот момент интересный для оценки человека!

Но не со всеми он был однозначно добр, мог и «по шапке дать» в случае чего, мог съязвить. Был такой знаменитый строительный бригадир — Ю.И. Кильдюшов. У него была особенность — кочуя по стройкам, он возил с собой голубей. Сколотит голубятню, и птицы с ним живут, пока он там работает. Потом переезжает, и все заново.

Однажды подъезжает на объект молодой товарищ какой-то и командует: «Щербина едет — должен быть порядок, всё убрать немедленно!». Голубятню тут же целиком погрузили в машину и вывезли. Через пару часов подъезжает Б.Е. Щербина. Ю.И. Кильдюшов, бригадир, чью голубятню убрали, злой, и это было откровенно видно. И вот к нему подходит Борис Евдокимович и спрашивает, что это он такой хмурый. Идет, берет его под ручку, они в хороших отношениях были. Юрий Иванович и жалуется Борису Евдокимовичу на то, что произошло с птицами. Б.Е. Щербина сразу же давай расспрашивать, кто потребовал, зачем потребовал. А как все узнал, поманил того товарища пальчиком и говорит: «Ты смотри, сколько ворон летает. Они тебе не мешают?». — «Нет, не мешают». — «А как тебе голуби помешали? Больше никогда так не делай!».

К прессе Борис Евдокимович относился очень внимательно и следил за нашей работой, хотя это касалось в основном газеты, потому что телевидение он как-то не сильно жаловал. К телевидению тогда вообще все относились с недоверием, считалось оно странным видом средств массовой информации. Практически каждое утро в редакцию поступал звонок от Б.Е. Щербины. Он успевал к этому времени прочитать свежую газету и звонил, чтобы дать обратную связь: где-то похвалить за что-то, где-то поругать. В редакции чувствовали, что их читают, за ними следят.

Он был человек строгий. Его боялись, я боялся. Не позволял он себе никаких шуточек. Дистанцию держал. Он был очень хороший дипломат и не боялся резкостей, если чувствовал свою правоту. Прекрасный руководитель. Он был, что называется, «идейный», настоящий коммунист — это факт. Самый заметный для меня пример — его последние годы жизни, когда он Чернобылем занимался. Он же лез, не страхуясь, на передний край... В нём жил герой, искры вокруг него летели. Мы должны хранить память об этом ЧЕЛОВЕКЕ.



## КАДИРОВ Ирик Саняфовыч

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ТОООИ СОЮЗ «ЧЕРНОБЫЛЬ»



Когда произошла авария на Чернобыле, Борис Евдокимович был в это время в Сибири, и его срочно вызвали в Москву. Его назначали председателем комиссии по выяснению причин аварии на Чернобыльской АЭС. Прибыв на место аварии, он понял: то, что произошло в Чернобыле и то, что ему сказали в Москве, оказалось совершенно разными вещами. В первую очередь им было принято решение об эвакуации людей с зоны поражения. Предполагалось, что люди будут вывезены временно, но как оказалось позже - навечно с этой территории. Также было принято решение об устройстве укрытия четвертого блока электростанции, в кратчайшие сроки под его руководством оно было сделано. И 30 ноября 1986 года была организована дальнейшая работа по территории постсоветского пространства. Многих тюменцев, которые устраняли последствия аварии, лично наградил Борис Евдокимович.

Это большая заслуга и руководящих лиц, как Борис Евдокимович, и простых рядовых людей. Каждый год, 26 апреля, мы, Тюменский областной совет ветеранов «Чернобыль», проводим памятное мероприятие. Начинается оно с возложением цветов, отдаем дань уважения героизму и мужеству, которое проявили наши соотечественники. Затем мы участвуем в молебне – мы обязаны помнить и поминать всех: и простых людей, и руководящих лиц, ведь каждый проявил мужество и благородство.



## ОВЕЯН Абрам Азатович

ПРЕЗИДЕНТ СОЮЗА АРМЯН ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

Надо помнить, что 30 лет назад в Армении произошло одно из самых страшных разрушений XX века – землетрясение. Оно разрушило 21 город и 324 поселка, погибли 25 тысяч человек, 140 тысяч стали инвалидами, 540 тысяч людей остались без дома. Для маленькой Армении, где проживает всего 3 миллиона населения, практически 20 процентов остались без крыши над головой! Мы глубоко благодарны Борису Евдокимовичу, который возглавил комиссию по ликвидации последствий землетрясения в Армении. Им было принято решение организовать лечение пострадавших и больных в Москве и Санкт-Петербурге. Борис Евдокимович привлек международных спасателей из Чехословакии и Австрии, имевших специально обученных собак и тепловизоры для поиска живых людей под завалами. Борис Евдокимович Щербина – настоящий герой, он в холоде и в голоде сидел с нами, хотя после Чернобыля с каждым днем чувствовал себя все хуже и хуже, но он не уезжал. Армяне – очень благодарный народ, он не забывает своих героев. Я убежден, что без помощи Советского Союза и без подвига Бориса Евдокимовича нам было бы очень сложно справиться. Поступок Бориса Евдокимовича навсегда останется в наших сердцах. Эти слова говорю не только я, но и все армяне, которые проживают по всему миру.



НА ТЕНИТСКОМ МЕСТОРОЖДЕНИИ НЕФТИ. КАЗАХСТАН, 1987 Г.

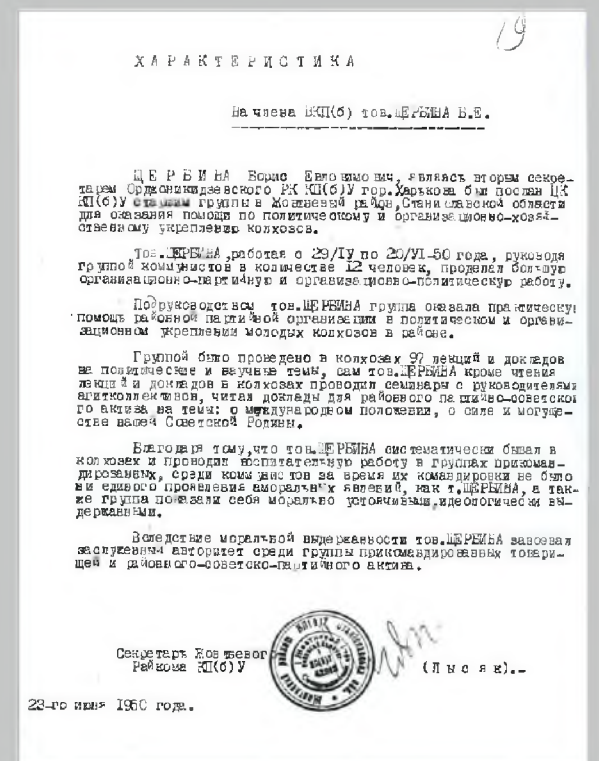


# 1988

Награжден медалью «От благодарного Афганского народа».

# 1976–1990

Член ЦК КПСС, избран XXV, XXVI, XXVII съездами КПСС.







## СМИРНОВА Майя Андреевна

СОТРУДНИК ОБЛАСТНОГО ПАРТИЙНОГО АРХИВА  
И РЯДА ЕГО ПОСЛЕДУЮЩИХ МОДИФИКАЦИЙ



## ИЗ ЛИЧНЫХ ВОСПОМИНАНИЙ



С БАТАЛИНЫМ Ю.П., ШАПОВАЛОВЫМ И.А., 1976 Г.

Борис Евдокимович Щербина –  
достойный пример для подражания!

С момента образования большой Тюменской области, с 14 августа 1944 года по август 1991 года (такое совпадение в месяце), 8 коммунистов возглавляли областную организацию КПСС. Наиболее длительное время первыми секретарями были Борис Евдокимович Щербина (12 лет) и Геннадий Павлович Богомяков (18 лет). Нынешние 19-23 августа по дням недели (понедельник-пятница) совпали с 1991 годом. Пять дней в полном недоумении и потрясении. 23 августа М.С. Горбачев с трибуны съезда просит уточнить у Б.Н. Ельцина формулировку Указа о прекращении деятельности КПСС. До сих пор не могу понять, почему Михаил Сергеевич не объявил, чтобы члены ЦК КПСС срочно прибыли в Москву. Трансляцию слушали все граждане СССР. Прошло 29 лет, но однозначной оценки, как о партии, так и распаде СССР, нет.

В то время работала зав. партийным архивом Тюменского обкома КПСС, отвечала за сохранность, комплектование и использование архивных фондов, партийных, комсомольских комитетов и организаций всей Тюменской области, включая автономные округа (1894-1991 годы). С 24 августа я не могла войти в здание архива, охрану заменили другие сотрудники милиции, с автоматами. Личные переживания останутся личными, но ответственность с меня никто не снимал. Почти 10 дней в полном неведении; сотрудники подходили к зданию и уходили домой... После Указа Б.Н. Ельцина о передаче партийных архивов в Государственный Фонд была создана комиссия при облисполкоме (председатель, секретарь исполкома В.И. Ерофеев). Нам повезло, так как Виктор Иванович, в прошлом зав. орготделом обкома партии, понимал, что значат архивы и как их важно сохранить. В органы советской власти (она ещё действовала) ушла телеграмма (1,5 листа) с требованием сохранности партийных и комсомольских документов и передачи их в наш архив по всем правилам. В течение 3-4 месяцев мы приняли на государственное хранение от всех комитетов и организаций, кроме архива Нижневартовского горкома партии. Благодаря Виктору Ивановичу архив сохранен. К сожалению, не во всех регионах страны был такой организатор, порой документы свозились в мешках. Партийные архивы вошли в состав Государственного архивного фонда, ведомственность закончилась. «Вхождение» порой было унижительным. Члены комиссии из управления по делам архивов при проверке общались с нами, как с преступниками. Перед началом проверки наличия документов пояснила, что кроме одного документа (2 листа), взятого согласно правилам в секторе кадров обкома партии, все фонды и дела находятся в хранилищах. Проверка подтвердила полную сохранность, за исключением этого документа! Недоверие к партийным архивам, к сотрудникам не сразу забылось. Творческий показ имеющихся документов, их значимость, как для общественности, ученых, так и для граждан оказалась значимой. И по-прежнему ученые, аспиранты, журналисты пользуются документами по изучению истории XX века. Граждане получают справки социального, правового характера. Из хранящихся документов можно издать многостраничный том истории развития нашего края, Это итоги совместной работы партийных, советских, комсомольских органов. От центральных до первичных организаций. Всего населения области, выросшего за эти годы более чем в 3 раза.

Работу Бориса Евдокимовича Щербина можно проанализировать через архивные документы в КПСС, Правительстве Советского Союза, но лучше и полнее расскажут и напишут его коллеги. Каким он помнится мне?! В мае 1961 года, когда Б.Е. Щербина стал первым секретарем обкома КПСС. Центральная площадь Тюмени (ещё не имела названия) была почти сформирована, кроме здания Дома Советов; жители удивились необычному дополнению к оформлению площади. В центре, между дорогой (по улице Володарского) и клумбами, поставлены невысокие деревянные домики – голубятни, ёмкости для воды и корма. Вскоре прилетели голуби, и за ними стали ухаживать. Горожане, гуляя с детьми, тоже подкармливали. Эта экзотика недолго удивляла. В газете «Тюменская правда» была опубликована статья детского доктора, Почетного гражданина города И.С. Карнацевича, о возможности передачи через птиц пневмонии детям. Не знаю, были ли в юности Борис Евдокимович голубятником, но горожане эту экзотику на площади связывали с новым первым секретарем обкома партии.

Не только ходом геологических изысканий, организацией добычи первых тонн нефти, первых танкеров на Омский перерабатывающий завод интересовался партийный лидер. В 1963 году было положено начало встреч с писателями, поэтами. Первый вечер поэзии прошёл в зале заседаний обкома КПСС, вход свободный. Зал полон любителей поэзии, с трибуны читают не по-



ЩЕРБИНА Б.Е., ПЕРВЫЙ СЕКРЕТАРЬ ТЮМЕНСКОГО ОБКОМА КПСС,  
НА XXIV СЪЕЗДЕ КПСС, 1971 Г., Г. МОСКВА

литический доклад, а звучат слова новосибирского поэта... «Говорите о любви любимым, говорите каждый день». Пока не был построен Дом политпросвещения, встречи с писателями, поэтами, композиторами проходили в этом зале заседаний. Осталось в памяти выступление Яна Френкеля. Готовили к выходу на экран кинофильм «Неуловимые мстители», в котором звучала песня «Русское поле». Композитор объявил, что он исполнит эту песню (пианино стояло рядом с трибуной). Мы стали первыми слушателями песни в авторском исполнении. В июле 1972 года проходили Дни советской литературы с участием большого десанта писателей, маршруты их выступлений были по всей области, от юга до севера, и представляли всю многонациональную литературу. Встречи стали традиционными.

И в этом же 1972 году, осенью, увидела Б.Е. Щербину за праздничным столом в семье моих друзей Емельяновых. Было время, когда мы вместе с Ритой Емельяновой работали в Тюменском горкоме ВЛКСМ. Много десятилетий этой дружбе. Первым секретарем был Владилен Смирнов, вторым – Анатолий Ханжин, я занималась студенчеством и школьниками, пропагандой и культурно-массовой – Маргарита Емельянова. Обстановка в аппарате творческая, дружественная, всегда чувствовали и локоть, и плечо коллег. Мы быстро подружились с Ритой. Сейчас её нет, но для меня дороги и сейчас её дети, внуки и правнуки. С Ритой, не могу по-другому называть, у нас было много общих интересов, всегда поддерживали друг друга, независимо от её должностей и места жительства. После работы в комсомоле, Дворце пионеров они (семья) жили в Тобольске. Там она была секретарем горкома партии, затем вновь в Тюмени – зам. председателя облисполкома, потом Москва – зам. министра социального обеспечения РСФСР. Дни рождения в семье Емельяновых отмечались, по обычаю, в домашней обстановке. И юбилей решили не изменять обычаю. В гости они пригласили друзей и коллег: Александра Сергеевича Ниценко, Александра Владимировича Савиных, Бориса Евдокимовича Щербину с супругами. Собрались в субботу вечером, т.к. днём надо было многим поработать. Конечно, готовили на праздничный стол всё сами, никаких заказов не было. Холодные закуски, салаты, на горячее – телятина в сметане, десерт. Было и спиртное. Собрались все дружно, не помню, были ли подарки, но поздравляли от души, с юмором, с воспоминаниями. Было шумно и весело, а потом Борис Евдокимович спросил, нет ли шахмат. Шахматы, конечно, нашлись, и в своеобразный антракт мужчины пошли играть, пока мы готовили сладкий стол. Юбилейный семейный праздник удался. И таким домашним помнится мне Борис Евдокимович. Он был простым в общении человеком, добрым и отзывчивым к чужим проблемам. Не мог остаться в стороне, всегда помогал, чем мог. В то же время был требовательным к поставленным задачам. Красноречивый, дальновидный и целеустремленный. В свободное от работы время, а его было очень немного, мог сыграть партию – другую в шахматы с товарищами, коллегами. Борис Евдокимович Щербина – достойный пример для подражания!

# 1962-1989

Депутат Верховного Совета СССР.

# 1989

С мая 1989 года пенсионер

# 1990

22 августа 1990 года - Смерть Б.Е.Щербины. Похоронен на Новодевичьем кладбище в г. Москве.

ОСНОВНЫЕ ДАТЫ ЖИЗНИ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ Б.Е. ЩЕРБИНЫ



ЩЕРБИНА Б.Е. С УЧАСТНИКАМИ КОНФЕРЕНЦИИ. Г. ИРКУТСК



**ПАМЯТНАЯ ВСТРЕЧА  
В ОЗНАМЕНОВАНИЕ 100-ЛЕТИЯ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ Б.Е. ЩЕРБИНЫ  
ТЮМЕНЬ, 2 ОКТЯБРЯ 2019 ГОД**

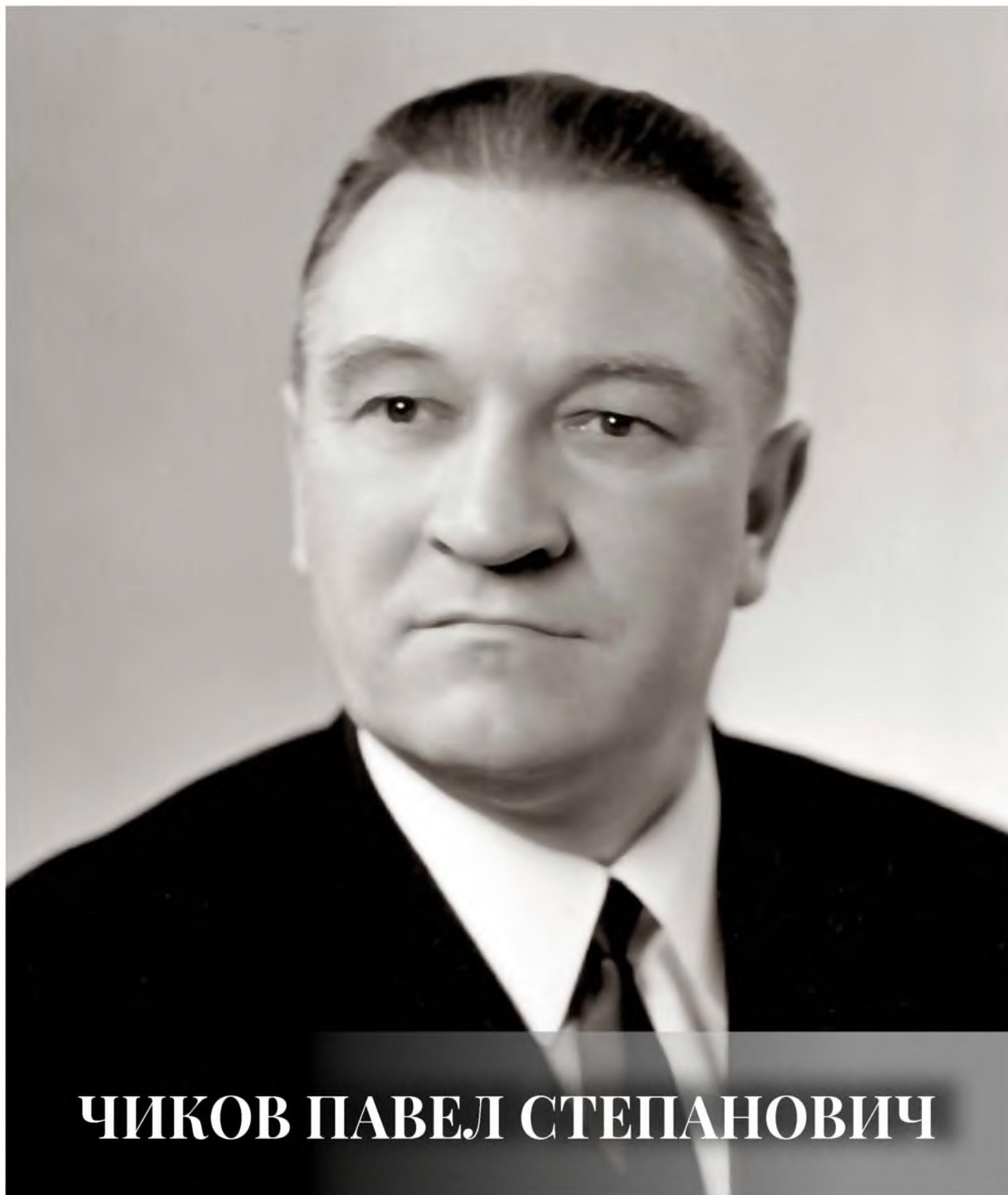




**100 ЛЕТ  
СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ  
ЩЕРБИНЫ  
БОРИСА  
ЕВДОКИМОВИЧА**







**«СЛУЖИТЬ РОДИНЕ –  
ВЫСШАЯ НАГРАДА»**

Историю создают люди, а хранят ее архивы. Архивы Тюменской области щедро наполнены именами достойных граждан и их подвигами на пути становления и развития региона.

О Сибири давно ходили легенды, о ее природном богатстве и щедрости. М. Ломоносов утверждал, что «богатство России Сибирью прирастать будет», а В. Ленин считал ее «отсталой окраиной» с большим потенциалом.

Сегодня Тюменская область относится к числу наиболее успешно развивающихся регионов России с многоотраслевой экономикой (нефтеперерабатывающая, машиностроение, строительная индустрия, легкая и пищевая, лесозаготовительная и деревообрабатывающая). Но, несмотря на суровые природно-климатические условия и то, что 90% территории отнесено к районам Крайнего Севера, сельскохозяйственная отрасль всегда считалась ведущей в Тюменской области, а о продукции предприятий области знали и знают далеко за ее пределами. Это не случайно. Отношение к земле, трудолюбие, стойкость и терпение в сочетании с мудростью руководителей и тружеников агропромышленного комплекса заслуживают всеобщего уважения и достойны высокого признания. Сообща они проделали долгий и непростой путь.

1917 год. Начало эпохи освоения «отсталой окраины» и год рождения знаковой фигуры нашего региона - Павла Степановича Чикова. Он прошел значимый для тюменской земли путь. С 1949 по 1969 год Чиков П. С. на руководящей партийной и советской работе: Первый секретарь Яркового райкома КПСС (1949-1953 гг.); Заместитель председателя исполкома Тюменского областного Совета депутатов трудящихся (1956-1961 гг.); Второй секретарь обкома КПСС (1961-1963 гг.); Председатель исполкома областного (сельского) Совета депутатов трудящихся (1963-1964 гг.), секретарь обкома КПСС (1964-1968 гг.), делегат XXII съезда КПСС, депутат Верховного Совета РСФСР 6 созыва, кандидат экономических наук, крупный ученый, автор научных сборников и книг, участник Великой Отечественной войны. П.С. Чиков награжден орденами «Знак Почета», «Трудового Красного Знамени», «Орден Славы III степени», «Орден Отечественной войны 1 степени», медалями «За победу над Германией в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг.», «За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг.», «За трудовую доблесть», «За освоение целинных земель». Павел Степанович - человек невероятной доброты, наделенный высоким интеллектом, харизмой, чувством юмора и обаянием. Это отмечали все, с кем его сводила судьба.

«В ТЮМЕНИ ПРИ П.С. ЧИКОВЕ НАЧАЛИ СОЗДАВАТЬСЯ УНИКАЛЬНЫЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЕ КОМПЛЕКСЫ: БОРОВСКАЯ ПТИЦЕФАБРИКА – САМАЯ КРУПНАЯ НА ТО ВРЕМЯ В СТРАНЕ. ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ – МИЛЛИОН ЯИЦ В СУТКИ. ПОВОЗАИМСКИЙ СВИНОКОМПЛЕКС НА 108 ТЫС. ГОЛОВ. КАРСУЛЬСКИЙ СВИНОКОМПЛЕКС, КАСКАРИПСКАЯ ФАБРИКА, КОМПЛЕКС ПО ПРОИЗВОДСТВУ УТИНОГО МЯСА И Т.Д. СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ ВСЕГДА ИМЕЛО ОГРОМНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ. И ПОД ГРАМОТНЫМ РУКОВОДСТВОМ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ТАНДЕМА Б.Е. ЩЕРБИНЫ И П.С. ЧИКОВА БЫЛИ РЕШЕНЫ МНОГИЕ ЗАДАЧИ. В ТОМ ЧИСЛЕ И ЗАДАЧА ПО ТРАНСФОРМАЦИИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В ВЫСОКОЭФФЕКТИВНЫЙ АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ. ПАВЕЛ СТЕПАНОВИЧ БЫЛ ЧЕЛОВЕКОМ ТРЕБОВАТЕЛЬНЫМ, ИНИЦИАТИВНЫМ, ХОРОШО ЗНАЮЩИМ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО. САМ ВЫХОДЕЦ ИЗ СЕЛА. ОН ЗНАЛ И ПОНИМАЛ ЛЮДЕЙ, ЖИВУЩИХ НА ЗЕМЛЕ. ЧЕЛОВЕК. КОМПЕТЕНТНЫЙ. АМБИЦИОЗНЫЙ И СМЕЛЫЙ. КОТОРЫЙ НЕ БОЯЛСЯ ИМЕТЬ И ОЗВУЧИВАТЬ СВОЮ ТОЧКУ ЗРЕНИЯ». – ВОСПОМИНАЕТ ГЕНЕРАЛ ИОСИФОВИЧ ШМАЛЬ.



ТЮМЕНСКАЯ ДРУЖБА ДЛИННОЮ В ЖИЗНЬ, 1965 Г.



ВРУЧЕНИЕ ЗАСЛУЖЕННОЙ НАГРАДЫ



ТЮМЕНЬ. I-ОЕ НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ СОВЕЩАНИЕ В НИИХ СЕВЕРНОГО ЗАУРАЛЬЯ

Это была эпоха начала освоения нефтегазового комплекса, когда Тюменский регион распахнул двери для тысяч прибывших людей – исследователей природных богатств Крайнего Севера.

1962 год. Решением 7 Сессии 8 Созыва Тюменского областного Совета от 19 декабря произошло разделение Областного Совета на промышленный и сельский, так же был разделен и облизполком. Председателем областного сельскохозяйственного исполкома назначен Павел Степанович Чиков.

Перед сельским облизполкомом стояла задача – решать вопросы, касающиеся выполнения планов заготовок продуктов животноводства и подготовки скота, а также готовности сельскохозяйственной техники к уборке урожая, с целью обеспечения жизнедеятельности увеличившегося населения региона путем механического прироста в районах нового освоения, включая Крайний Север.

Каждый шаг мудрого руководителя поднимал регион на новые высоты, и за время его руководства объем капитальных вложений в строительство в колхозах и совхозах увеличился более чем в 3 раза; введено в действие животноводческих помещений

ВРУЧЕНИЕ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ ОРДЕНА «ЛЕНИНА», 1967 Г.



А.К. ПРОТОЗАНОВ, П.С. ЧИКОВ, МАРТ 1962 Г. МОСКВА - КРЕМЛЬ



КРЕМЛЬ 31 АВГУСТА 1977 Г. ПОСЛЕ ВРУЧЕНИЯ ОРДЕНОВ СССР

более чем на 260 тысяч мест; посевные площади культур увеличены с 650 га до 11000 га.; количество сельскохозяйственной техники увеличено по двум основным позициям: трактора в 2,5 раза, комбайны в 2 раза; производство мяса увеличено более чем в 2 раза (110 000 тонн в год); производство молока - в 1,5 раза; поголовье коров выросло в 0,8 раза; поголовье крупного рогатого скота - в 1,7; яйцо - в 4,1 раза. И это лишь часть сельскохозяйственных достижений под руководством Павла Степановича.

Предприимчивость и профессионализм Чикова привели Тюменскую область к повышению качества жизни и многочисленным государственным наградам, включая самую высокую награду СССР – орден Ленина.

Но для самого Павла Степановича высшей наградой была возможность служить Родине честным трудом и по совести, как заложили ему родители: с любовью и уважением к людям и делу.

Не раз он вспоминал вечера в большом саду в кругу своей семьи, где с братьями и сестрами пели и играли, а за советами и ответами шли к родителям. Один из советов он запомнил навсегда: «Земля кормит». Отец Павла Степановича был священником (отец Стефан, в миру - Степан Антонович Чиков), мать Екатерина Матвеевна занималась воспитанием

детей и обустройством домашнего уюта. В доме царили мир, гармония и уважение, в которых росли 9 детей Чиковых (8 сыновей и 1 дочь). История этой семьи, как и история той эпохи, хранит много вопросов, ответы на которые раскрываются лишь сегодня. Однако и сейчас доподлинно неизвестна причина переезда семьи донского казака из хутора Лобачи Нечаевского района (ныне Волгоградская область) в Сибирь. Обустроились и продолжили заниматься своими делами: отец - служить в церкви, мать - воспитывать детей.

Так было до конца 20-х гг. XX века. Массовая репрессивная кампания против церкви начинается в 1929 году с обращения ЦК ВКП(б) от 24 января 1929 г. «О мерах по усилению антирелигиозной работы», подписанного Л.М.Кагановичем.

А 8 апреля 1929 года принято Постановление ВЦИК и СНК РСФСР «О религиозных объединениях», которое поставило церковь под особо жесткий контроль государства, введены максимальные ограничения на права религиозных обществ.

Репрессии против православного духовенства прошли двумя волнами - в 1930-1934 и 1936-1938 годах. Первая, связанная с коллективизацией, ударила по сельским священникам. Вторая, самая страшная, захлестнула практически все оставшееся

на свободе духовенство, включая мирян, так называемый «церковный актив». Беда пришла и в дом Чиковых.

22 апреля 1931 года Чиков Степан Антонович (отец Стефан), 1882 года рождения, уроженец станицы Фадеевская Хоперского округа Донской области, был необоснованно обвинен в причастности к «контрреволюционной группе» (справка о реабилитации от 02.01.1992 года) и подвергся попытке принудительно отречься от веры и начать преподавать атеизм. Несмотря на всю жестокость властей, он остался верен религии и принял мученическую смерть за веру. 16 мая 1931 г. осужден по ст. 58-11 и приговорен к расстрелу. 17 мая 1931 приговор приведен в действие.

Семья лишилась отца, дома и получила статус «семья врага народа». Оставаться было неприемлемо и опасно. Мать с младшими детьми переезжает в село Борки Тюменского района на попечительство старшего сына, директора местной школы Николая Степановича Чикова. Сложный период не только для семьи Павла Степановича, но и для всей страны. Даже в самые голодные времена он помнит: «Земля кормит». Наверное, это стало ключевым при выборе профессии агронома. Но ярлык «сын врага народа»... В то время с таким «званием» не только поступать учиться, а

ОТЕЦ П.С.- ЧИКОВ СТЕПАН АНТОНОВИЧ, ОТЕЦ СТЕФАН



С ФРОНТА ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЫ, 1.08.1942 Г.



ВОРОШИЛОВСКИЙ РАЙЗО МОЛОТОВКОГО РАЙОНА, 1943 Г.



РАБОТА В ЯРКОВО, 1949 Г.





Г.И. ВОРОНОВ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА МИНИСТРОВ РСФСР, К.Т. ПЫСИН 1-й ЗАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА МИНИСТРОВ РСФСР, П.С. ЧИКОВ ДИРЕКТОР ВИЛР, 1980 Г. В БОТАНИЧЕСКОМ САДУ ВИЛР

спокойно жить было невозможно. Чиковы собираются на семейном совете, и принимается решение: теперь во всех документах в графе «отец» юный Павел Чиков указывает имя старшего брата, учителя и директора школы.

1932 год. С новой биографией, пешком, босыми ногами, сохраняя единственную пару обуви, он идет в Тюмень поступать в сельскохозяйственный техникум. Так начинается профессиональный путь одного из сильнейших руководителей сельскохозяйственной отрасли Тюменского региона.

В 1936 году окончил Тюменский сельскохозяйственный техникум и был направлен в Тобольский МТС Омской области старшим агрономом, а спустя 2 года (январь 1938 г.) переведен главным агрономом в Егоршенский Райзо Свердловской области, откуда Павел Степанович отбыл для прохождения срочной службы в рядах Красной Армии (РККА). Служить Родине - это генетическое наследие семьи Чиковых, и потому, когда пришло время встать на защиту Родины, Павел Степанович не медлил с решением, и был мобилизован на фронт, где участвовал в сражениях Великой Отечественной войны до 27 августа 1942 года. Тяжело ранен под Ржевом и направлен на излечение с последующим переводом в Ворошиловский Райзо Молотовского района, где продолжил службу в должности главного агронома.

Великая Отечественная война не щадила ни землю, ни людей. Семья Чиковых снова осиротела: четыре брата Павла Степановича не вернулись с фронта. Но и здесь благородное смирение и служение Родине брали верх. Все их силы и ресурсы, как и в каждой семье того периода, шли на победу. Сибирские колхозы и совхозы были главными поставщиками сельхозпродукции на фронт. В то время, как исконные житницы страны были захвачены противником, тюменские деревни, не взирая на природные условия и сокращение количества трудоспособных мужчин почти на 60%, вносили посильный народный вклад в пополнение продовольственного фонда страны и сырья для легкой промышленности. Так в тылу служили Родине женщины, старики и подростки, которые почти 80% работ проводили вручную (автомобили, тракторы, лошади уходили на нужды армии). Собирались эшелоны с зерном, рыбой, мясной и молочной продукцией, подарками для защитников – полушубками, валенками, телогрейками, ушанками и другими вещами, собранными селянами.

Победа и новый этап - восстановление разрушенного войной. 1947 г. - Постановление Пленума ЦК «О мерах подъема сельского хозяйства в послевоенный период». В обкомах и райкомах растут партийные организации,

а вместе с ними и результаты сельскохозяйственной отрасли. За особые заслуги Чиков П.С. выдвинут кандидатом, а впоследствии избран депутатом Молотовского (Пермский край) областного Совета депутатов трудящихся. И на новом посту он продолжил свою службу Родине, но все чаще вспоминал Сибирь с ее щедрой природой. Сибирские морозы и метели манили его, и в 1949 году Павел Степанович получил возможность вернуться в Сибирь в качестве Первого секретаря Яркового райкома Всесоюзной Коммунистической Партии, где до 1953 года под его руководством шло восстановление довоенного уровня. Несмотря на высокие показатели, он понимает, что без знаний ему будет сложно рационально использовать ресурсы земли, и поступает в Молотовский сельскохозяйственный институт им. академика Д.И. Прянишникова, где в 1957 году получает диплом ученого агронома. С новыми знаниями ему проще превращать замыслы в результат. Его ценят и простые труженики, и первые руководители. Под его началом не было ничего невозможного. И, подобно строчке из песни «и на Марсе будут яблони цвести», на Крайнем Севере появлялись пастбища, увеличивались удои, а Боровская птицефабрика гремела на весь Советский Союз.

«С ЗАВОЗОМ ПРОДУКТОВ НА СЕВЕР ДЕЛО ОБСТОЯЛО СЛОЖНО. В СЕРЕДИНЕ 60-Х ГОДОВ ПО КАРТОЧКАМ ВЫДАВАЛИ МОЛОКО ДЕТЯМ, НЕ БЫЛО СВЕЖИХ ОВОЩЕЙ, КУРИНОГО ЯЙЦА. РАЗВИВАЛОСЬ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО НА СЕВЕРЕ В ЧЕТЫРЕХ ТОЧКАХ – НИЖНЕВАРТОВСК, СУРГУТ, НЕФТЕЮГАНСК, МЕГИОН. ТАМ СТРОИЛИ ХОЗЯЙСТВА, В КОТОРЫЕ ЗАВОЗИЛИ СКОТ. КОРМА ЗАГОТАВЛИВАЛИ В УСЛОВИЯХ НАВОДНЕНИЙ. ВРЕМЯ НА ЗАГОТОВКУ БЫЛО ОЧЕНЬ ОГРАНИЧЕНО, ЧТО ТРЕБОВАЛО НОВЫХ ПОДХОДОВ. ПО ИНИЦИАТИВЕ ПАВЛА СТЕПАНОВИЧА ДЕЛАЛИ УСТАНОВКИ НА БАРЖАХ. С НИХ И КОСИЛИ ТРАВУ, ПОТОМ ЕЁ СУШИЛИ И ИЗМЕЛЬЧАЛИ. ПОЛУЧАЛАСЬ ТРАВЯНАЯ МУКА, КОТОРУЮ ЛЕГКО БЫЛО ДОСТАВИТЬ К МЕСТАМ ПОТРЕБЛЕНИЯ. ЕЩЁ ОДНО НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ П.С. ЧИКОВА БЫЛО СВЯЗАНО С РАЗВИТИЕМ МЕЛИОРАЦИИ В ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ. ШЛО ОСВОЕНИЕ ЗЕМЕЛЬ И В ЮЖНОЙ ЧАСТИ ОБЛАСТИ. В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ – КОРЧЕВКА ДЕРЕВЬЕВ И КУСТАРНИКОВ, КОТОРАЯ ПОЗВОЛЯЛА УВЕЛИЧИТЬ ПОСЕВНЫЕ ПЛОЩАДИ. МЕЛИОРАЦИЯ – ШИРОКОЕ ПОНЯТИЕ. И ЭТО ТОЖЕ К НЕЙ ОТНОСИТСЯ.

У РУКОВОДИТЕЛЕЙ, РАБОТАЮЩИХ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ, БЫЛ РАЗНЫЙ СТИЛЬ УПРАВЛЕНИЯ. И ВЫГОВОРЫ ОБЪЯВЛЯЛИ, И С РАБОТЫ СНИМАЛИ, И ИЗ ПАРТИИ ИСКЛЮЧАЛИ. ПАВЕЛ СТЕПАНОВИЧ ЧИКОВ ШЁЛ ИНЫМ ПУТЕМ. ОН УМЕЛ ВЕСТИ ДИАЛОГ С СЕЛЬСКИМИ ТРУЖЕНИКАМИ, УВАЖАЛ И ПОНИМАЛ ИХ. ПОМНЮ ТАКОЙ СЛУЧАЙ: СОБРАЛИСЬ ДИРЕКТОРА ХОЗЯЙСТВ В ЛЕСУ. ПЕСЕНКИ ПОНЕЛИ. НЕЧАЯННО СТОЛ СЛОМАЛИ. ИСТОРИЯ ПОЛУЧИЛА ОГЛАСКУ. БУДЬ НА МЕСТЕ ЧИКОВА ДРУГОЙ ЧЕЛОВЕК, ВОЗМОЖНО, «ПОЛЕТЕЛИ» БЫ ГОЛОВЫ. ОН ВМЕСТО ТОГО, ЧТОБЫ УСТРОИТЬ РАЗНОС, ПРОЦИТИРОВАЛ ВИНОВНЫМ СЛОВА ГОРОДНИЧЕГО ИЗ КОМЕДИИ НАШЕГО ВЕЛИКОГО КЛАССИКА «РЕВИЗОР»: «АЛЕКСАНДР МАКЕДОНСКИЙ ТОЖЕ БЫЛ ВЕЛИКИЙ ЧЕЛОВЕК, НО ЗАЧЕМ СТУЛЬЯ ЛОМАТЬ?». И ЕГО ПОНЯЛИ».

(ИЗ ВОСПОМИНАНИЙ ВЛАДИЛЕНА ВАЛЕНТИНОВИЧА НИКИТИНА)



В КРЕМЛЕВСКИХ КУЛТУРАХ



А.С. СВАНИДЗЕ, П.С. ЧИКОВ, СЕНТЯБРЬ, 1972 Г.

С ЛЮБИМОЙ СУПРУГОЙ, ВЕНГРИЯ, 1980 Г.



Павел Степанович с детства знал, что Господь не по силам креста не дает, и год за годом самоотверженно отдавал себя Тюменской области, созидавая на земле – кормилице. За это сибирская земля щедро наградила его, подарив любовь всей его жизни. Ведь даже со своей супругой Павел Степанович познакомился на работе.

Болотина Ирина Михайловна, корреспондент общественных политических и сельскохозяйственных передач Тюменского областного радио, пришла на интервью к крупнейшему руководителю области, которого все уважали и, как полагаются, побаивались. Она шла полная решимости и профессионализма. Руководство редакции отправило ее на интервью как самую красивую и талантливую девушку местного радиовещания. Кто бы мог подумать, что она войдет не только в его кабинет, но и в его жизнь, и они вместе будут радоваться новым достижениям: переезд в Москву, его служба депутатом Верховного Совета РСФСР 6-го созыва и директором Всесоюзного института лекарственных растений (ВИЛР); ее карьерный рост до комментатора, заместителя главного редактора Главной редакции радиопрограмм для Московской области Гостелерадио, рождение дочери Екатерины, внучки Машеньки и получение справки о реабилитации отца Павла Степановича. Любовь с первого взгляда, и вся жизнь на одном дыхании – достойная награда за трудолюбие и честность. Его уважали, ее обожали.

БОЛОТИНА И.М. СЕНТЯБРЬ, 1973 Г.



*Рассказывает Светлана Кривоносова, отличник радио и телевидения СССР, работавшая специальным корреспондентом на «Радио Подмосковья»:*

«С ПЕРВОЙ ЖЕ ВСТРЕЧИ У МЕНЯ СЛОЖИЛОСЬ МНЕНИЕ О НЕЙ. КАК О ДОБРОМ, ДУШЕВНОМ ЧЕЛОВЕКЕ. ПО ЭТА ДОБРОТА НЕ МЕШАЛА ЕЙ БЫТЬ ТРЕБОВАТЕЛЬНОЙ НАСТАВНИЦЕЙ. НА МЕНЯ. ДА И НА ВСЕХ, С КЕМ ОНА ВСТУПАЛА В КОНТАКТ. БОЛОТИПА ОКАЗЫВАЛА РАСПОЛАГАЮЩЕЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ И МАНЕРОЙ ОБЩЕНИЯ. И СВОИМ ВНЕШНИМ ОБЛИКОМ. УДИВИТЕЛЬНОЙ КРАСОТЫ ЖЕНЩИНА. НЕВЕРОЯТНОГО ОБАЯНИЯ И ИНТЕЛЛЕКТА. А МУЖЧИНЫ И ВО ВСЕ БЫЛИ ОТ НЕЁ БЕЗ УМА. ЯСНЫЙ, ОТКРЫТЫЙ ВЗГЛЯД ИЗ-ПОД СЕРЬЕЗНЫХ ГОЛУБЫХ ГЛАЗ. ГЛАДКО ЗАЧЁСАНЫЕ РУСЫЕ ВОЛОСЫ. ЗАПЛЕТЁННЫЕ В КОСУ И СОБРАШНЫЕ СЗАДИ В ИЗЯЩНЫЙ ПУЧОК. МЯГКАЯ. ПЛАВНАЯ ПОХОДКА. ПОСМОТРИШЬ, И НЕВОЛЬНО ХОЧЕТСЯ СРАВНИТЬ ЕЁ С КЕМ-ТО ИЗ УЧАСТНИЦ ХОРЕОГРАФИЧЕСКОГО АНСАМБЛЯ «БЕРЕЗКА». ИРИНА МИХАЙЛОВНА – ПОЧЕТНЫЙ РАДИСТ. ИМЕЕТ ГОСУДАРСТВЕННУЮ НАГРАДУ «ЗАСЛУЖЕННЫЙ РАБОТНИК КУЛЬТУРЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ». И ЭТО СПРАВЕДЛИВО. ОНА МАСТЕРСКИ ВЛАДЕЛА СЛОВОМ. И ЭТО ВЫВОДИЛО КАЖДУЮ ПРОГРАММУ НА ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ. БЕЗУСЛОВНО. БОЛОТИПА – ЭЛИТА СОВЕТСКОЙ РАДИОЖУРНАЛИСТИКИ. ПРОФЕССИОНАЛ ВЫСОЧАЙШЕГО УРОВНЯ. ТРУДОГОЛИК И ПЕРФЕКЦИОНИСТ В РАБОТЕ. И ВСЕ ЭТО ГАРМОНИЧНО СОЧЕТАЛОСЬ В НЕЙ С МЯГКИМ ХАРАКТЕРОМ И ДОБРОТОЙ ДУШИ.

Ирина Михайловна очень любила книги и много читала. Будучи в поездках по работе в каком-нибудь городе или селе, общаясь с людьми, нередко моя наставница говорила о таких вещах, о которых собеседники даже не слышали. Бывало, и руководители районов, предприятий как полезный совет воспринимали её соображения, основанные на фактах, о которых сама она в своё время узнала из книг. Помню, как глава администрации Подмосковья А. С. Тяжлов с благодарностью прислушался к её мнению по весьма конкретному вопросу.



БЕСЕДА С КОРРЕСПОНДЕНТОМ ГАЗЕТЫ «ДЕЙЛИ МЭЙЛ» (ВЕЛИКОБРИТАНИЯ) О ВИЛР, ФЕВРАЛЬ, 1979 Г. Г-Н БЛЮЭТ, ПЕРЕВОДЧИЦА, ЧИКОВ П.С.

*Ирина Михайловна, как магнит, притягивала к себе людей, и мы все очень любили нашу Ирочку.*

*Но самая большая привязанность Ирины была к ее семье. Она любила и ценила семью, жила интересами мужа и дочери, обожала родную мать и братьев. Мы, хорошо знавшие Ирину, называли её «домашней женщиной». Она была радушной и гостеприимной хозяйкой: с удовольствием готовила вкусную еду, а пирожками собственной выпечки любила угощать соседей и коллег. Гордилась тем, что муж пишет книгу о лекарственных растениях, в которых сам он хорошо разбирался как специалист. От души радовалась каждому достижению дочери Кати. Её душевность проявлялась во всем: и в семье, и в работе, и в том, как она отстаивала интересы людей и страны. И на любом поприще она высоко держала планку.*





Уважать и любить Павел Степанович с Ириной Михайловной умели, потому в семье жили в атмосфере особой нежности и все делали вместе: радовались, отдыхали, учились и просто разговаривали часами напролет о Боге, о мире, о политике, о ценностях и, конечно, о дружбе. До последних дней Павел Степанович поддерживал связь со своими тюменскими друзьями; их дружба проверена годами и испытана суровым сибирским климатом. Тепло и радушие делали встречи с этими людьми по-семейному приятными. Супруги ценили и поддерживали семейные традиции. Одна из таких традиций – празднование дня Великой Победы, когда собирались семья и близкие, вспоминали войну, погибших, и на этом личном примере воспитывалось, пожалуй, главное наследие семьи Чиковых.

ВПУЧКА П.С. ЧИКОВА МАРИЯ ДОРОШИНА, СТУДЕНТКА 1 КУРСА МГИМО: «ГОВОРЯ О МОИХ ПОЛИТИЧЕСКИХ ПРЕДПОЧТЕНИЯХ, Я УБЕЖДЕННЫЙ ГОСУДАРСТВЕННИК (В ЭТОМ МНЕ ОЧЕНЬ БЛИЗОК П. А. СТОЛЫПИН). ДУМАЮ, ВО МНЕ ИСКОННО ЗАЛОЖЕНО СТРЕМЛЕНИЕ СЛУЖИТЬ РОССИИ, ДЕЛАТЬ ВСЕ ВОЗМОЖНОЕ, ЧТОБЫ ОНА ПРОЦВЕТАЛА. ПОЭТОМУ В БУДУЩЕМ Я ХОЧУ ПОСВЯТИТЬ ЖИЗНЬ ЗАЩИТЕ И ИНТЕРЕСОВ СВОЕЙ СТРАНЫ. Я ТОЧНО ЗНАЮ, ЧТО ХОЧУ РАБОТАТЬ В ПОЛИТИЧЕСКОЙ СФЕРЕ, И МНЕ ОСОБЕННО ИНТЕРЕСНА ВНЕШНЯЯ ПОЛИТИКА НАШЕГО ГОСУДАРСТВА. ПОЭТОМУ Я ПОСТУПИЛА НА ФАКУЛЬТЕТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ МГИМО. ЛЮБОВЬ К ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКЕ У МЕНЯ ПРОСНУЛАСЬ, КОГДА Я ИЗУЧАЛА ИСТОРИЮ РОССИИ, ГОТОВЯСЬ К ЕГЭ; МЕНЯ ВОСХИЩАЛИ УМ, СТОЙКОСТЬ, ПОДКОВАНОСТЬ СОВЕТСКИХ ДИПЛОМАТОВ - ЧИЧЕРИНА, МОЛОТОВА, ГРОМЫКО. С ИНТЕРЕСОМ ЧИТАЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ ЛИТЕРАТУРУ С ИХ ЦИТАТАМИ, КОТОРЫЕ БЫЛИ НАСТОЛЬКО МЕТКИМИ, В КОТОРЫХ ЧИТАЛИСЬ ОБРАЗОВАНОСТЬ И ЛЮБОВЬ К СВОЕЙ РОДИНЕ. Я ПОНЯЛА, ЧТО МНЕ ЭТО НЕВЕРОЯТНО ИНТЕРЕСНО, И Я ХОЧУ ГЛУБЖЕ ИЗУЧАТЬ СФЕРУ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ. ПОЭТОМУ СЕЙЧАС У МЕНЯ ЕСТЬ СЕРЬЕЗНАЯ МЕЧТА. Я БУДУ СТРЕМИТЬСЯ К ТОМУ, ЧТОБЫ ОСТАВИТЬ СЛЕД В ИСТОРИИ, ПОСВЯТИВ ЖИЗНЬ СЛУЖЕНИЮ СВОЕМУ ГОСУДАРСТВУ И РУССКОМУ ПАРОДУ, И Я СДЕЛАЮ ВСЕ ВОЗМОЖНОЕ, ЧТОБЫ МОЙ ДЕДУШКА, КОТОРЫМ Я ГОРЖУСЬ И ВОСХИЩАЮСЬ, МОГ БЫ ГОРДИТЬСЯ И МНОЙ».

Тюменская область - край первых, помнит и чтит достойных граждан своих, и среди них Павел Степанович Чиков.

[1] Тема диссертации: «Экономическая эффективность улучшения природных кормовых угодий в совхозах и колхозах Тюменской области» (Москва, 1966 г.)

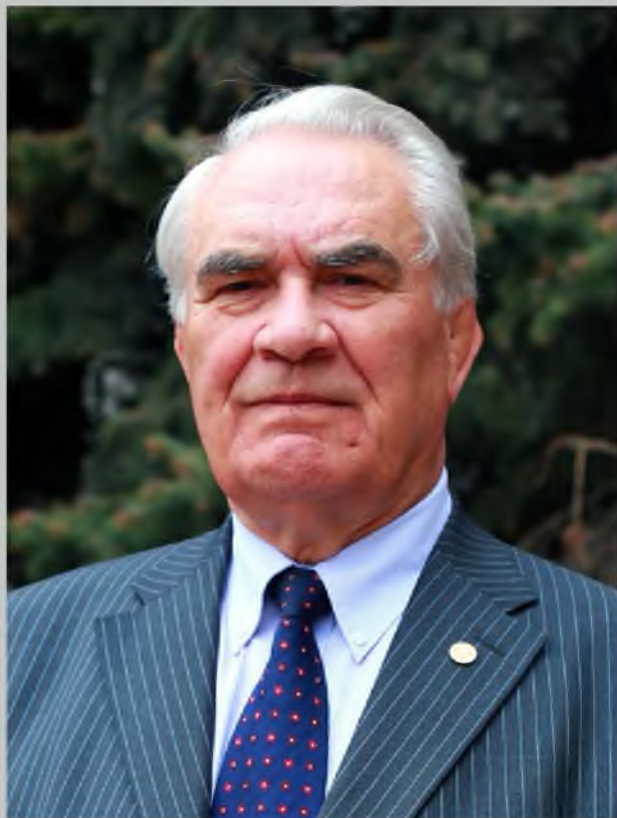
[2] Эффективность улучшения кормовых угодий / П. С. Чиков. Наука и лекарственные растения / П. С. Чиков, М. И. Павлов. Лекарственные растения: сбор, заготовка, охрана, воспроизводство / П. С. Чиков.

ДОПОЛНЕНИЕ К ЛИЧНОМУ ЛИСТКУ ПО УЧЕТУ КАДРОВ			
Фамилия	ЧИКОВ	Имя	Павел
		Отчество	Степанович
1. Данные о работе после заполнения личного листка			
ДОЛЖНОСТЬ с указанием наименования учреждения, организации, предприятия, министерства или ведомства	Место нахождения учреждения, организации, предприятия (город, район, область, край, республика)	вступивший в должность число, месяц, год	с освобождением от должности число, месяц, год
Первый секретарь райкома КПСС	Ярковский район	11-49г.	4/11-49г. № 42
Слушатель Высшей партийной школы при ЦК КПСС	г. Москва	IX-53г.	УП-53г.
Заместитель председателя исполкома Тюменского областного Совета депутатов трудящихся	г. Тюмень	УП-56г.	17/УП-56г. № 12
Второй секретарь обкома КПСС	г. Тюмень	29/IX-1961г.	29/IX-61г. № 1
Председатель исполкома областного (сельского) Совета депутатов трудящихся	г. Тюмень	9/I-63г.	9/I-63г. № 32
Секретарь обкома КПСС	г. Тюмень	XP-64г.	25/XP-64г. № 1
		7-68г.	10/7-68г. № 30

ДОПОЛНЕНИЕ К ЛИЧНОМУ ЛИСТКУ ПО УЧЕТУ КАДРОВ



ПАВЕЛ СТЕПАНОВИЧ ЧИКОВ В КРЕМЛЕ, МОСКВА, 1966 Г.



## Геннадий Иосифович Шмаль

### НА ЗАЩИТЕ ИНТЕРЕСОВ РОДИНЫ

Чтобы оценить масштаб личности Павла Степановича Чикова, нужно знать историю эпохи, в которой он жил и работал. В начале 60-х Тюменская область стояла на пороге грандиозных перемен. В 1953 году забил Березовский фонтан первого газового месторождения на территории Западной Сибири, а в 1960 году - начало большой тюменской нефти дал Шаим.

Стали определяться перспективы нового экономического развития региона, связанного со строительством нефтегазового комплекса, равных которому не было и, к сожалению, уже не будет во всём мировом хозяйстве. Нефтяные и газовые месторождения Тюменской области были объявлены Всесоюзной ударной комсомольской стройкой. Более тысячи молодых людей прибыло в нашу область в 1965 году, а в 1966 году – уже 5 тысяч человек. С каждым годом эти цифры только увеличивались.

«Как грибы после дождя» росли новые города и посёлки. Не по дням, а по часам увеличивалось население. Руководству области требовалось обеспечить продовольствием эту огромную армию, а значит, нужно было ударными темпами развивать сельское хозяйство.

В стране заканчивалась эпоха Хрущёва. Из положительного задела на будущее сельскохозяйственной отрасли того времени отмечу развитие агрохимии, благодаря которой появились необходимые удобрения. А также, как бы её не клеймили, «кукурузную кампанию», сыгравшую большую роль в улучшении кормовой базы сельскохозяйственных животных.

Пусть в Западной Сибири, которая относится к зоне рискованного земледелия, «царица полей» и не вызревала, но зелёной массы получали примерно 500 - 600 центнеров с гектара. Из неё изготавливали высококачественный силос. Благодаря этому суточные привесы мясного молодняка составляли 1000 грамм, значительно возросли показатели в молочном производстве.

Павел Степанович Чиков в сельском хозяйстве работал с 1936 года, на момент своего назначения одним из руководителей областного масштаба это был уже состоявшийся управленец, имеющий большой опыт практической и руководящей работы в сельскохозяйственной отрасли.

Начинал он старшим агрономом МТС, был первым секретарём Яркового райкома партии. В 1963 году Павла Степановича назначили председателем Тюменского сельского облисполкома. В зоне его ответственности оказалось всё сельское хозяйство региона.

Когда страна восстановила систему управления народным хозяйством посредством отраслевых министерств, что было совершенно правильно, промышленный и сельскохозяйственный обкомы Тюменской области объединили.

В 1964 году П.С. Чикова избрали секретарём Тюменского обкома партии. С первым секретарём Тюменского обкома КПСС Б.Е. Щербиной,

обаятельным, здравомыслящим, одержимым духом новаторства лидером, они прекрасно сработались. Ставку в обеспечении продовольствием возрастающего населения тюменской земли сделали на развитие производства собственных продуктов. Чтобы достичь желаемого результата, развивали самые разные направления. П.С. Чиков уделял большое внимание укреплению кормовой базы. В 1964 году по его инициативе была проведена большая работа по инвентаризации лугов и пастбищ, разработаны конкретные мероприятия по их улучшению. При его непосредственном участии в Тюменской области стали создаваться уникальные комплексы по производству продуктов. Были построены: Боровская птицефабрика, самая крупная на то время в стране, дававшая миллион яиц в сутки, Новоаимский комплекс по производству свинины на 108 тыс. голов, Карасульский свинной комплекс, Каскаринская птицефабрика и Комплекс по производству утиного мяса и т.д.

Павел Степанович Чиков умел разговаривать с сельскими тружениками, очень хорошо понимал их заботы, потому что сам был выходцем из села, так сказать, человеком от сохи. И люди ему верили, шли за ним. Одной только пшеницы тюменские аграрии сдавали около 2 млн. тонн в год, что для этого сурового края в то время было безусловным рекордом.

Павел Степанович был человек умный, компетентный, амбициозный, имеющий свою точку зрения, которую не боялся отстаивать. Вспоминаю один случай, произошедший в 1967 году. Б.Е. Щербина на бюро сказал, что из ЦК пришла директива укреплять советскую власть. И для этого нужно заменить председателя облисполкома человеком не из нашей области. Павел Степанович на это ответил: «Уважаемые члены бюро, считаю, у нас в Тюмени достаточно своих кадров, чтобы возглавить облисполком, и чужие здесь не нужны». По тем временам иметь собственное мнение, отличное от ЦК, было нонсенсом. И расценено было не очень положительно. Но П.С. Чиков оказался прав. Новоиспечённый председатель облисполкома Макурин к Тюмени не прикипел.

Через какое-то время Павел Степанович был вынужден уехать из Тюмени. Работал в аппарате Совета Министров РСФСР, потом возглавлял Всероссийский научно-исследовательский институт лекарственных трав и ароматических растений. Награжден орденами Трудового Красного знамени, за участие в боях награжден орденом Славы III степени и медалями. Хотелось бы отметить и еще одну серьёзную веху его биографии – участие в Великой Отечественной войне. В одной из самых страшных битв под Ржевом он получил серьёзное ранение. Поэтому я с полным основанием могу сказать, что этот человек защищал интересы своей Родины и на поле брани, и на хлебной ниве.



## НИКИТИН ВЛАДИЛЕН ВАЛЕНТИНОВИЧ

### ЧЕЛОВЕК, ВЛЮБЛЕННЫЙ В ЗЕМЛЮ

Вся жизнь Павла Степановича Чикова была посвящена развитию сельского хозяйства. Одно дело занимать должность, трудиться по обязанности, другое – всего себя отдавать работе. Он очень любил землю. Нигде, кроме сельского хозяйства, не трудился, даже на партийных должностях – был агрономом, первым секретарем Яркового райкома, секретарем обкома по сельскому хозяйству, председателем сельского облисполкома.

Это многогранная работа. Главное в ней – формирование коллективов разных уровней, обеспечение их жизнедеятельности, как в производственной, так и в социальной сфере. Сложные задачи. Особенно если учесть, что он работал в период начала освоения нефтяных и газовых месторождений, которые определяли бюджет страны впоследствии.

В область ехали нефтяники из разных регионов. Быстро увеличивающееся население Тюменской области нужно было чем-то кормить. Для увеличения производительности требовались эффективные технологии. Были планы, были цифры, не выполнять которые, не соответствовать которым грозило неприятными последствиями.

С завозом продуктов на Север дело обстояло сложно. В середине 60-х годов по карточкам выдавали молоко детям, не было свежих овощей, куриного яйца. Развивалось сельское хозяйство на севере в четырех точках – Нижневартовск, Сургут, Нефтеюганск, Мегион. Там строили хозяйства, в которые завозили скот. Корма заготавливали в условиях наводнений. Время на заготовку было очень ограничено, что требовало новых подходов. По инициативе Павла Степановича делали установки на баржах. С них и косили траву, потом её сушили и измельчали. Получалась травяная мука, которую легко было доставить к местам потребления.

Ещё одно направление деятельности П.С. Чикова было связано с развитием мелиорации в Тюменской области. Шло освоение земель и в южной части области. В первую очередь – корчевка деревьев и кустарников, которая позволяла увеличить посевные площади. Мелиорация – широкое понятие. И это тоже к ней относится.

У руководителей, работающих в сельском хо-

зяйстве, был разный стиль управления. И выговоры объявляли, и с работы снимали, и из партии исключали. Павел Степанович Чиков шёл иным путем. Он умел вести диалог с сельскими тружениками, уважал и понимал их. Помню такой случай: собрались директора хозяйств в лесу. Песенки попели. Нечаянно стол сломали. История получила огласку. Будь на месте Чикова другой человек, возможно, «полетели» бы головы. Он вместо того, чтобы устроить разнос, процитировал виновным слова городничего из комедии «Ревизор» нашего великого классика: «Александр Македонский герой, но зачем стулья ломать?». И его поняли.

Последние годы Павел Степанович Чиков жил в Москве, возглавлял Всероссийский научно-исследовательский институт лекарственных трав и ароматических растений. Его специалисты немало делали для развития агротехники и агрохимии, защиты растений от вредителей и болезней, ботаники, селекции лекарственных и ароматических растений. Наряду с растениеводческими работами начали создание лекарственных препаратов на основе растений. Сегодня на этом институте ещё и лежит ответственность за сохранение в мавзолее тела В.И. Ленина. Сложная работа.

Я относился к нему с безграничным уважением. Он был секретарем обкома по сельскому хозяйству. Образно выражаясь, сидел в президиуме, а я – на последней скамейке. Больше знал П.С. Чикова по издаваемым обкомом документам, новостям и разговорам тех, кто с ним работал. Личные встречи были крайне редки. В Москве стали видеться чаще – раза три-четыре в год. Наши деловые отношения переросли в дружеские.

Павел Степанович Чиков умел дружить. В Москве очень тепло общался с заместителем министра сельского хозяйства СССР Львом Николаевичем Кузнецовым и заместителем председателя Россельхозтехники Максимом Яковлевичем Рассказовым. Встречаясь, они разговаривали о производстве, проблемах сельского хозяйства, что свидетельствует об искренней преданности делу. До самых последних своих дней Павел Степанович сохранил государственное мышление, думал о будущем нашей страны.





# «НО ПОРАЖЕНЬЯ ОТ ПОБЕДЫ ТЫ САМ НЕ ДОЛЖЕН ОТЛИЧАТЬ»

Творчество Петра Николаевича Краснова, дипломанта ЮНЕСКО «За выдающийся вклад в мировую культуру», хорошо известно читающей России и высоко оценено самыми строгими критиками. Академик Д.С. Лихачев включил его рассказ «Мост» в первый том антологии «Шедевры русской литературы XX века», поставив в один ряд с произведениями Леонида Андреева, Ивана Бунина, Василия Шукшина, Максима Горького...

## КРАСНОВ ПЁТР НИКОЛАЕВИЧ

В материале журналу «ТОР» писатель поделился наблюдениями о непростом писательском деле, жизни, а также рассказал о своём творческом пути.



С НИКОЛАЕМ БУРЛЯЕВЫМ, ВЛАДИМИРОМ ТОЛСТЫМ,  
ВАЛЕНТИНОМ КУРБАТОВЫМ И ОЛЕГОМ ПОГУДИНЫМ

## СЕМЬЯ И ДЕТСТВО

Отца, Николая Семеновича Краснова, призвали в ряды Красной армии в 1942 году. Обучался в Краснохолмском пехотно-полевом училище, в одной роте с Александром Матросовым. Как-то их построили на плацу: «На первый-второй рассчитайся!» Первые номера сразу отправили на фронт. Отец попал во вторые, закончил училище, а День Победы встретил в Будапеште командиром пулеметной роты.

Мама Анна Ивановна еще девчонкой хватила лиха в военные годы, когда ухаживала за ягнятами в колхозе. За эту тяжелую работу наградили медалью «За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.». Когда в 1947 году разразился голод, нацепила она эту медальку на телогрейку – и пошла побираться, как тысячи и тысячи людей, отдавших много сил и здоровья на пути к Победе...

Я появился на свет в 1950 году в оренбургском селе Ратчино. Главное, за что благодарен родителям – сумели не только вырастить, но и воспитать, как говорится – вывести в люди. Тем более что в послевоенные времена жилось в деревне нелегко. Много было забот, немало было нужды. До середины 60-х жили в саманной халупе, строили деревянный дом, все, что можно, отрывали от себя на стройку. Только к началу 70-х жизнь выправилась. Как раз тогда и поехал учиться в Оренбургский сельскохозяйственный институт, на агрономический факультет.

Особого, нарочитого какого-то воспитания в детстве не было. Жили как все. Учился в сельской школе и рос в хорошей, в общем-то, нравственной атмосфере. Прививали нормальные человеческие качества, человеческие отношения друг к другу. Были свои правила морали, принятые в послевоенном селе, и соблюдать их было обязательным делом. Сама жизнь того времени воспитывала наше поколение. И я не в обиде на своё детство, только благодарность за него.

ВСЕ ПРОБЛЕМЫ НАДО РЕШАТЬ ДОБРОМ, ПОНИМАНИЕМ, УМОМ И СЕРДЦЕМ. БЫВАЕТ, ЧТО ПУЖИПО ПОСТУПАТЬ ЖЕСТКО. ПО ЭТО, СКОРЕЕ ВСЕГО ПОТОМУ, ЧТО ПУТЬ ДОБРА РАНЕЕ НЕ БЫЛ НАЙДЕН.

## ТВОРЧЕСКИЙ ПУТЬ

У многих тяга к писательству начинается с тяги к чтению. Я очень много читал в детстве. Со временем проявилось стремление к самовыражению, хотелось и самому что-то сказать «городу и миру».

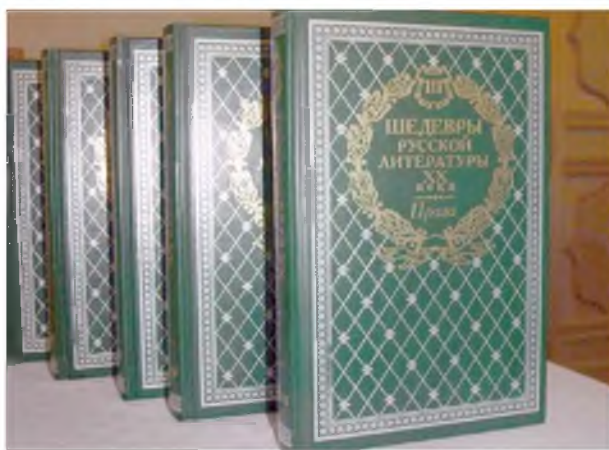
На первом курсе один мой одноклассник писал стихи и, не стесняясь, читал их девушкам; им нравилось, а я понимал, что вирши его нелепые, пошлые, графоманские. Я написал одну пародию на него, другую, пустил по рукам, все смеялись. Это была некая «проба пера», вполне шутивная, но заразила-то она меня самого не на шутку.

Сначала, конечно, не было и мысли стать писателем, на такое не замахивался. Писал стихи – тайком от всех, в стол. Потом, на третьем курсе, начал ходить в литобъединение им. Мусы Джалиля при областной комсомольской газете, там проводили критические разборы наших творений, много и жестко обсуждали, спорили. Наконец, понял, что мой путь – все-таки проза.

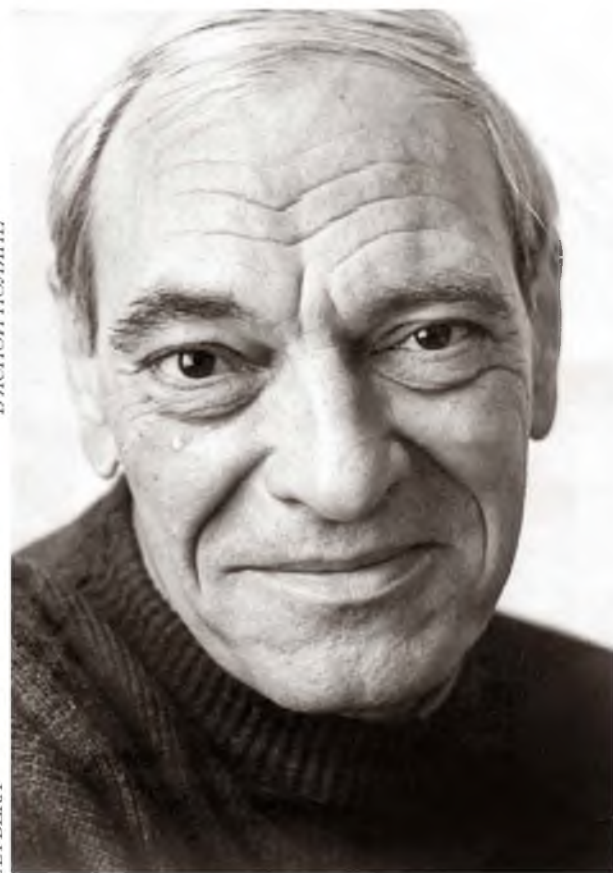
Первые рассказы публиковал в той же газете.



С В. ЛЯХОНОСОВЫМ И В. БОНДАРЕНКО  
В ЯСНОЙ ПОЛЯНЕ



ШЕДЕВРЫ РУССКОЙ ЛИТЕРАТУРЫ  
XX ВЕКА



ПОЗИТИВНОГО РЕЗУЛЬТАТА МОЖНО ДОСТИЧЬ В ОБЫЧНОЙ ЖИЗНИ – ДОСТОЙНО ЕЕ ПРОЖИТЬ. ПОМОГАЯ ДРУГИМ, ПЕСЯ СТОЛЬ НЕОБХОДИМОЕ ПАМ ВСЕМ ДОБРО.

те. Профессионализм пришел довольно быстро – лет через пять-шесть. Пришел с опытом, с пониманием жизни, когда осознаешь, что писать, как и зачем вообще пишешь.

Серьезные вещи писались вечерами, а то и ночами, в нечастые выходные, когда уже работал в совхозе главным агрономом, а затем и в областном управлении хлебопродуктов. В 1977 году расстался со своей профессией и пошел работать в многотиражку при «Оренбурггазстрое». Удавалось три-четыре свободных дня посвящать своим черновикам и при этом как-то зарабатывать на жизнь. Мне предлагали и директором элеватора работать, и заместителем начальника областной хлебной инспекции, но отказался от карьеры. И ничуть о том не жалею.

В 1978 году в Москве вышел мой первый сборник рассказов «Сашкино поле», изданный 200-тысячным тиражом. Перед этим меня пригласили на семинар молодых писателей в Перми. Представитель издательства «Молодая гвардия» предложил составить первую книжку. Так окончательно определилось, кем и как хочу быть.

## О ЛИТЕРАТУРЕ

Любое желание писать о чем-то зарождается в подсознании, в глубине души. Носишь в голове, в сердце, обкатываешь. Бывает, год пишешь один рассказ – наряду с другими, разумеется. Пишешь в стол, достаешь зачастую через неделю-другую, а то и месяцы, смотришь свежими глазами, правишь. Человек богат впечатлениями, нас окружает огромный мир, и задача художника выбрать именно то, что нужно для выражения идеи, смысла произведения. По восемь-десять раз переписываешь вещь. Так идет отбор жизненного материала, превращение его в материал эстетический, духовный.

Вдохновение – муза, как говорят поэты, – термин достаточно условный... Моя муза – это усидчивая «пятая точка». Начинающие могут мечтать о вдохновении и славе, я – профессио-

нал и знаю, что нужно идеи «высидеть», пережить и выносить в себе, после уже перенести на бумагу. Тяжелый труд и для ума, и для сердца – работать на совесть и писать правду. И правду художественную, а не просто житейскую, социальную.

Все произведения – дети мои, и когда спрашивают, какое из них лучше или хуже... На каждом из них лежит след времени, когда оно создавалась, отпечаток того, что я думал, что чувствовал, как понимал тогда окружающий мир. Разумеется, я тоже развиваюсь вместе со своими вещами, и последние произведения, тот же роман «Заполье», мне в каком-то смысле ближе, потому что лучше, полнее отражают современность, больше соответствуют моему нынешнему «умочувствию».

«БЕРЕГИ ПЛАТЬЕ СПОВУ. А ЧЕСТЬ СМОЛОДУ». ПОТЕРЯ ЧЕСТИ В ПАШИ И БЕЗ ТОГО БЕСЧЕСТНЫЕ ВРЕМЕНА – САМАЯ БОЛЬШАЯ ПОТЕРЯ. РЕЧЬ ИДЕТ О СПАСЕНИИ ДУШИ. БЕРЕГИТЕ ДУШИ!

Есть писатели, которые переписывают ранние работы, улучшают, но я этого не хочу делать. Лучше написать новое, чем возвращаться к старому. Некоторые ранние рассказы, меня не удовлетворявшие, я просто перестал повторно публиковать, только и всего.

Говорю иногда молодежи, что те, кто читают книги, руководят теми, кто смотрит телевизор или погряз в интернете. Чтение хороших книг развивает человека несравненно лучше, чем потребление аудиовизуальных «продуктов», чтение – это, по сути, сотворчество с автором. Да, почти любое произведение можно экранизировать, поставить на сцене, для этого нужна лишь некоторая сюжетность. Но я не очень доверяю современным кинематографистам и театральным режиссерам. Знаю на примере других: самонадеянные, они подчас так измордуют вещь, что сам её не узнаешь.

С В. РАСПУТИНЫМ В ЯСНОЙ ПОЛЯНЕ



С ВАЛЕНТИНОМ РАСПУТИНЫМ



С ЖЕНОЙ ЕЛЕНОЙ



ЛЮБИМЫЙ ВНУЧЕК



КОГДА ПИШЕШЬ, РАССЧИТЫВАЕШЬ НА СВОЕГО ЧИТАТЕЛЯ – ВДУМЧИВОГО, ТРЕБОВАТЕЛЬНОГО. ПЕРЕД КОТОРЫМ НЕ СОВРЕШЬ. ВЫЧУРНОСТЬЮ ЕГО НЕ ВОЗЬМЕШЬ, ТОЛЬКО ПРАВДОЙ.

Сегодня на поверхности медиапространства плавают много околослитературной дряни. Хороших литературных произведений выпускают мало и мизерным тиражом, в основном же издают поточным методом полуграфоманские опусы, в том числе и в электронном формате. Но серьезная литература жива и будет жить. Так же, как и бумажная книга – великое изобретение человечества, вроде колеса или хлеба.

Вытеснение её происходит, не может не происходить, хотя бы потому, что легче получить книжку в электронном виде. Бумага дорога и якобы уже отстает от времени, но она очень удобна и во всём, по восприятию, соразмерна человеку. У меня, кроме большой библиотеки, тоже есть электронная книжка, на которую скачиваю нужные мне произведения, прозу и поэзию, другие материалы. Но это скорее подсобный инструмент информационного обеспечения. Ничто не заменит мне самого процесса чтения – перелистывания, возврата к прочитанному, уточнения и уяснения...

Со временем меняются, конечно же, и литературные пристрастия. Помню, как в детстве мы читали «Приключения Незнайки» великолепного Николая Носова, или сказки русские, или «Маугли» Киплинга. «Кортик» Анатолия Рыбакова едва ли не наизусть знал. Затем полюбил более серьезные книги – Пушкина, Бунина, вообще классические произведения. Выделить любимые из этого разнообразия нельзя, это несопоставимые вещи. Топор или вилы, что лучше? Каждая настоящая книжка – единственная в мире. В этом их ценность.

### ОБ УСПЕХЕ

Главная премия – собственная удовлетворенность своей работой. Для любого человека найти задачу в жизни и успеть поработать над ней, успеть что-то создать – самое главное. Я нашел свое дело и этим более или менее доволен: все-таки, надеюсь, не зря трудился.

Литературные премии мне льстили, конечно, что тут скрывать, хотя всё это относительно, тем паче в сравнении с высшими достижениями литературы. Главное, как люди, читатели-современники оценивают твои старания. Был рад и тому, что академик Д.С. Лихачев посчитал мой рассказ «Мост» достой-

ным для первого тома серии «Шедевры русской литературы XX века». Компания авторов книги рассказов была весьма почтенна – Лев Толстой, Антон Чехов, Иван Бунин, Василий Шукшин, Валентин Распутин и многие другие – всего 46 писателей.

Считаю, что успех – это когда люди, которых очень ценю, одобрительно относятся к написанному тобой. Всегда значимы были для меня отзывы Евгения Ивановича Носова, Василия Ивановича Белова, Валентина Распутина, с которыми я имел честь дружить. Дорожу мнением Юрия Бондарева, которого знаю уже более сорока лет, Станислава Куняева, Веры Галактионовой. Эти люди глубоко понимают специфику писательского дела, могут безошибочно оценить качество написанного. Или, например, много лет я публиковал свои вещи в журнале «Москва», где главным редактором был Леонид Иванович Бородин. Я во всём доверял ему, он доверял мне. Публиковал он без правок, без попыток влезть в текст, знал, что я – в смысле формы и содержания – надежен, каких-то ляпов и ошибок не допущу. Вообще, обычно не позволяю никому править, менять мои тексты – я за них отвечаю. Когда пишу, предполагаю или знаю все замечания, которые могут быть мне, моему тексту предъявлены, и потому готов отстаивать свою правоту. «Сказать, что я хочу, и так, как я хочу» – в этом я следую завету А.Твардовского, тут надо иметь профессиональную уверенность в себе. Хотя хорошая, умная и умелая критика очень помогает писателю совершенствоваться.

Учиться, как известно, лучше на чужих ошибках. Но приходится и на своих. В искусстве человек должен стремиться к идеалу, который в принципе недостижим. Необходимо работать под потолком своих возможностей, с предельным напряжением, с наивозможной концентрацией сил, нравственных и эстетических, и всегда осознавать – можно написать лучше, выразить мысли шире, умнее, глубже. Нужно помнить, что любой успех – в то же время и поражение перед идеалом, перед тем, что тебе хотелось бы, но пока не под силу. Как сказал Пастернак: «Но пораженья от победы ты сам не должен отличать» – хотя это не должно нас останавливать в поиске лучшего.



В 2002 ГОДУ ИЗДАТЕЛЬСТВО «ГЛОБУС» ВЫПУСТИЛО ПЕРВЫЙ ТОМ СЕРИИ «ШЕДЕВРЫ РУССКОЙ ЛИТЕРАТУРЫ XX ВЕКА». СОСТАВЛЯЛ СБОРНИК АКАДЕМИК ДМИТРИЙ ЛИХАЧЕВ. КАК ОТМЕТИЛ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАУЧНО-РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА ЧЛЕН-КОРРЕСПОНДЕНТ РАН П.А. НИКОЛАЕВ, «ПОРАЗИТЕЛЬНЫЕ ПО СВОЕЙ ХУДОЖЕСТВЕННОЙ СИЛЕ РАССКАЗЫ “ПЯТИДЕСЯТНИКОВ” ЗАНЯЛИ ДОСТОЙНОЕ МЕСТО В АНТОЛОГИИ. И КАЖДЫЙ ИЗ НИХ ДОСТОИН СОСЕДСТВА С КЛАССИКАМИ». ОДНО ИЗ ТАКИХ ПРОИЗВЕДЕНИЙ – РАССКАЗ «МОСТ» ПЕТРА НИКОЛАЕВИЧА КРАСНОВА

Немало писателей, знаю, на этом сломалось, отступило. Штурмовать литературные высоты очень трудно. Главное, стремиться сделать вещь лучше, глубже, совершеннее. Это и называется самосовершенствованием в работе.

## О СОВРЕМЕННОСТИ

Я надеюсь, что будет впереди просвет в наших нынешних смутных временах. Без этой надежды и жить нельзя. Русский характер – уникальный, и мировое значение нашего народа чрезвычайно высокое. Россия даже в нынешнем состоянии – великая страна, и от нее во многих аспектах зависит происходящее в мире. И из провальных 90-х годов все-таки выбираемся, хотя проблем, кажется, меньше не стало.

У нас в стране все еще последствия деградации – социальной, экономической, культурной. Власть делает что-то в ручном режиме, во внешних отношениях, но вся внутренняя экономическая политика почти целиком противоречит внешней и строится не в интересах России и самого народа. Это кричащее противоречие понимает все больше людей, оно не даёт по-настоящему развиваться стране, блокирует лучшие её силы и возможности, обогащая лишь олигархически-бюрократическую «элиту», не умеющую и не желающую справиться с нашими тяжелейшими проблемами. Народ всё меньше верит власти, и эта «система», вот уже три десятка лет, царящая на нашей земле, давно уже в кризисе, пробуксовывает, мало того – пожирает саму себя. Истинная культура в длительном упадке, настоящая литература в загоне, в огромном официальном списке профессий определения «писатель» вы не найдёте. А их место заняла большей частью коммерческая попса всех родов и видов. Печальное время, что и говорить. Но если нам оно досталось, надо одолевать трудности, как наши великие предки, делать все возможное, чтобы улучшить нашу нынешнюю жизнь и работать на будущее, предугадывать риски.

Я пишу обо всём этом открыто, все последние тридцать лет – и в прозе художественной, и в публицистике. Правду искать и говорить необходимо, без неё далеко не уйдёшь. Но всего не выразишь – даже и в моем последнем собрании сочинений в пяти томах я не успел сказать всего, что хотел бы.

Автор П.Н. Краснов

## СПРАВКА:

В 1978 году вышла первая книга рассказов П.Н. Краснова «Сашкино поле», удостоенная Всесоюзной премии им. М. Горького за лучшую первую книгу автора. Был принят в Союз писателей и окончил Высшие литературные курсы. Его рассказы и повести публиковались в журналах «Наш современник», «Дружба народов», «Молодая гвардия», «Литературная учеба», «Новый мир», «Москва», в еженедельнике «Литературная Россия» и выпусках «Роман-газеты», в других периодических изданиях, сборниках и альманахах, переведены на многие языки народов России.

За 40 с лишним лет литературной деятельности писатель издал более десяти книг прозы в стране и за рубежом. К 60-летию П.Н. Краснова вышло пятитомное собрание его сочинений.

Петр Николаевич Краснов – лауреат премии им. И.А. Бунина, Всероссийской Пушкинской премии «Капитанская дочка», премий журналов «Наш современник», «Москва» и еженедельника «Литературная Россия», Всероссийской литературной премии им. Александра Невского «России верные сыны», премии им. Д. Н. Мамина-Сибиряка, Большой Толстовской премии «Ясная поляна», премии имени Валериана Правдухина альманаха «Гостинный двор», областной премии «Оренбургская лира», Большой литературной премии России в 1-й номинации.

Один из авторов первого тома «Шедевров русской литературы XX века», удостоен Диплома ЮНЕСКО «За выдающийся вклад в мировую культуру».

Председатель Правления Оренбургской областной общественной писательской организации в 2008-2013 гг., секретарь Правления Союза Писателей России.



С ЛЕОНИДОМ БОРОДИНЫМ



С ДОЧЕРЬМИ, АНЮТОЙ И НАСТЕНЬКОЙ



С В.ТОЛСТЫМ И ДРУЗЬЯМИ-ПИСАТЕЛЯМИ В ЯСНОЙ ПОЛЯНЕ

# ТАСОВОЙ НИКОЛАЙ ВЛАДИМИРОВИЧ



ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ ЭТО КРАЙ ГЕРОЕВ – В ЭТОМ НЕТ НИКАКОГО СОМНЕНИЯ. ВЕЛИКАЯ ЭПОХА ОСВОЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА ВПИСАЛА В ИСТОРИЮ РОССИИ ИМЕНА ВЫДАЮЩИХСЯ УЧЁНЫХ, ПЕРВОПРОХОДЦЕВ, ОРГАНИЗАТОРОВ И ТЕХ, ЧЬИМ ТРУДОМ БУРИЛИСЬ СКВАЖИНЫ, СТРОИЛИСЬ ДОРОГИ, ТЯНУЛИСЬ НИТКИ НЕФТЕГАЗОПРОВОДОВ. ЗА ВИТРИНОЙ ИЗ ОРДЕНОВ И ПОЧЕТНЫХ ЗВАНИЙ ВИДНА СТЕНА С ПОРТРЕТАМИ СОТЕН ТЫСЯЧ ЛЮДЕЙ, КОТОРЫЕ В ПОЛЯРНУЮ НОЧЬ, В 40-КА ГРАДУСНЫЕ МОРОЗЫ И В ЗНОЙ, ЧЕРЕЗ ОБЛАКА ГНУСА ГНУЛИ ПОД СЕБЯ ЛИНИЮ ЖИЗНИ, ТАК СЧИТАЛИ ПРАВИЛЬНЫМ. И ВЫКОВАЛИ ЭТУ ЛИНИЮ, И ЗАКАЛИЛИ. И ЗАСЛУЖИЛИ, ЧТОБЫ И О НИХ МЫ ПОМНИЛИ. СЕГОДНЯ В ГОД 60-ЛЕТНЕГО ЮБИЛЕЯ МЫ ПОЗДРАВЛЯЕМ НИКОЛАЯ ВЛАДИМИРОВИЧА ТАСОВОГО, ОТДАВШЕГО 36 ЛЕТ ОСВОЕНИЮ ТЮМЕНСКОГО СЕВЕРА.

**ОСТАВИТЬ СЛЕД,  
А НЕ НАСЛЕДИТЬ...**

**- Николай Владимирович, кто были Ваши родители, и какое влияние они оказали на Вас и на Вашу судьбу?**



Г. ТАГАНРОГ, 1970 ГОД

- Отец, Владимир Трофимович, родился в 1927 году, по жизни был отличным мастером - строителем. Везде, где он работал, его очень ценили. Он не воевал, но войну видел своими глазами. В хуторе Черноморском, где жили с мамой, проходила линия фронта. Пережил и авиабомбёжки и артобстрелы. Его с родными хотели угнать в Германию, но ему как-то удалось сбежать. После освобождения Крыма приехал работать в Севастополь, восстанавливал из руин город. Потом был призван в Советскую армию. Принимал участие в реконструкции памятника Затопленным кораблям (погибшим морякам). Строил диораму на Сапун-горе. Мастер был исключительный, своими руками построил дом от фундамента до крыши. В этом доме мы и жили на Кубани до 1967 года, потом переехали в г. Таганрог. Именно он научил меня не бояться труда. Мать, Елизавета Петровна, 1931 года рождения, прожила тяжёлое голодное детство, работала с малых лет. С 11 лет подрабатывала домработницей. В 16 лет уехала к старшей сестре Тоне работать на стройку в Севастополь, там и познакомилась с отцом, вышла за него замуж. Родители были люди простые, но очень порядочные и трудолюбивые. Я был четвертым ребёнком в семье.



П. САУК-ДЕРЕ, 1965 ГОД

Старшие: сестра Люба, брат Александр, сестра Надя.

**- Какие события из детства Вам запомнились?**

- Детские воспоминания такие сбивчивые, но приятные. Когда жили на Кубани в п. Саук-Дере под г. Крымском, собирали в лесу кизил, орехи... В этих местах проходила так называемая «Голубая линия» фронта. Отголоски войны лежали на поверхности, у меня были советские и немецкие каски, ракетница. В нашем поселке до 1937 года добывали ракушечник, поэтому много пещер - штольней, некоторые потом ста-



Г. КРЫМСК, 1966 ГОД

ли использовать для хранилищ вина. Во время войны был немецкий, а потом советский госпиталь. Помню, нашли землянку, которую как будто только что оставили солдаты - на большом камне стояла лампа-коптилка из сплющенной гильзы, разные ржавые патроны. Потом ещё пещеру с множеством патронов и снарядов. Однажды нашли пещеру длиной метров 100, через которую попали в штольни, где хранились вина в огромных бочках. Помню свои испуги - как напугал меня шакал. Пришел вечером во двор, стоял, смотрел и выл. Помню огромного, размером с детскую ладонь мохнатого паука, ползущего по ноге. В общем беззаботное, счастливое, босоногое детство.

В 1967 году мы переехали в Таганрог, жили, прямо скажем, бедненько. А мне, как любому ребенку, хотелось велосипед. Я искал старые колеса, запчасти, что-то выменивал, что-то выпрашивал у сверстников - так что лет в 12-13 собрал своими руками 3 велосипеда. Один велосипед специально для кросса. Второй переделал в мопед, поставив на велосипедную раму мотор Д-4. Мы, пацаны, на автодроме устраивали соревнования на скорость и гонки через трамплины.

В 14 лет я собрал мопед. К этому возрасту я уже настолько изучил конструкцию мопеда, что ко мне приходили, просили помочь отремонтировать, настроить зажигание. Для меня плёвое дело было перебрать движок, поменять поршень, кольца, коленвал. В это время у меня, наверное, тяга к механике и сформировалась.

И мечта о самолётах. Над нашим домом летали истребители МИГ-21, и я думал, что однозначно стану лётчиком. Хотел поступать в Ейское летное училище, но меня не взяли. Не прошёл медкомиссию. Сильно расстроился. Спустя годы понял, что надо было идти в технари, обслуживать самолеты, быть в авиации. Ну а жизнь сложилась так, что с техникой, с машинами, с тракторами, с экскаваторами, с импортной техникой я всегда был на «ты».

**- Как случился выбор профессии, жизненного пути?**

- Поскольку, как я сказал, жили небогато, я хотел вносить свой вклад в семью. Да и долг перед родителями, тогда это были не просто слова. Дети, как только выросли, начинали о них заботиться. Это и определило, что я не стал доучиваться до 10 класса, а пошел в училище учиться на токаря-фрезеровщика. Получал стипендию 35 рублей, из которых 10 рублей отдавал матери, 10 рублей платил за съем квартиры, а на осталь-

ные жил. Так что сам себя стал обеспечивать уже с 14-ти лет.

Учеба нравилась, особенно мне давалось черчение. И чертил хорошо и читал чертежи - с одного взгляда мог представить себе 3-D модель детали. После окончания училища работал на заводе «Прибой», фрезеровал детали для гидросамолета БЕ-12.

В 1974 году мама купила дом и переехала в Донецк. В доме были еще с войны заклеенные газетой крест-накрест окна, старенькая на изоляторах кручёная проводка. И я (а мне было 16 лет) сам во всём доме заменил провода, переделал проводку на внутреннюю. Сам я остался в Таганроге, откуда меня и забрали в армию в 1978 году. По иронии судьбы попал служить в аэродромную роту, к самолётам. Дальняя авиация, ракетноносцы - я был счастлив. Мы готовили самолеты к вылетам - заправляли топливом, заряжали аккумуляторы, поддерживали ВПП (взлетно-посадочную полосу) в боевой готовности, подвозили ракеты. Служба была не из легких. Но что характерно, дедовщины у нас, как таковой, не было, как и в большинстве боевых частей.



ПОСЛЕ ДЕМОБИЛИЗАЦИИ, Г. ДОНЕЦК, 1980 ГОД

После армии вернулся уже в Донецк и устроился на завод по ремонту шахтного оборудования формовщиком механической и ручной формовки и по совместительству помощником медеплавильщика. Отработал год, и тут начались разговоры про работу на Тюменском Севере. Бывалые меня пугали, мол, условия суровые, работа тяжелая. Но это, скорее, потому, что не хотели меня отпускать.



СЛУЖБА В АРМИИ, 1979 ГОД

Г. НАДЫМ, 1984 ГОД



**- Но все-таки решили поехать?**

Я еще с 5-го класса мечтал о севере. Глядя на картинки в учебнике природоведения, Крайний Север мне казался заманчивым краем с чумами, полярным сиянием и дикой природой. И тогда, в 1981 году, я собрал свои немногочисленные пожитки, купил билет и улетел в Надым. И встретило меня северное сияние из всех цветов радуги. Словами эту красоту не передать, и товарищ, встречавший меня, так и сказал: «Ну, тебе повезло, обычно северное сияние не такое красивое, а тут прям, разноцветное, наверное, будет тебе удача, раз так тебя Север встречает». Правда, мороз был градусов 30, а я в тоненькой курточке – замерз, пока добрались до общежития. Устроился в новый трест Севертрубопроводстрой СУЗР-2 (строительное управление землеройных работ). Первая моя работа была водителем. Сначала на ЗИЛ-157, УРАЛ-375, позже директор управления Ю.И. Денисов забрал меня к себе возить его на УАЗике.

**- Задумывались ли Вы когда-нибудь об учебе, и как повлияла она на дальнейшую Вашу карьеру?**

У меня всегда была тяга к знаниям познавать новое, самосовершенствоваться. Работая на трассе, приходилось помогать слесарям по ремонту строительной техники делать техобслуживание, замену масла в узлах СДМ (строительно-дорожных механизмов). Для этого двухсотлитровые бочки с маслом разогревали на костре, и теплое масло заливали в двигатель. Это и долго, и масло подгорало на костре. И я подал рацпредложение директору, поставить на базе автомобиля емкости под разные виды масла, подогрев производился электрическими тэнами от сети и автономным генератором 220/380 в, который установили в кунге, а привод сделали от КОМ (коробка отбора мощности). Раздача теплое масла производилась через насос, работающий от электричества, выдаваемый генератором. Все это мы с механиком В. Забловским воплотили в жизнь. Механизаторы и слесаря были в восторге. После этот автомобиль работал еще долгие годы на разных участках строительства газопроводов.

В 1989-году я окончил годичные курсы механиков, а в 1992 году заочно поступил в Оренбургский аграрный техникум по специальности техник-электрик; на защиту пошел первым и успешно закончил учебу. Но уже с 90-го года работал механиком участка в СМУ-60 (строительно-монтажное управление), которое возглавлял директор В.А. Юрьев, и у меня было на участке около 100 единиц отечественной и импортной строительной техники, автотранспорта.

Г. НАДЫМ, 1991 ГОД



ИТР СМУ-60, НАДЫМ, 2003 ГОД



ОГМ, НАДЫМ, 2003 ГОД

В 1997 году меня назначили главным механиком управления, и в зоне моей ответственности оказалось под 500 единиц техники – это означало, что опять нужно получать образование.

Поэтому поступил в ТГНГУ (Тюменский государственный нефтегазовый университет), успешно защитился, окончил по специальности «Сервис и техническая эксплуатация автотранспорта строительных машин и оборудования».

Многому и много приходилось учиться по работе, сдавать до 15 экзаменов в год, чтобы получить аттестацию. Приходилось зазубривать наизусть большие объемы цифр, нормативов, СНиП. В ГАЗПРОМе прошел повышение квалификации ИТР за безопасную эксплуатацию паровых и водогрейных котлов, был ответственным газовой котельной. Выучился на инспектора отдела кадров, ИТР по обслуживанию импортной техники Комацу, Като, Хитаки, инженера БДД. Имею водительское удостоверение на все категории и удостоверение на право управления СДМ (строительно-дорожной техникой), тоже все категории, удостоверение вождения катером и моторных лодок. А вот главным моим учителем была жизнь.

Уровень поручений мне вырос. Были и командировки на Дальний Восток по строительству нефтепровода Сахалин – Де-Кастри.

Позже из управления меня переведут в трест СППС, отдел главного механика. Отработал в тресте 26 лет и этим горжусь, участвовал в строительстве множества газопроводов диаметром 1420, общей протяженностью



П. ДЕ-КАСТРИ, 2004 ГОД

более 8000 км. - Уренгой – Помары – Ужгород, Уренгой – Центр I и II нитки, Уренгой – Петровск, Уренгой – Новопсков, Ямбург – Елец I и II нитки, Ямбург – Западная граница, Ямбург – Тула I и II нитки, Северные регионы Тюменской области – Нечерноземье, Северные районы Тюменской области – Урал, Заполярье – Уренгой I, II и III нитки, Татарский пролив – Де Кастри (проект Сахалин – 1), Находкинское месторождение – ГКС – 1, 2. В 2002 году награжден Почетной грамотой министерства энергетики РФ, в 2003 присвоено звание «Почетный строитель». Газопроводы построили, и необходимость дальнейшего существования треста СПС отпала. После ликвидации треста, работал в других управлениях на разных должностях: инженером БДД, инженером ТБ, зам. директора по механизации, главным механиком.



ТРАССА ГАЗОПРОВОДА П. ПРАВАЯ ХЕТТА, 2004 ГОД



Так я и проработал в Надыме до самой пенсии и решил вернуться в родные края: Анапа - моя родина, город моего детства, очень мне знакомый, тут и решил обосноваться.

**- Когда приехали на Тюменский Север, быстро адаптировались, не было желания сбежать?**



П. ЯМБУРГ, 1984 ГОД



ТРАССА, НА ОТЪЕЗДЕ ПОСЛЕ РАБОТЫ В ВАГОНЧИКЕ, 1984 Г.



Г. НАДЫМ, 1985 ГОД

- Адаптировался не быстро, работа трассовая. Первый год было сложно, приходилось познавать природу, климат, жить в вагончиках и балках, работать в особых экстремальных условиях, что называется - выживать. Я в жизни много что умел делать - и меня трудности не пугали. Даже интересно было это преодоление трудностей, испытание духа в себе и борьбы человека над природой. Порой условия создавали сами себе. В 1982 году с товарищем Силенко Валерой, построили из подручного материала передвижной вагончик на санях, смастерили мебель, сварили автономное отопление, так и таскали вагончик по участкам: 86 км под г. Н. Уренгоем, 252 км п. Пангоды, Надым, где жили и отдыхали после работы.

Метель в тундре коварная. Работая на машине, приходилось преодолевать снежные заносы, и застревал по двое суток в тундре, и ночевал в машине, потому что трассу очень быстро заметало, а расчищать не успевали. Но не было паники, хотя морозы стояли за 40. Минус 35-40 градусов - обыденное дело. А весной, когда тундра начинает таять, приходилось преодолевать ручьи, речушки. Когда едешь по тундре: и жига, и бампера на машине не видно, когда тонет машина, и двигатель заливает водой, и приходится вытаскивать с помощью гусеничной техники, сливать масло с двигателя, делать замену, сушить свечи. Эта работа для сильных, мы себя такими и считали.

**- Север коварен – были опасные случаи?**

Один раз выехал в 35 градусов с участка на 256 км трассы газопровода, а пока доехал на дальний участок 76 км, под Ямбургом, ударило - 58. При такой температуре металл как стекло становится, вот по дороге и скрутило карданный вал от раздатки на задние мосты, ехали на одном переднем мосту. Это было под Новый год 1985, 26 декабря, и со мной послали кассира и бухгалтера закрыть наряды и выплатить деньги рабочим. Я их отговаривал, мол, откажитесь от поездки, потому что мороз сильный, а ехать далеко, часов 6. Ну и в итоге, пока ехали, к концу поездки и печка отказала, и стекла замерзли. Я тосолом стекла протираю у себя, тосол лед на окне растворяет, но пленка такая, что еле видно, куда едешь. Думаю, сейчас если спереди кардан обломит, тогда всё, а сломать могло, как спичку, учитывая, что вся нагрузка на один кардан. И дорога, если можно так назвать (колея) по тундре, снег, заносы. Когда приехали, кассира мужики выносили на руках - она замерзла так, что ни руки, ни ноги у нее не сгибались. Отогревали её, отпаивали чаем. Я и сам так замерз, что думал уже не доедем.

Приходилось осенью, когда заморозки до - 4 ночевать в лесу. На торфянике разводил костёр, и когда прогревалось место под костром, сдвигал костёр в сторону - земля под ним прогревается. Накидаешь какую-нибудь ряску и можешь лежать, спать. Тепло от него идет часа 3-4. Спишь, почти как на печке. Покушать: рыба, ягоды, грибы, кедровые шишки - всегда есть.

..... Год восьмидесятый,  
..... Газопровод, стройка.  
..... Ямбург для отважных,  
..... Выносили стойко.  
..... Ветер, грязь, морозы,  
..... Не страшна нам стужа,  
..... Странам и народу  
..... Газ природный нужен.

**- Семейю тоже на Севере нашли?**

- Это был 1982 год. После отпуска пришел в управление, зашел в ОТИЗ (отдел труда и зарплаты) и там увидел её, девушку своей мечты. Она по окончании института приехала работать из Оренбурга. Я, когда зашел в кабинет, так и обомлел! Как будто сияние какое-то... Так и есть, оказалось её зовут Светлана.



П. ПАНГОДЫ, 1983 ГОД



**- Это была любовь с первого взгляда?**

- Да. Я ей стихотворение написал о нашей первой встрече.

Начал ухаживать, даже пришлось выяснять отношения (подрался) из-за неё с парнем, который тоже имел на неё виды. Потом сделал предложение, подали заявление и сыграли комсомольскую свадьбу в Надыме. В ЗАГС поехали на УАЗике, а гости на вахтовке УРАЛ. Отмечали в кафе «Встреча». В то время была борьба с алкоголем, спиртное не рекомендовано было публично выставлять, поэтому шампанское, вино было на столе, а вот кому покрепче - официанты ходили с чайником и спрашивали «кому чай».



НАДЫМ, 1984 ГОД

А за рулём свадебного автомобиля я сам был. Сварщик сварил дугу над автомобилем, а на дуге были два кольца, которые я выкрасил «золотой» краской. Свадьба была многолюдная.

А в 1985 году родился сын Евгений. Жили дружно, в согласии. Были, конечно, разногла-

НАДЫМ, 1986 ГОД



сия по молодости, но это так, притирки в отношениях. Любили и заботились друг о друге до конца. Повезло и с тещей, и с тестем – замечательные, образованные люди. С тещей Лихачевой Татьяной Ивановной до сих пор поддерживаем родственные, близкие отношения, созваниваемся, по возможности встречаемся, приезжаю к ней. В 2002 году случилась трагедия, умерла жена Светлана... Вся жизнь, как она виделась, будущее семьи – рухнула.

*Пролетели года,  
Но тебя не забыть.  
Повстречались в СУ-2,  
Клялись вечно любить.*

*Ты ушла в мир иной,  
Грусть печаль на душе.  
И любовь и покой,  
Не вернуть мне уже.*

*Ты осталась одна,  
В моем сердце навек.  
Ты мой друг и жена,  
Мой родной человек.*

*Без тебя грустно жить,  
Нет подруги милей.  
Мне тебя не забыть,  
И любовь все сильней.*



СОЧИ, 2000 ГОД

Я, конечно, понимал, что надо жить дальше, воспитывать, учить, заботиться о сыне, которому еще не исполнилось 17 лет... Но время лечит, как-то оклемался. Через четыре года женился. А в 2008 году родилась дочка Дарья. Очень надеюсь, что дети унаследуют мои лучшие качества.

- Говорят, что на Север ехали только за длинным рублём, а жить там не интересно.

Всё зависит от человека. Мне всё было интересно, и настолько я был полон сил и энергии, что пытался и картины рисовать, и стихи писать, научился играть на гармошке, увлекся рыбалкой. А какая осень здесь, какие краски, грибы, ягоды! И люди приезжали сюда лучшие, правильные что ли...



1999-2003 ГГ.

*Крепка зима, мороз трещит за сорок,  
За мглой невидно даль и вышины.  
И виден лишь заснеженный пригорок  
Да белое безмолвье тишины.*

*Здесь замерло на время все живое  
До первой капли, до весны.  
Гуляет сильный ветер здесь по воле  
От тундры, от бескрайней, до луны.*

*Зима уходит, солнце землю согревает.  
Растает снег, и вновь придёт весна,  
И зажурчат ручьи, и тундра оживает,  
Ковром цветов покроется она.*

*И крик гусиной стаи слышен будет,  
Царь тундры выйдет - северный олень.  
И песнь свою весеннюю он не забудет.  
Трубить он станет всем:  
«Пришёл весенний день!»*

*Всё оживает в это время года,  
Земля, река, озера, берега.  
Короткое полярное здесь лето,  
И вслед ему опять придёт зима...*

**- Люди, с которыми Вы работали на Севере, какие они?**

В первые годы, когда я начал работать в Надыме, мне очень везло на людей, это были энтузиасты. Да оно и понятно - на Север ехали лучшие люди. И, несмотря на то, что люди были со всего Союза (русские, татары, башкиры, украинцы, белорусы, с Кавказа), коллективы были сплоченные. Жили дружно, взаимовыручка была, выдержка, терпение, поддержка – это Север, там по-другому не выжить. Была гордость и за себя, и за страну – делали грандиозное дело.

Вспоминаю своего руководителя – Юрьева Владимира Александровича, он дал мне «путевку в жизнь», многому научился у него.



Н-ЗАВИДОВО, 2001 ГОД

В 1989-м году познакомился с Игорем Александровичем Шаповаловым – дельный был мужик, очень грамотный руководитель, дружили семьями. В 2002 году познакомился с Валерием Павловичем Короткевичем, учителем - программистом, с которым дружим по настоящее время. С Эриком Билаловичем Ахмедовым, Надымским композитором, певцом-песенником. Человек духовный, мудрый, с ними мы стали очень близкими друзьями. Сдружились, сошлись. Вместе не один год сплавились по реке Белой.



СПЛАВ ПО Р. БЕЛОЙ, 2014 ГОД

Он многое мне дал, помогал и советы давал дельные по жизни. Много ещё хороших людей, всех не перечислишь. Жить на Севере интересно было, он завораживал, притягивал к себе. Каждый раз, когда заканчивался очередной отпуск, душа рвалась в Надым, на Север.

**- А как Вам полярные день и ночь?**

- Да пока были молодые сильно и не тяготились, работал в основном в Заполярье. Зима долгая и суровая, морозы начинались в сентябре, с ноября по февраль солнце выходило на пару часов. А летом ровно наоборот: солнце заходит на час и снова в зените. А за работой не сильно-то и заметно. Работали по 12 часов, бывало и больше. Работа трассовая, тяжелая, бытовые условия далеко не всегда соответствовали – сырость, холод. В вагончиках спали по восемь человек, двухъярусные кровати, печки топили дровами, пилили лес (березу, лиственку), дрова сырые не всегда горят, когда и тухнут вовсе. Под утро вагончик остывал, бывало так, что шапка к стенке примерзала. Да-да, именно шапка – спали одетыми. Потом, конечно, начали строить котельные, условия для проживания старались улучшать.



АНАПА, 2017 ГОД



**- Ну, а теперь юг, Анапа, заслуженный отдых на пенсии?**

Именно - заслуженный отдых, но пенсия не заслуженная. За время трудового стажа столько было отчислений в Пенсионный фонд, и, конечно же, должен был жить на пенсии достойно. Дети, внуки, близкие, живут в разных уголках нашей Родины, хотелось бы приезжать, видаться чаще, мать живет в ДНР, а там не всегда спокойно, это вторая война в её жизни, но она уезжать не хочет. Любимая теща, Лихачёва Татьяна Ивановна, живет в Оренбурге, родной человек. Ко всем бы хотелось ещё приехать, но на пенсию сильно не разгуляешься. Зато есть море, солнце, чистый воздух, вечерние прогулки по набережной и медали, грамоты в коробке – «Ударник труда», «Победитель соцсоревнования», Почетная грамота министерства энергетики РФ, «медаль Почетный строитель», «Ветеран труда», «Ветеран Ямало-Ненецкого округа», памятная медаль в ознаменовании 100-летия Б.Е. Щербины.

**- Какие планы на будущее?**

- Жизнь покажет – при мне моя голова, руки, знания и опыт. Сгожусь еще на что-нибудь!

**БЛИЦ-ОПРОС**

**- Какими качествами должен обладать человек, чтобы достичь успеха?**

- Успех - это определённый набор свойств личности, которые позволяют добиваться поставленных в жизни целей. По мне трудолюбие и целеустремлённость - это главное. Следующее – нужно иметь мечту, без неё можно всю жизнь проплыть по течению. Дальше, на мой взгляд, необходимо многое уметь, причем овладеть самыми разными специальностями на высоком уровне.

**- Какая Ваша самая характерная черта?**

- Надежность, порядочность, на которой я и получил свой авторитет – для меня это очень ценно, я этим дорожу. А вот выдержки мне не всегда хватало.

**- Способность, которой хотелось бы обладать?**

- Не то, чтобы еще чем-то обладать, хотелось бы развивать дальше, то, что имею.

**- Что помогает принять правильное решение в ситуации?**

- Правильно выдержанная пауза, иногда быстрая реакция, всё зависит от ситуации.

**- Самый лучший совет, и кто его дал?**

- Я стараюсь не пользоваться советами людей, а жить своей головой. А вот прислушиваться к дельным советам и после этого принимать правильное, взвешенное решение иногда не помешает.

**- В чём секрет счастья?**

- В любви, в детях, во внуках, в друзьях, в здоровье и в достатке! Простите за цинизм...

**- Что считаете самым большим несчастьем?**

- Болезнь, потеря близких людей.

**- Дружба, семья и любовь – расставьте приоритеты ценностям, менялись ли они по ходу жизни?**

- Конечно, менялись, в молодости приоритетными были любовь-семья-дружба, теперь - семья-дружба-любовь

**- Какой вещью хотели бы владеть, которой сейчас у Вас нет?**

- Мотоцикл чоппер и форму байкера.

**- Какой самый лучший и значимый подарок был в Вашей жизни?**

- Сама жизнь. Рождение сына, дочери, внуков.

**- Любимые писатели?**

- Э. Хэмингуэй, В. Ян, А.П. Чехов, П.Н. Краснов.

**- Любимый литературный герой?**

- Павел Корчагин – главный герой романа Николая Островского «Как закалялась сталь».

**- Любимые книга, фильм?**

- «Старик и море», «Унесенные ветром», «Белое солнце пустыни».

**- Какие исторические личности Вы считаете великими?**

- Из русских правителей: Екатерина II - Великая, Александр II, из советских: И.В. Сталин; из полководцев: А. Невский, Д. Донской, М. Кутузов, А. Суворов, П. Нахимов, Г. Жуков; из учёных: Ломоносов, Менделеев, Королев; из композиторов: Чайковский и Мусоргский. Из писателей и поэтов: Пушкин, Лермонтов, Толстой и Достоевский, из художников: Репин, Шишкин и Васнецов. В мировой истории и культуре есть тоже много исторических личностей, но надо гордиться и прославлять своих.

**- Если бы можно было поговорить с Президентом страны, о чём бы говорили?**

- Какое финансовое состояние России; почему у северян, сделавших грандиозный вклад в освоение и развитие Тюменского Севера, несправедливо маленькие пенсии, почему строители газопроводов, газом которым пользуется страна и Европа, не имеют выплат и льгот, как это есть в Газпроме. О медицине, которая почти вся платная...

**- Есть у Вас свой девиз?**

- «Дорогу осилит идущий».

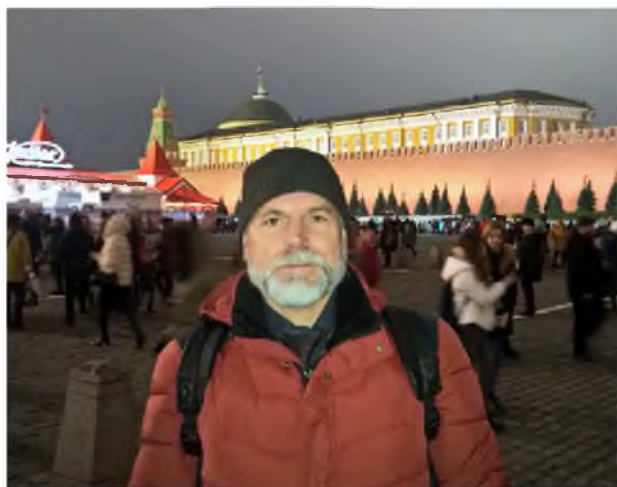
**- Какие мечты воплотились в жизнь?**

- Служить в авиации, работать на Крайнем Севере, создать семью, родить детей, общаться с внуками, посадить дерево (не одно), построить дом (квартиру), жить на берегу моря.

**- В чём смысл человеческого существования?**

- Чтобы оставить после себя след, необязательно «имя», не всем дано быть великим поэтом, учёным и т.д., оставить что-то, что будет служить другим людям. Я вот строил газопроводы, по которым идет газ, которым согреваются миллионы людей. Которые служат и будут служить ещё много лет на благо человечеству. Приятно осознавать, что во всём этом есть и частица моего труда и этим пользуются люди в России, в Европе.

Благодарю тебя за всё, папа.  
Любящий сын, Евгений.



# ИСТОРИИ ХРАНИТЕЛЬ. К 100-ЛЕТИЮ ГОСУДАРСТВЕННОГО АРХИВА В ГОРОДЕ ТОБОЛЬСКЕ.

«РАБОТА АРХИВИСТОВ - УПОРНЫЙ, КРОПОТЛИВЫЙ, НО БЛАГОРОДНЫЙ ТРУД УДОЗНАТЦЕВ, ИЩУЩИХ СРЕДИ МНОГИХ ТОНН ПРОСТОЙ ПОРОДЫ КРУПИНКИ БЛАГОРОДНОГО МЕТАЛЛА».

Т.Д. РОЖКОВА



*Строки из документов личного фонда одного из старейших архивариусов Сибири и ветерана архивного дела Тюменской области Рожковой Татьяны Дорофеевны наполнены уважением и благодарностью к тем, кто так бесконечно предан профессии и искренно увлечен своим делом, посвящая себя архивной работе - труду, кропотливому, упорному, но поистине благородному!*

В 2019 году свой вековой юбилей отмечает один из богатейших по количеству и ценности исторических документов архив в Сибири. Государственный архив в г.Тобольске входит в структуру архивной службы Тюменской области. Сегодня его штат в составе 37 человек укомплектован квалифицированными, любящими свое дело специалистами, обеспечивающими выполнение всех основных задач архивного учреждения, осуществляя работу по формированию, комплектованию и сохранности архивных фондов, эффективному использованию имеющихся материалов, качественному оказанию государственных услуг. А ведь сто лет назад «недостаточный штат сотрудников» был основой, стоящей во главе многочисленных проблем, возникающих на пути становления архивного дела в Тобольске.

Основой архивного строительства в стране после революции 1917 года явился декрет Совета Народных Комиссаров (СНК) РСФСР от 1 июля 1918 г. «О реорганизации и централизации архивного дела». Начало советскому архивному строительству в Сибири было положено осенью 1919 г. Единый губернский архивный фонд создавался в каждой губернии. Так были объединены и включены в Тобольский губернский архив множество ведомственных архивов дореволюционного периода, существовавших в Тобольске, - архив Тобольского губернского правления, Тобольской городской управы, Казенной палаты, Духовной консистории, архив сосредоточений и др., помещавшиеся в Шведской башне над Прямым взвозом, в здании присутственных мест, в помещениях, расположенных в ограде Архиерейского дома и напротив Тобольской каторжной тюрьмы, в «особой деревянной пристройке при коммунальном отделе» и т.д. В архивных документах сохранился один из рапортов архивариуса А. Зубкова за 1908 год,



в котором он доносит Тобольскому губернатору о состоянии архива Тобольского губернского управления: «В помещении канцелярии архива в зимнее время очень холодно, так что сидеть можно только в меховом костюме и пимах..., плахи под стойками полок от тяжести сильно погнулись, а в некоторых местах даже подломились, дела сложены не по порядку...».

Инспектор главархива А.В. Сомов, направленный Главным управлением архивного дела в Пермскую и Тобольскую губернии применяет «... все требуемые обстоятельства меры к спасению и охране архивных мероприятий, как правительственных и общественных учреждений, так и частных лиц», организовав сначала коллегию Тобольского губернского архива, затем, его усилиями, учреждается Тюменское губернское архивное управление, которому и подчинялся Тобольский архив, начавший свою работу 16 сентября 1919 года. Заведующим Тобольским губернским архивным фондом и временно исполняющим обязанности уполномоченного Главархива по Тобольской губернии был назначен Алексей Евгеньевич Коряков, который энергично занялся деятельностью по принятию мер к охране архивов. Позднее на службу принимаются два научных сотрудника - Л.И. Маклер и Н.А. Бирюков. Так начинается плановая научная работа и информационная деятельность, направленная на распространение листовок «Сберечь архивы – значит помогать строить лучшее будущее». В первые годы советской власти на местном и республиканском уровне издаются ряд циркуляров и приказов об охране архивов от расхищения, продажи и уничтожения дел существующих и расформированных учреждений. Варварское отношение к архивным документам прослеживалось в докладах архивариусов: «...в 1921 и 1922 годах сторожа не было..., из архива чуть ли не ежедневно производились кражи дел, для чего воры разобрали часть каменных стен и выломали железные решетки во всех окнах, а дела воровали десятками пудов...». В 1927 году «для предупреждения краж» был принят сторож.

5 августа 1922 года в Тюмени был создан губернский отдел архивов, а в Тобольске – уездный подотдел, к которому были отнесены архивы Березова, Сургута и Тобольска. В конце 1923 года с организованной на Урале реформой административно-территориального управления была ликвидирована Тюменская губерния, из составляющих её уездов образовались Ишимский, Тобольский и Тюменский округа Уральской области. Тюменское губернское архивное управление реорганизовалось в Тюменское окружное архивное Бюро, а Тобольский уездный подотдел – в Тобольское окружное архивное Бюро, действующее как самостоятельный отдел Тобольского окружного исполнительного комитета. Проблемы финансирования в полной мере не разрешались, исходя из чего «архивное строительство ввиду недостатка средств было затруднено». Так в отчётах Тобольского окружного архивного Бюро, возглавляемого с 1925-1929 годы И.Г.Никитиным, неоднократно приводятся факторы, мешающие нормальной работе, – «необорудованность помещений, холод, отсутствие необходимого инвентаря, разрушенность архивохранилищ». Вследствие малой зарплаты, составляющей 21 рубль в месяц (из отчета от 23 января 1926 года), заниматься архивной ра-



ЗДАНИЕ АРХИВА

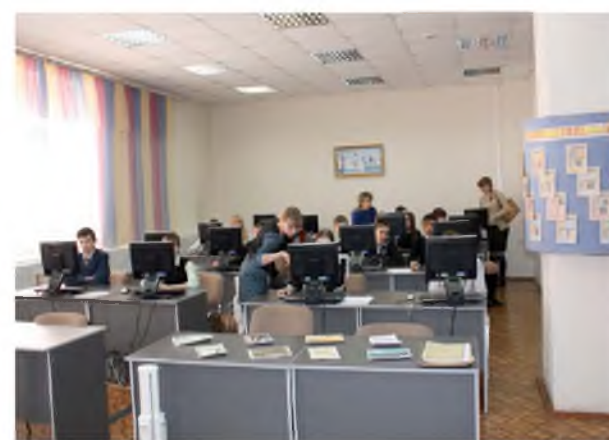
ботой более опытные лица не соглашались, и архивариусами работали люди, «совершенно незнакомые с архивной работой». Так практически до 1928 года фонды в архиве не разобраны, архивных описей и алфавитов не было, прием документов шел в килограммах – в 1927 году было принято 1664 кг дореволюционных дел и 5500 кг дел советского периода.

С 1929 по 1941 годы Тобольским архивом руководил Степан Иванович Павлов – «из крестьян, рядовой пехоты во время русско-германской войны, мобилизован, учительствовал, работал в разных советских учреждениях». В период его руководства в 1932 году окружное архивное бюро было преобразовано в окружное отделение областных архивных управлений, а в 1936 году Тобольское отделение подчинено Омскому областному архивному управлению и по Указу Президиума Верховного Совета СССР от 16 октября Тобольский архив был отнесен к архивам областного значения с присвоением наименования – Тобольский архив Омской области.

Важной вехой в архивном строительстве стало создание районных архивов, организация которых на территории Омской области осуществлялась согласно постановлению ВЦИК и СНК РСФСР с 1934 года. Сотрудники Тобольского архива неоднократно выезжали и участвовали в оказании помощи в работе образованных при райисполкомах Омской области Вагайского, Дубровинского, Ярковского, Байкаловского и других районных архивов. Актуальное значение в этот период приобретает научная деятельность, на работу принимается научный сотрудник (бывший административно-ссылный) Н. Горбань, в 1937 году с покупкой машинки «Ундервуд» появляется должность машинистки, с 1939 года – делопроизводителя-счетовода. Именно в 1930-е годы была проведена обработка фондов большинства дореволюционных учреждений, тематическое описание материалов по Гражданской войне, экономике края, истории каторги и ссылки, о малочисленных народностях Севера. Если в отчетах Тобольского окружного архивного бюро за 1929 год указывается, что «архивных кружков, лекций, бесед и т.п. с архивными работниками не проводилось» и в штате сотрудников «архивистов – специалистов нет», то в документах за 1939 год содержится информация об организации больших областных месячных курсов по повышению квалификации архивных работников, для которых было арендовано помещение на 20 человек у Тобольского русского педучилища. Чтением лекций занимался



ХРАНИЛИЩЕ



ЧИТАЛЬНЫЙ ЗАЛ ГЕУТО ГА В Г. ТОБОЛЬСКЕ

сам директор Павлов, курсы закончили 12 архивных работников области. В 1941-1942 годах для повышения квалификации сотрудников были введены занятия по техминимуму.

В марте 1941 года Положение о государственном архивном фонде СССР утвердило новую сеть госархивов СССР. Городские отделения Омского архивного управления, в т.ч. и Тобольское, преобразованы в филиалы Омского областного архива, просуществовавшие в таком статусе до образования в 1944 году Тюменской области. Решением Тюменского облисполкома от 3 ноября 1944 года был создан архивный отдел УНКВД (с 1946 г. УМВД)

по Тюменской области. Тобольский филиал Омского областного архива передается в подчинение Тюменскому государственному архиву и становится Тобольским филиалом государственного архива Тюменской области.

Великая Отечественная война внесла коренные изменения в работу архивных учреждений области: запрещалось уничтожение документов, принимались меры по обеспечению их сохранности. Была определена тематика научно-публикаторской и агитационно-пропагандистской работы, направленной на показ героических традиций народа и воспитание патриотизма. Организовано широкое использование документальных материалов в интересах войны против немецких захватчиков путем публикации статей в периодической печати, подготовки докладов, организации выставок. Директорами архива в этот период работали: А.И.Щерба (в связи с мобилизацией в ряды РККА, занимавший должность недолго - с 8 мая по 25 июня 1941 года), А.П. Кислицин, С.Г. Ермакова, Ф.Т. Вьюхина. В военные годы сотрудники архива откликнулись на каждое мероприятие правительства, отправляли подарки и отчисления в фонд помощи воинам Красной Армии, подписывались на военные займы и денежно-вещевые лотереи. В 1942-1943 годах коллективом архива были внесены взносы на бронепоезд и танковую колонну им. Мопра - 777 руб. 93 коп., в помощь сталинградцам - 148 руб.54 коп., на теплые вещи для Красной Армии - 157 руб. 50 коп.

В послевоенные годы архив возглавляют М.М. Усольцев, В.М. Шанховская, С.Г. Быкова, Б.В. Решетников, Ф.В. Пылаев, работают Т.Д. Рожкова, А.И. Ахапкина, И.В. Истомина, У.П. Котельникова, А.А. Аверина, посвятившие Тобольскому архиву не один год, проводя экспертизу, упорядочение, систематизацию и реставрацию документов. На протяжении 12 лет с 1958 года в здании Тобольского архива размещались документы Государственного архива Тюменской области, организацией работы руководили Л.С. Кашихин, И.И. Каплун, А.Г. Худякова, В.В. Рабцевич. С 1970 года после возвращения областного архива в Тюмень, в Тобольске вновь воссоздается филиал, заведует им в течение пяти лет Е.М. Алешкевич, затем с 1975 по 1977 гг. - Л.А. Сорокина, с 1977 по 1993 год - Н.П. Чугунова.



ВСТРЕЧА С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

На протяжении всей своей истории сеть архивных учреждений области претерпевала существенные изменения, связанные и с административно-территориальными преобразованиями и происходящими социально-политическими и экономическими переменами.

Государственный архив в г. Тобольске со дня своего основания располагался в здании Гостиного двора Тобольского Кремля, памятника истории и архитектуры XVIII века, построенного в 1708 году по проекту С.У.Ремезова. В начале 90-х годов остро встал вопрос о сохранности архивных документов; 320 тысяч единиц хранения, из них более 135 тысяч дореволюционного периода, находились в непригодных под архив помещениях, в которых протекала кровля, не функционировала система отопления. В 2003 году госархив переехал в специально оборудованное для хранения документов помещение бывших мастерских Тюремного замка, располагающего удобными и просторными архивохранилищами, оснащенного системой газового пожаротушения и вентиляцией. В 2004 году Тобольский филиал государственного архива был преобразован в государственное учреждение Тюменской обла-

сти «Государственный архив в г. Тобольске», а с 2011 года и по настоящий момент архив носит статус бюджетного учреждения.

В период с 1993 года возглавляет архив Коклягина Татьяна Юрьевна. Двери архива открыты каждому, о нем знают, говорят и пишут: «Мне посчастливилось побывать в Тобольском архиве, сердцем и душой вновь прикоснуться к прошлому и настоящему нашего замечательного города и края...», «Приятно обращаться в архив Тобольский по любому вопросу, будь то история, литература, искусство или вопросы духовности нашего края, города и жизни в целом...». Благодарные исследователи, посещая читальный зал, имеют возможность «...в комфортных условиях вести архивные изыскания...», проводить научные исследования, составлять родословные. В последние годы в государственном архиве в г. Тобольске побывали пользователи из Испании, Франции, Японии, Германии, Израиля, Казахстана, историки из Цинцинатского и



ВЫСТАВКА В АРХИВЕ



ФРАГМЕНТЫ ЭКСПОЗИЦИИ ВЫСТАВКИ «ТОБОЛЬСКИЙ КЛАССИК», ПРЕДСТАВЛЕННОЙ В ГБУ ТО Г.А. В Г. ТОБОЛЬСКЕ



Канзасского университетов США, Лондонского университета, высших учебных заведений и музейных комплексов нашей страны. С целью изучения документов об австро-венгерских подданных, проживающих на территории города во время и после Первой мировой войны архив посетила группа школьников из Венгрии. В поисках «...следов пребывания шведских военнопленных в Тобольске...» неоднократно приезжали делегации из Швеции. Над монографией о жизни Григория Распутина работал в Тобольском архиве американский писатель Дуглас Смит. Гордится наш архив и такими знаменитыми гостями, как епископ Русской православной церкви, митрополит Тобольский и Тюменский Димитрий, О.Н. Куликовская-Романова - почётный академик Российской академии художеств, организатор фонда «Программа помощи России» имени Ея Императорского Высочества Великой Княгини Ольги Александровны Романовой.

На сегодняшний день на хранении в государственном архиве находится 1459 фондов и 323 тыс. 464 дел, из которых 1355 фондов управленческого характера, 48 фондов личного происхождения и 54 фонда по личному составу. 384 фонда на 135229 ед.хр. представлены документами дореволюционного периода и относятся к концу XVIII-XIX веков. Наибольшую ценность из них представляют документы генеалогического характера – это метрические книги о родившихся, бракосочетавшихся и умерших по Тобольской Епархии, ревизские сказки подушного населения за 1782, 1795, 1812, 1816, 1834, 1850, 1858 годы, переписные листы Первой Всеобщей переписи населения 1897 года, содержащие ценнейшие сведения о поименном составе семей, сословиях, вероисповедании, грамотности и занятиях населения Тобольской губернии.

Богатейшие фонды Тобольской духовной консистории, церквей и монастырей Тобольской губернии содержат сведения о деятельности православных миссионеров среди северных народностей, о борьбе с раскольниковством и обращениях в христианскую веру, о строительстве и ремонте церквей. Фонды административных учреждений Тобольской губернии с 1788 по 1917 годы отражают в своих документах все многообразие быта народов Западной Сибири и экономическое развитие края. Материалы дореволюционного периода позволяют проследить историю развития городских ремесел; полеводства, животноводства и маслоделия; торговли и организации ярмарок; размежевания земель; переселенческой политики; содержат планы и карты отдельных волостей, городов, сел и деревень Тобольской губернии; документы царской ка-

торги и ссылки со сведениями о политических и административных ссыльных, следовавших в Сибирь через Тобольскую пересылочную тюрьму, списками поляков.

Историческое наследие государственного архива представляют документы особо ценного характера и состоящие в реестре уникальных архивного фонда Тюменской области. За годы работы в этом направлении в категорию особо ценных переведено 3223 дела, в реестр уникальных включены 28 документов. Самым ранним документом, отнесенным к уникальным, является Хронограф С.У.Ремезова (XVII в.) на бумаге с филигранью – герб Амстердама и голова шута, в котором автором изложены исторические события Греции, Рима и русской истории. К 1702 году относится грамота, подписанная Тобольским и Сибирским митрополитом Филофеем Лещинским. Отмечены своей уникальностью: формулярные списки писателя П.П. Ершова и декабриста И.А.Анненкова; проходное свидетельство для выезда на родину, находящегося в тобольской ссылке Владимира Модестовича Брадиса – известного математика и педагога; заявление административно – ссыльного дворянина, писателя Владимира Галактионовича Короленко Тобольскому губернатору об отправлении его в Восточную Сибирь; записи о бывших на исповедях в Тобольских церквях Александре Александровиче Алябьеве – известном русском композиторе и Александре Николаевиче Радищеве - писателе, авторе известного произведения «Путешествие из Санкт-Петербурга в Москву»; переписной лист со сведениями о Николае Лукиче Скалозубове – ученом-агрономе, просветителе, общественном деятеле. В рукописи сибирского историка-краеведа Николая Александровича Абрамова содержатся воспоминания о посещении Тобольска цесаревичем Александром Николаевичем; в рапорте исправляющего должность Березовского военно-окружного начальника Г.А. Колпаковского - обширные статические сведения о проведении Обдорской ярмарки 1858 г., имевшей важное значение в местной торговле по сбыту пушнины; в промемории Тобольской полицмейстерской конторы профессору Г.Ф. Миллеру - ценные данные о численности сословий губернского города середины XVIII столетия; в докладной записке исследователя Севера А.А. Дунина-Горкавича – карта кратчайшего транзитного пути Обь-Кама. В архивной копилке метрических записей, отнесенных к уникальным, содержатся записи о рождении Николая Яковлевича Афанасьева – знаменитого скрипача и музыканта, Саввы Ивановича Мамонтова - крупного промышленника, мецената, деятеля в области русского ис-

кусства, Вадима Васильевича Пассека – русского писателя, этнографа и историка; записи о смерти Михаила Степановича Знаменского – художника, карикатуриста, археолога, Петра Андреевича Словцова – сибирского историка и педагога, Дмитрия Павловича Давыдова – русского этнографа, краеведа, писателя, поэта и учителя, автора песни «Славное море, священный Байкал», Флегонта Мироновича Башмакова – офицера и декабриста. Один документ из фонда «Тобольская духовная консистория» - метрическая запись о рождении гениального русского химика Дмитрия Ивановича Менделеева - включен в Реестр уникальных документов архивного фонда Российской Федерации.

Большую научную ценность представляет коллекция старинных рукописей XVII-XIX вв., поступившая в архив из Епархиального древлехранилища, Знаменского монастыря и Тобольской духовной семинарии. Среди них оригинальные русские повести и переводные исторические произведения, апокрифы, жития святых, духовно-проповедческая и старообрядческая литература.

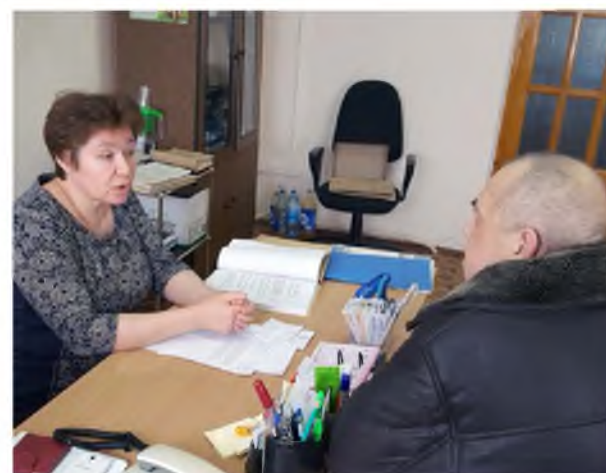
Фонды советского и постсоветского периодов характеризуют экономическую, социаль-



ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДОКУМЕНТОВ ПО ПЕРВОЙ МИРОВОЙ ВОЙНЕ 1914-1918 ГГ.



ВСТРЕЧА С ВЕТЕРАНАМИ



ПРИЁМ ПОСЕТИТЕЛЕЙ

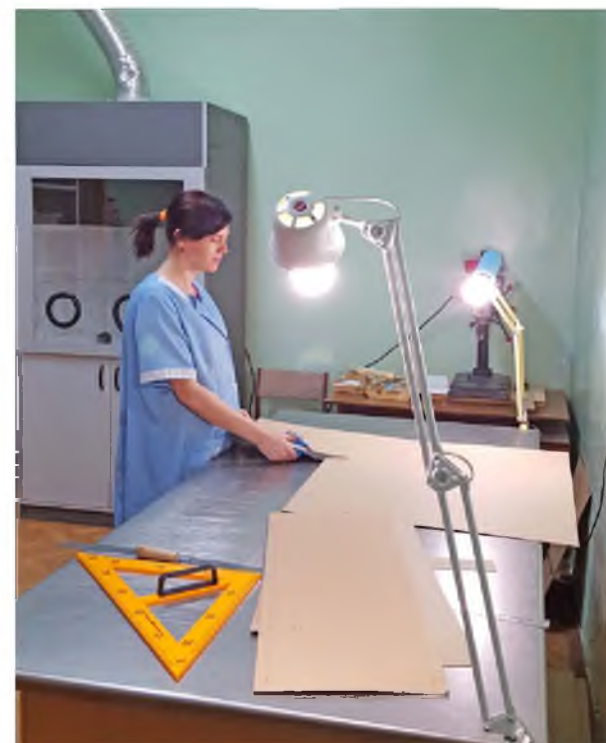
ОТКРЫТИЕ ВЫСТАВКИ ХУДОЖНИКОВ Г.ТОБОЛЬСКА И СЕРДЦЕМ И РУКОЙ...



ную и национальную политику на территории Тобольского уезда, округа, района. Архив продолжает пополняться документами различных организаций и предприятий, функционирующих в городе. В состав источников комплектования входят несколько десятков учреждений. Многочисленные свидетельства героического подвига наших земляков в годы Великой Отечественной войны хранят коллекции документов участников ВОВ «Письма с фронтов 1941-1945 гг.». Продолжают формироваться фотофонд, составляющий более 4 тыс. фотодокументов на различных носителях, фонд видеодокументов. Научно-справочная библиотека архива насчитывает более 8 тысяч книг и журналов, из её состава было выделено в отдельную опись 176 старопечатных книг XVII-XIX вв. о римской истории, истории российской иерархии, баснословия и беседы, псалтири, избранные сочинения святых, всеобщие журналы врачебной науки, памятники из законов и др. Ежегодно для работы над археографическим описанием гражданской печати XVIII в. со старопечатными книгами в государственном архиве работают студенты из Новосибирского национально-исследовательского университета.

Комплектование архива личными фондами – одно из актуальных направлений в работе архивистов, итогом которого на сегодняшний день является наличие на хранении около 90 описей документов личного происхождения профессиональных ученых, краеведов, литераторов, театральных деятелей, художников, музыкантов, работников сельского хозяйства, народного образования, органов и организаций КПСС и ВЛКСМ, руководителей

учреждений, предприятий и организаций города, заслуженных граждан и почетных работников транспорта. В документах личных фондов раскрываются страницы из жизни отдельных личностей, а также истории целых семей, собранных в архивные коллекции: семей Дорониных, Лысачук – участников Гражданской войны и партизанского движения, семей Евсеевых, Ларионовых и Новгородовых – тобольских педагогов, семьи Арангуловых – артистов, певцов, художников-косторезов. Представляют интерес личные фонды исторических личностей и общественных деятелей дореволюционного периода: К.Н. Николаева – автора проектов проведения железной дороги до города Тобольска; Н.Л. Скалозубова, В.В. Колокольникова, А.Н. Ушакова – депутатов Государственной Думы, В.Н. Пигнатти – ученого-краеведа, губернского комиссара; тобольского протоиерея, богослова, педагога и краеведа – А.И. Сулоцкого; сибирских историков П.А. Слоцова и Н.А. Абрамова. Материалы фондов личного происхождения являются тем комплексом документов, которые отражают исторические события и современные традиции города, используются для изучения исследователями и специалистами архива при написании и публикации научных работ. В архиве популярной становится организация встреч с общественностью на базе экспонирования документов личных фондов, создавая, с одной стороны, возможность для единомышленников, друзей и родственников фондодержателя окунуться в воспоминания, открыть для себя неизвестные стороны его творчества. А с другой стороны, знакомит молодое поколение с талантливыми личностями их родного города и края. Успешными и значимыми для города среди таких мероприятий стали: выставка «И сердцем и рукой», представ-

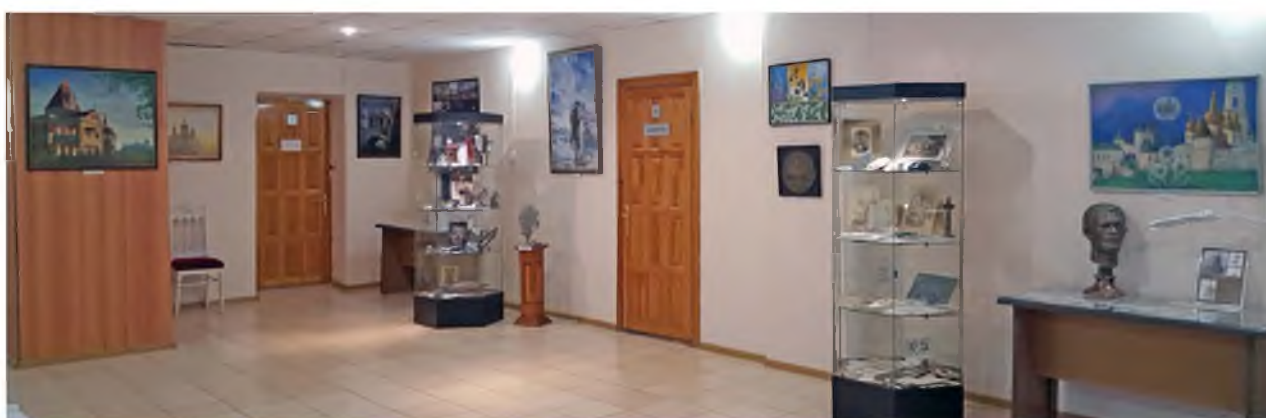


РАБОТА ПО РЕСТАВРАЦИИ ДОКУМЕНТОВ

ляющая документы из личных фондов художников г. Тобольска – Г. Губина, В. Игловикова, П. Токарева, В. Третьяковой и др.; вечер памяти «К юбилею тобольской поэтессы С. Соловьевой» – члена Союза писателей России, автора песни «Юности моей колокола», признанной тоболяками поэтическим символом города, и гимна Тобольска, написанного на её стихи композитором А. Морозовым; «А. Кондауров. Путь к себе» – юбилейный вечер 75-летия тобольского писателя, промысловика-охотника Анатолия Кондаурова; «Тобольский классик» – экспозиция, посвященная 95-летию художника-живописца, участника Великой Отечественной войны Г.С. Бочанова, представленная документами личного фонда и картинами из семейной коллекции художника; «Вне времени... А. Холодов» – мемориальная выставка произведений живописи, графики, скульптуры, архитектурных проектов художника, посвященная годовщине со дня его смерти.

В рамках ежегодных акций Комитета по образованию администрации г. Тобольска, посвященных Международному дню памятников, проводятся школьные уроки, обзорные и тематические экскурсии. В сотрудничестве с Комитетом по делам молодежи государственный архив проводит профориентационные мероприятия на тему «Прикоснись к профессии».

В 2018 году в юбилейный год празднования 100-летия архивной службы России в государственном архиве г. Тобольска были организованы мастер-классы «Составь свою родословную» и «Архивист – это звучит гордо», участникам которых в виде прикладных занятий представилась возможность приблизиться к работе архива и архивистов Тобольска, приобрести навыки работы с архивными документами, познакомиться с документами генеалогического характера и основными этапами составления родословной. С лекциями, посвященными юбилейным мероприятиям государственной архивной службы, специалисты Тобольского архива выступили в научной библиотеке Тобольского историко-архитектурного музея-заповедника, участвовали в литературном фестивале «Сибирская Иппокрена» и научно-практической конференции «Роль архивов в современном обществе».



ЭКСПОЗИЦИЯ В ФойЕ ГБУТО ГА В Г.ТОБОЛЬСКЕ

Ежегодно специалисты государственного архива в г.Тобольске проводят поиск по генеалогическим и биографическим запросам, готовят ответы на множество социально-правовых и тематических запросов граждан и организаций по самым разнообразным направлениям: о регистрации прав собственности, актах гражданского состояния, административно-территориальному делению, истории населенных пунктов и учреждений, строительству культовых сооружений, о ссыльных, переселенцах и другим темам. На сегодняшний день исполнение запросов в цифровом представлении составляет до четырех тысяч в год. «Выдача справок» в Тобольском архиве прошлого столетия начала осуществляться с 1922 года (12 справок в год), достигнув к 1927 году цифры в 233 исполненных запросов по темам: «...о политической ссылке, формулярные списки о службе, о выдаче метрических свидетельств...», указанным в отчетах директора. В ответах архивариусов того периода прослеживаются причины трудностей в составлении справок, которые «...наводить возможно только просматривая дела, так как в 1919 году все учреждения города Тобольска эвакуировались, и все описи, хранившиеся в архиве дел, увезли в Восточную Сибирь, где и были утрачены». Сегодня в архиве имеется обширный научно-справочный аппарат, проводится работа по составлению тематических картотек, ведения баз данных и усовершенствованию старых описей.

Государственный архив в г. Тобольске - один из первых архивов области принял участие в проекте по созданию региональной системы «Электронный архив Тюменской области». На электронные носители переведены особо ценные и наиболее используемые документы. Благодаря почти десятилетней работе «Эларх» было оцифровано 81 515 единиц хранения документов (68 788 ед.хр. дореволюционного периода), электронные копии которых сейчас доступны пользователям интернет-пространства на сайте Управления по делам архивов Тюменской области. Посещение сайта на сегодняшний день достаточно популярно, за 2018 год к справочно-поисковым системам архива обратилось более 70 тысяч человек. Но, несмотря на современные тенденции, архив всегда полон посетителей, ищущих помощи и совета в своих изысканиях, а в книгах жалоб и предложений находятся слова благодарности и уважения к архивистам - «настоящим профессионалам своего дела», «которые с большим чувством долга относятся к своим обязанностям».

Коллектив государственного архива в г. Тобольске преимущественно женский, от этого и особая скрупулезность в работе, и бережное отношение к документальному наследию, внимательность и обходительность, которая так



СТАВЛЕННАЯ ГРАМОТА



ПОСЕЩЕНИЕ АРХИВА ДЕЛЕГАЦИЕЙ ИЗ ШВЕЦИИ



ПОСЕЩЕНИЕ АРХИВА ДЕЛЕГАЦИЕЙ ИЗ ШВЕЦИИ

необходима в работе с людьми. Уже более 20 лет в архиве Созонова Равуя Равильевна, в течение пяти лет, с 1995 года, работавшая оператором микрофильмирующей установки. На сегодняшний день это один из лучших специалистов в работе с генеалогическими запросами, её добросовестный труд в этом направлении отмечен почетным знаком Российского общества историков-архивистов. На протяжении долгих лет трудится над созданием условий хранения документов и учетом их поступления на государственное хранение Шумилова Наталья Федоровна, в течение 13 лет исполнявшая обязанности начальника отдела обеспечения сохранности, государственного учета документов. Осуществлением работы в отделе занимаются также опытные сотрудники с более чем 20-летним стажем - заведующие архивохранилищами Петрушова Ирина Маннуровна и Ревнивых Наталья Викторовна. Почетными грамотами Управления по делам архивов отмечен многолетний труд главных специалистов отдела использования документов и оказания государственных услуг – Грязновой Ирины Викторовны и Рубель Любовь Витальевны, занимающихся исполнением социально-правовых запросов, умеющих грамотно и профессионально консультировать заявителей о составе документов. Более десяти лет отдел ведомственных архивов на сегодняшний день сектор формирования архивных фондов возглавляет Хуснутдинова Галина Борисовна, решая задачи по комплектованию архивными документами, согласованию номенклатур дел и утверждению описей. Благодаря работе её сектора, регулярно пополняются документами фонды личного происхождения и архивные коллекции. Немало заслуг имеют и другие сотрудники архива, исполняющие свои трудовые обязанности с профессионализмом и знанием дела. С энтузиазмом и большой отдачей работают и набираются опыта в архивном деле молодые специалисты.

Помнит и уважает коллектив своих ветеранов, имена которых навсегда останутся в истории архивной службы учреждения: Г.А. Брагина, У.П. Котельникова, В.М. Шанховская, М.П. Петрова, Л.А. Дубровина, работа которых на протяжении многих лет была связана с обеспечением сохранности документов; Е.В. Малыхина, Т.А. Панова, Х.А. Даутова, осуществлявших создание научно-справочного аппарата и использование документов. Отдельного внимания заслуживает М.И. Ревнивых, которая за 42 года своей работы в архиве исполняла должности младшего научного сотрудника, заведующей архивохранилищем, начальника отдела обеспечения сохранности, заместителя директора. Администрация архива не забывает оказывать знаки внимания своим предшественникам, поздравляя с юбилейными датами рождений, приглашая на значимые мероприятия, выставки и экскурсии.

ТАКОВА ЖИЗНЬ: ИДУТ ГОДЫ, И ОДНО ПОКОЛЕНИЕ ПРИХОДИТ ПА СМЕРЬ ДРУГОМУ. А АРХИВЫ БЕРЕЖНО ПРОДОЛЖАЮТ ХРАНИТЬ ПАМЯТЬ О ПРОШЛОМ, ПЕРЕДАВАЯ ЕГО В БУДУЩЕЕ. ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АРХИВ В Г.ТОБОЛЬСКЕ – УНИКАЛЬНЫЙ, ВОСТРЕБОВАННЫЙ И ПЕРСПЕКТИВНЫЙ. ИНТЕРЕС К ИСТОРИИ СТРАНЫ, РЕГИОНА, ГОРОДА, СЕМЬИ НИКОГДА НЕ ИССЯКНЕТ. А ЗНАЧИТ, И ПАН АРХИВ БУДЕТ «ЖИТЬ» ВЕЧНО!

Начальник отдела использования документов  
и оказания государственных услуг  
С.А. Тарханова

# ПРЕЗЕНТАЦИЯ КНИГИ СЛОВО О БОРИСЕ ЩЕРБИНЕ



Авторами Чирсковым Владимиром Григорьевичем и Нагаевым Василием Георгиевичем в честь 100-летия со дня рождения была издана книга «Слово о Борисе Щербине», презентация которой прошла 26 сентября на территории областной библиотеки имени Д.И. Менделеева.

Здесь же прошло гашение специального конверта с портретом Б.Е. Щербины, выпущенного Почтой России тиражом 250 тысяч экземпляров.





**ТУРНИР ПО БИЛЬЯРДУ  
«СВОБОДНАЯ ПИРАМИДА»,  
ПРИУРОЧЕННЫЙ КО ДНЮ  
СТРОИТЕЛЯ, В ОЗНАМЕНОВАНИЕ  
100-ЛЕТИЯ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ  
Б.Е. ЩЕРБИНЫ.**







# ТУРНИР ПО ДЗЮДО В ОЗНАМЕНОВАНИЕ 100-ЛЕТИЯ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ БОРИСА ЕВДОКИМОВИЧА ЩЕРБИНЫ, ПРИУРОЧЕННЫЙ КО ДНЮ ЗАЩИТЫ ДЕТЕЙ



В День защиты детей в центре олимпийской подготовки «Тюмень-дзюдо» под эгидой регионального благотворительного Фонда «Ветеран нефтегазостроя» по Тюменской области прошел детский турнир по дзюдо, посвященный 100-летию со дня рождения Б.Е. Щербины. Благодарим за помощь в организации мероприятия В.М. Аксенова, С.А. Кабанова, Н.А. Бабина, И.В. Лосеву, С.Н. Морева, С.Ю. Плесовских, Е.А. Федорова, Г.А. Размазина.





*Руководитель благотворительного Фонда «Ветеран нефтегазстроя» по Тюменской области В.М. Аксенов, главный редактор журнала «Территория опережающего развития» Е.Н. Тасовой, автор статьи А.Л. Вычугжанин выражают благодарность генеральному директору ГАУК ТО «Тюменское музейно-просветительское объединение» С.Ю. Сидоровой, руководителю управления исследования и популяризации музейных фондов, главному хранителю Ю.А. Речкаловой, научному сотруднику центра учета, хранения и популяризации музейных фондов К.В. Цвиккер за возможность публикации материалов из фонда Б.Е. Щербины.*

## ЖИЗНЬ ЗАМЕЧАТЕЛЬНОГО ЧЕЛОВЕКА В ДОКУМЕНТАХ И ФОТОГРАФИЯХ

Благодаря заботам Владимира Григорьевича Чирскова в фондах Тюменского областного краеведческого музея (называю так по давней привычке) оказались уникальные документы и фотографии из личного архива Бориса Евдокимовича Щербины. Для нашего тюменского музея - это большая удача, поскольку к документам такого уровня деятелей традиционно большой интерес проявляет Российский государственный архив экономики (РГАЭ) в Москве.

Даже визуальный ряд этих раритетов может поведать очень многое и красноречивее любых эпитетов представить жизненный путь этого выдающегося человека.

Но эти свидетельства времени повествуют не только о Б.Е. Щербине, но и о высших управленческих органах советского общества. Вряд ли в каких-либо изданиях возможно увидеть такие документы, как удостоверение члена ЦК КПСС, билет депутата Верховного Совета СССР, удостоверение первого секретаря Тюменского обкома КПСС, удостоверение заместителя Председателя Совета Министров СССР.

Служебные характеристики разных лет, анкеты Б.Е. Щербины являются лучшей иллюстрацией к тому, как в советское время осуществлялся подбор и воспитание кадров. Многие из той практики в настоящее время незаслуженно отброшено. Уверен, что по истечении какого-то времени этот опыт будет востребован.

Служебные характеристики (при всей бюрократической стилизации того времени), наградные документы дают четкое понимание того, почему именно этот человек успешно рос, двигался по карьерной лестнице, какие конкретные дела и заслуги обеспечили ему столь высокое признание.

Удостоверения Героя Социалистического Труда, медали «За строительство магистрального газопровода «Союз»», «В память 1500-летия Киева», «100 лет освобождения Болгарии от османского рабства» напоминают уже о забытых страницах нашей недавней истории. Магистральный газопровод «Союз» стал энергетическим мостом между нашей страной и Западной Европой, несмотря на весь драматизм его прокладки в Германию. И по сей день созданная тогда инфраструктура перекачки газа на тысячи километров успешно работает. Медаль, посвященная столице Украины, была учреждена в 1982 году и свидетельствует о братских отношениях русского и украинского народов. Болгарская медаль стала признанием заслуг Б.Е. Щербины в развитии деловых отношений между Болгарией и СССР в то время, когда он возглавлял министерство. Болгарские строители в системе Миннефтегазстроя работали в различных городах Тюменской области в 1970-1980-е годы.

Партийный билет члена КПСС Б.Е. Щербины опровергает запущенные в период «перестройки» басни о сверхпривилегиях партноменклатуры. Легко заметить, что месячный заработок руководителя огромной об-

ласти, первого секретаря обкома КПСС в 545 рублей значительно уступает как рабочим северных предприятий, так и самым различным категориям работающих областного центра - руководителям предприятий, ученым, инженерно-техническим работникам. Несколько возросло денежное довольствие Б.Е. Щербины, когда он стал управленцем высшего уровня (у министра - 700 рублей, у заместителя Председателя Совета Министров СССР - 800 - 1000 рублей). И это последнее повышение до 1000 рублей несоизмеримо с теми доходами, которые стали получать в тот период кооператоры средней руки. А ведь именно в это время Б.Е. Щербина рисковал своим здоровьем, возглавляя работы по ликвидации последствий аварии на Чернобыльской АЭС.

Уникальными являются фотографии из личного архива Б.Е. Щербины. На этих фотографиях запечатлены встречи как с руководителями иностранных государств, чьи имена уже стали принадлежностью мировой истории, так и руководителями советского государства, представителями интеллигенции, чьи имена уже также стали легендарными.

Руководители Китая Мао Цзе-Дун и Вьетнама Хо Ши Мин и по сей день являются самыми почитаемыми деятелями в своих странах. Посвященные им мавзолеи стоят на главных площадях столиц этих государств.

Неведомый нам фотограф запечатлел встречу Б.Е. Щербины с С.В. Михалковым, автором гимна СССР и России, писателем и поэтом, одним из руководителей Союза писателей. Совершенно очевидно, судя по лицам собеседников, что разговор идет заинтересованный. И легко догадаться, о чём. В свое время Тюменская область прогремела на всю страну и тем, что на её территории стали проводить замечательное мероприятие - Дни советской литературы.

В область приезжали известные писатели поэты, а также начинающие литераторы. Одним из них был ныне знаменитый Александр Проханов, итогом поездки которого в нашу область стал роман о строительстве Тобольского нефтехимкомбината. Именно благодаря этим Дням писатель Владимир Солоухин оставил нам прекрасный цикл «Сосьвинские мотивы». В целом же для жителей области и её самых отдаленных уголков эти Дни явились настоящими праздниками литературы.

В заслугу Б.Е. Щербине следует поставить и создание отделения Союза писателей в Тюмени. Как вспоминают ветераны писательского цеха, Щербина лично (!) проводил организационное собрание этого отделения и непременно присутствовал на всех его заседаниях, подводящих итоги года. И ещё один штрих к портрету Щербины: Дни поэзии проходили в актовом зале обкома партии - высшего управленческого органа Тюменской области!

Любая из этих черно-белых фотографий - будь то встречи с большими руководителями, нефтяниками, строителями, энергетиками или же простыми рабочими на трассе - представляет нам образ заинтересованного руководителя, умеющего находить общий язык с самыми разными людьми.

Стоит вспомнить и то, что именно при Б.Е. Щербине Тюменская область была удостоена высшей награды - ордена Ленина.

Предлагаемые вниманию читателя артефакты не нуждаются в больших комментариях. Требуется только их внимательный просмотр, и минувшие дни оживут.

**Александр Вычугжанин,**  
доктор исторических наук,  
член Российского исторического общества,  
лауреат премии Союза писателей России  
«Имперская культура» имени Эдуарда Володина.



С СЕРГЕЕМ ВЛАДИМИРОВИЧЕМ МИХАЛКОВЫМ



С ВЛАДИМИРОМ Л.И., БЕСЕДА СО СТРОИТЕЛЯМИ



ВСТРЕЧА ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ МАО ЦЗЭ-ДУНА, СЕРЕДИНА 1950-Х ГГ. Г. ИРКУТСК

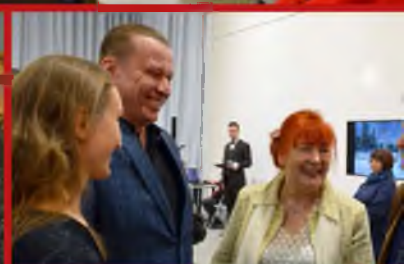


ПРИЕМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ЦК ПАРТИИ ТРУДЯЩИХСЯ ВЬЕТНАМА ХО ШИ МИНА (В ЦЕНТРЕ) В 1954 Г. Г. ИРКУТСК



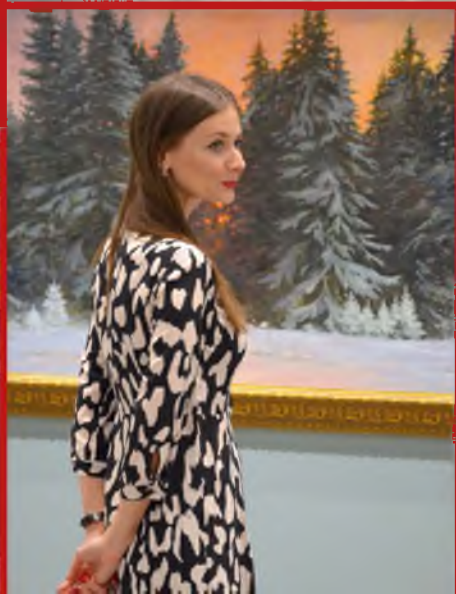
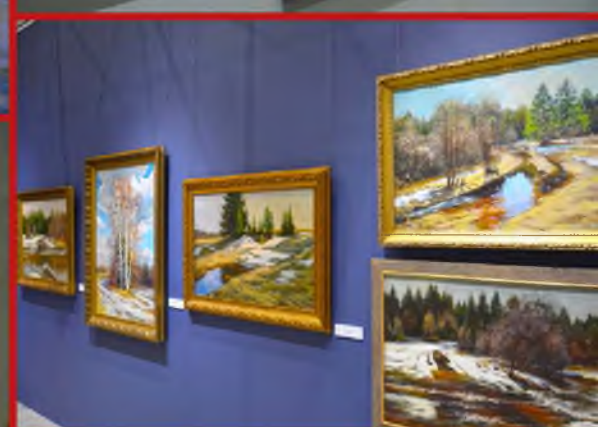
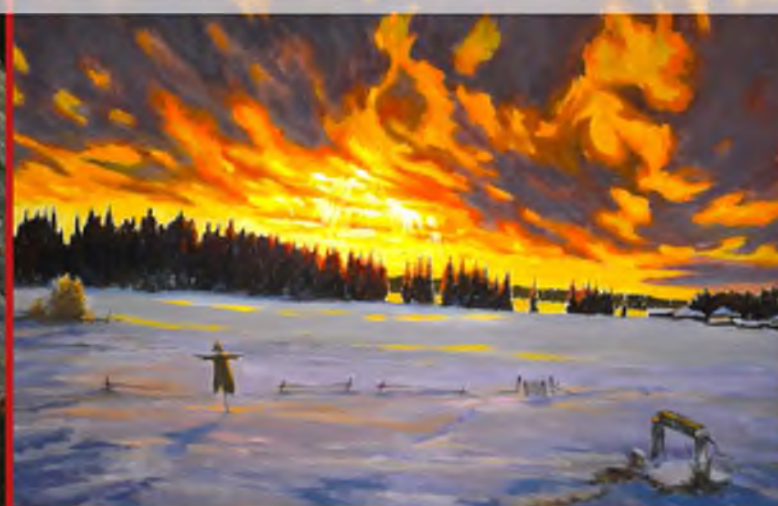
ВСТРЕЧА ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ МАО ЦЗЭ-ДУНА, СЕРЕДИНА 1950-Х ГГ. Г. ИРКУТСК

**29 НОЯБРЯ 2019 ГОДА  
В ТЮМЕНСКОМ МУЗЕЙНОМ КОМПЛЕКСЕ  
ИМЕНИ И.Я. СЛОВЦОВА ОТКРЫЛАСЬ  
ПЕРСОНАЛЬНАЯ ВЫСТАВКА ПРОИЗВЕДЕНИЙ  
ЗАСЛУЖЕННОГО ХУДОЖНИКА РОССИИ  
АЛЕКСАНДРА ПАВЛОВА  
«ВРЕМЕНА ГОДА.  
МУЗЫКА РУССКОЙ ЖИВОПИСИ».**





**Не знаете, что подарить человеку, у которого «всё есть»?  
КАРТИНА ЗАСЛУЖЕННОГО ХУДОЖНИКА - ЛУЧШИЙ ПОДАРОК!**





**СРЕДА**

дом лес парк

# КВАРТАЛ «СРЕДА»

## ЛЕС И ПАРК РЯДОМ

Техзаказчик АО «Партнер-Строй»  
Застройщик ООО «Специализированный застройщик  
«ЭКО-Строй», проектная декларация и разрешение на  
строительство размещены на сайте [sreda-eco.ru](http://sreda-eco.ru)

**79-11-69**  
**[sreda-eco.ru](http://sreda-eco.ru)**